

**АЗЕРБАЙДЖАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА**

*На правах рукописи*

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В  
РЕГИОНАХ АЗЕРБАЙДЖАНА**

Специальность: 5312.01 - отраслевая экономика

Отрасль науки: Экономика

Соискатель: **Эллада Магомед кызы Ханкишиева**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание учёной степени

доктора философии

**Баку–2021**

Диссертационная работа выполнена в отделе «Региональное развитие и проблемы использования природных ресурсов» Института Экономики Национальной Академии Наук Азербайджана

Научный руководитель: доктор экономических наук,  
профессор  
**Рена Полад кызы Султанова**

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук, профессор  
**Гюльшан Заид кызы Юзбашиева**

доктор экономических наук, профессор  
**Асланзаде Ильхам Алыджы оглу**

доктор философии по экономике, доцент  
**Лала Адиль гызы Гамидова**

Диссертационный совет ED1.10 Высшей Аттестационной Комиссии при Президенте Азербайджанской Республики, действующей на базе Института Экономики Национальной Академии наук Азербайджана

Председатель диссертационного совета:

доктор экономических наук, профессор  
**Назим Музаффар оглы Музаффарли (Иманов)**



Ученый секретарь диссертационного совета:

доктор философии по экономике  
**Севда Мамед гызы Сейидова**

Председатель научного семинара:

доктор экономических наук, профессор  
**Тербиз Насиб оглу Алиев**

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### **Актуальность темы и степень разработанности темы.**

Развитие золотодобывающей промышленности Азербайджана способствует зарождению одного из наиболее стратегически важных секторов экономики республики. Сегодня, когда перед Азербайджаном стоит цель модернизации и диверсификации национальной экономики путем превалирующего развития ненефтяного сектора, возрождение золотодобывающей промышленности влечет необходимость ее развития в условиях рынка. Помимо обеспечения промышленности страны золотом, создания золотого резерва и облагораживания товарной структуры экспорта, национальная золотопромышленная отрасль выполняет очень важную функцию по улучшению социально-экономической ситуации в регионах, где добывается золото, и способствует сбалансированному социально-экономическому развитию страны и ее регионов в целом.

Золото играет огромную роль в обеспечении экономической и оборонной безопасности, в которых Азербайджан на сегодня испытывает острую потребность. Вся продукция таких стратегических отраслей промышленности, как оборонная, космическая, машиностроительная, судостроительная являются традиционными потребителями золота, что требует интенсификацию работы золотопромышленного производства. Добыча золота также формирует спрос на продукцию десятков смежных отраслей промышленности, в том числе и машиностроения. В этой связи значение собственной минерально-сырьевой базы золота в обеспечении сбалансированного развития отраслей экономики исключительно растет.

Эффект от реализации мер, предусмотренных в "Стратегической дорожной карте по развитию тяжелой промышленности и машиностроения", может обеспечить рост реального ВВП на 1,56 миллиарда манатов, при этом увеличение ВВП на 1 миллиард манатов планируется достичь за счет

развития горнодобывающей промышленности и металлургического комплекса. В частности, золото для Азербайджана является приоритетным и высоколиквидным видом стратегических полезных ископаемых наряду с топливно-энергетическим сырьем и некоторыми другими важнейшими полезными ископаемыми. Экономическая и социально-политическая роль золота для Азербайджана подтверждена тем вниманием, которое обратил на эту отрасль Президент Азербайджана Ильхам Алиев, создав в феврале 2015 года ЗАО "AzerGold". Именно с этого периода открывается «второе дыхание» отрасли.

Как известно, богатейшие полезные ископаемые, включая золото, в Азербайджане почти 30 лет находились под оккупацией армянских террористов. Так, на этих территориях расположено 155 месторождений различных видов полезных ископаемых, в том числе 5 документально подтвержденных месторождений золота. Подробный анализ хищнической эксплуатации армянскими предпринимателями золоторудных месторождений на территории Азербайджана, рассмотренный в параграфе 2.2. данной диссертации, является ценным материалом для азербайджанской стороны для доказательства разграбления полезных ископаемых на ранее захваченных землях. Таким образом, победное возвращение Азербайджаном своего Карабаха, а вместе с ним и богатых месторождений золота, открывает «новую» страницу в золотодобывающей отрасли Азербайджана.

Золото является свидетельством экономической мощи государства, выступая традиционно в качестве валютного металла и резервного фонда государства. Большая часть золота сохраняется в виде золотого запаса, обеспечивающего устойчивость денежной массы, а также используется для взаиморасчетов с иностранными государствами и оплаты государственных долгов. Необходимость в золоте, как в средстве платежа и сырьевого товара, в современных условиях постоянно возрастает, а растущее потребление золота на фоне

снижающегося предложения формирует тенденцию непрерывного опережающего мирового спроса на золото и динамику роста мировых цен на этот драгоценный металл. Следовательно, у золотодобывающей промышленности Азербайджана, как молодой отрасли экономики есть перспективное будущее. И исследование отдельных проблем этой отрасли имеет особоважную значимость для республики.

Степень научной разработанности проблемы: вопросы рациональной разработки месторождений золота и других минерально-сырьевых ресурсов всегда были предметом исследования зарубежных и отечественных ученых. Золоторудными месторождениями Азербайджана, в том числе Малого Кавказа занимались геологи разных поколений. Первые работы в этом направлении по вещественному составу руд были выполнены Г.Эфендиевым, М.С.Кашкаем (1960), Г.А.Твалчрелидзе (1963,1965 гг), Р.Н.Абдуллаевым (1971) и др.

Отдельные проблемы промышленности рассматривались в трудах азербайджанских ученых-экономистов, таких как А.А.Надиров, А.Х.Нуриев, Т.Т.Гусейнов, А.А.Алиев, Ф.А.Фараджев, Р.П.Султанова, Г.З.Юзбашиева и др. Однако, не умаляя значения и достоинства работ вышеуказанных ученых, данная проблема не была объектом специального исследования.

Следует отметить, что вопросы развития золотодобывающей промышленности пока слабо отражены в экономической литературе Азербайджана. Теоретическая и методологическая база разработаны недостаточно глубоко, в научно-обоснованных рекомендациях отсутствует целенаправленный и системный подход, что сдерживает развитие золотодобывающей отрасли на практике. Все это требует более глубокого анализа проблемы и комплексного подхода к ее решению в современных условиях.

**Цель и задачи диссертационной работы.** Цель работы состоит в разработке научно обоснованных рекомендаций по определению перспектив развития золотодобывающей промышленности Азербайджанской Республики с учетом

обеспечения устойчивости экономики страны в целом и отдельно ее золотоносных регионов.

Для реализации поставленной цели в диссертации решались следующие задачи:

1. раскрыть значимость минерально-сырьевой базы золота в современной экономике республики;

2. исследовать зарубежный опыт золотодобычи и работы предприятий этой отрасли;

3. дать характеристику основных месторождений и объектов золотодобывающей отрасли республики;

4. выявить объективные предпосылки возрождения золотодобывающей промышленности в Азербайджане;

5. проанализировать состояние золотодобывающей промышленности республики в контексте геополитических проблем региона;

6. оценить производственно-хозяйственную деятельность золотодобывающих предприятий в Азербайджане;

7. показать государственную поддержку по регулированию эффективной добычи золота и функционированию золотодобывающих предприятий в республике;

8. определить пути развития золотодобывающей промышленности Азербайджана;

9. разработать методический подход к моделированию экономической оценки влияния производства золота на макроэкономические показатели Азербайджанской республики и в частности Гянджа-Казахского экономического района;

10. обосновать перспективы развития рынка золота и место Азербайджана в мировом экспорте золота.

**Объектом исследования диссертационной работы** является золотодобывающая промышленность Азербайджанской республики. **Предметом исследования** данной работы является комплексное рассмотрение современного состояния золотодобывающей промышленности страны с последующим формированием перспектив ее развития в регионах страны в ближайшем будущем.

**Методологическая основа** диссертации строилась на принципах комплексного подхода, с использованием методов - абстрактно-логического, аналитико-прогнозного, экономико-статистического, сравнительного и корреляционно-регрессионного анализа, метода SWOT-анализа, экспертных оценок, графического, экономико-математического и др.

**Основные положения диссертационной работы, выносимые на защиту:**

- обоснование современного состояния минерально-сырьевой базы золота, включая ее сущность, значение и функции, определение роли золотодобычи в стратегическом плане повышения конкурентоспособности и инновационного развития экономики Азербайджанской Республики;

- комплексная оценка развития отечественной золотопромышленной отрасли в период независимости с выявлением условий и предпосылок зарождения золотодобычи в стране с учетом перспективных месторождений золота;

- модель экономической оценки влияния производства золота на макроэкономические показатели Азербайджанской республики и в частности Гянджа-Казахского экономического района;

- рекомендации по переходу к инновационным методам развития в сфере производства, потреблении и реализации золота с внедрением более эффективной политики регулирования отрасли государством.

- предложения по целесообразности строительства в стране аффинажного предприятия по производству слитков с целью дальнейшего развития рынка золота в Азербайджане и практические рекомендации по определению перспектив золотого экспорта Азербайджана.

**Научная новизна** диссертационной работы заключается в следующем:

- Определена значимость минерально-сырьевой базы золота в современной экономике республики;

- Выявлены возможности адаптации зарубежного (австралийского) опыта инновационного развития золотодобывающей промышленности к отечественным условиям;

- Дана характеристика основных месторождений золота в регионах, в том числе и на освобожденных территориях страны, с указанием дивидендов, которые Азербайджан получит от разработки богатых месторождений золота, которые ранее незаконно эксплуатировались армянскими компаниями;

- Исследованы условия развития и степень возрождения золотодобывающей промышленности в Азербайджане;

- На основе комплексного анализа золотодобывающей промышленности в регионах страны путем применения SWOT анализа выявлены ее сильные и слабые стороны;

- Показаны основные направления государственного регулирования добычи и производства золота на золотодобывающих предприятиях республики;

- Доказана высокая корреляция между производством золота и ВВП в Азербайджанской республике, в частности дана эконометрическая оценка влияния производства золота на валовую продукцию в Гянджа-Казахском экономическом районе;

- Путем применения математической модели установлено, что уровень рентабельности производства золота в горнодобывающей промышленности выше, чем в других производственных областях обрабатывающей промышленности;

- Исследованы новые явления касательно роста доходов от добычи и экспорта золота от увеличения объема инвестиций в основное производство в горнодобывающей промышленности;

- Основываясь на статистике ВВП и общего объема производства золота в Азербайджанской республике за 10 лет, представлена прогнозная стоимость ВВП до 2025 года и прогнозные объемы производства золота в стране;

- Обоснована целесообразность строительства в стране аффинажного предприятия по производству золотых слитков с целью дальнейшего развития рынка золота в Азербайджане;



- Предложены приоритеты модернизации золотодобывающей отрасли в рамках стратегий индустриально-инновационного развития и повышения конкурентоспособности;

- Разработаны практические рекомендации по определению перспектив золотого экспорта Азербайджана.

**Практическая и теоретическая значимость исследования** заключается в том, что основные положения и выводы, полученные при исследовании, рекомендации по повышению конкурентоспособности золотодобывающей отрасли страны, предложения по увеличению роли отрасли в устойчивом развитии экономики регионов страны могут стать основополагающими при разработке концепции стратегического развития данной отрасли. Проведенное в работе исследование о необходимости возрождения золотодобычи, подчеркивая ее значимость, позволило сформулировать перспективы развития золотодобывающей промышленности в Азербайджанской республике.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Конкретные результаты и предложения по диссертации представлены в ЗАО AzerGold Азербайджанской республики и, как ожидается, будут положительно оценены и приняты для практического использования.

Основные результаты и положения диссертации также нашли свое отражение в статьях, опубликованных в республике и за рубежом, в выступлениях на республиканских и международных конференциях и на научно-теоретических семинарах в ВУЗ-ах страны.

**Публикации.** По теме диссертации соискателем опубликовано 15 печатных трудов в республиканских и международных изданиях.

Диссертационная работа выполнена в **Институте Экономики НАН Азербайджана.**

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, десяти параграфов, заключения, списка использованной литературы и списка сокращений. Содержит

285240 знаков, 14 графика, 24 таблиц, 3 схемы, 5 рисунка, 5 формул. Библиография насчитывает 105 наименований.

## **СТРУКТУРА ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **Введение**

### **Глава I. Теоретико-методологические основы развития золотодобывающей промышленности**

- 1.1. Роль и значение минерально-сырьевой базы золота в современной экономике
- 1.2. Геологические исследования золотосодержащих площадей в Азербайджане
- 1.3. Изучение зарубежного опыта золотодобычи и работы золотопромышленных предприятий

### **Глава II. Анализ состояния и экономическая оценка развития золотодобывающей промышленности в регионах Азербайджана**

- 2.1. Предпосылки зарождения и условия развития золотодобывающей промышленности в Азербайджане
- 2.2. Золотопромышленность в контексте геополитических проблем региона
- 2.3. Специфика производственно-хозяйственной деятельности золотодобывающих предприятий и проблемы их развития в регионах Азербайджана
- 2.4. Экономическая оценка влияния производства золота на макроэкономические показатели Азербайджанской республики
  - 2.4.1. Эконометрическая оценка влияния производства золота на валовую продукцию в Гянджа-Казахском экономическом районе

### **Глава III. Перспективные направления развития золотодобывающей промышленности в Азербайджанской республике**

3.1. Государственное регулирование производства золота на промышленных предприятиях страны

3.2. Пути и методы развития золотодобывающей промышленности в регионах Азербайджана

3.3. Перспективы развития рынка золота в Азербайджанской республике

**Заключение**

**Список использованной литературы**

**Список сокращенных слов**

## **НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ НА ЗАЩИТУ ДИССЕРТАЦИИ**

**1. Определена значимость минерально-сырьевой базы золота в современной экономике республики. В частности, указано, что для Азербайджана наличие собственной минерально-сырьевой базы золота исключительно важно в деле укрепления экономической и оборонной безопасности, а также обеспечения сбалансированного развития отраслей экономики.**

Азербайджан является одной из немногих стран мира с достаточными запасами золота, поэтому эффективная эксплуатация её месторождений и рациональное использование добытого металла определяют функционирование и развитие экономики республики<sup>1</sup>. Согласно данным Министерства экологии и природных ресурсов Азербайджана, запасы золота в стране, с учетом всех обнаруженных месторождений, составляют 1500-2000 тонн.

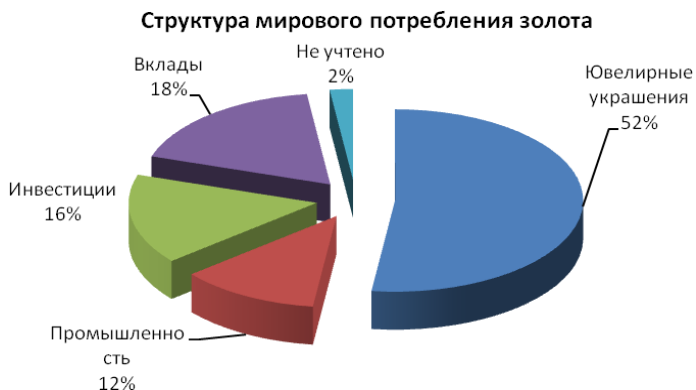
Оборонная и космическая промышленность, промышленное и гражданское строительство, машино- и судостроение традиционно потребляют качественные стали,

---

<sup>1</sup> Ханкишиева, Э.М. Золотодобывающая промышленность как молодая отрасль экономики Азербайджана// - Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının Xəbərləri/İqtisadiyyat seriyası, -2013. №1, с. 159-163

среди которых золото занимает главенствующее место<sup>2</sup>. Создание в будущем в Азербайджане производства авиационной и космической техники требует бесперебойного обеспечения золота. В этой связи роль собственной минерально-сырьевой базы золота исключительно важна в обеспечении сбалансированного развития отраслей экономики.

Исключительна его роль также в ювелирном деле. Так, значительное количество золота идет на изготовление зубных протезов, монет и медалей, украшений, золочение и другое<sup>3</sup>. Наглядно долевую структуру потребления золота в 2019 году видно на графике 1.



**График 1. Структура мирового потребления золота в 2019 году, в %**

*Примечание: График составлен автором на основе данных Всемирного золотого совета (<https://www.gold.org/> Metals Focus, World Gold Council; Disclaimer)*

Имея достаточную минерально-сырьевую базу золота можно стать хозяином золотых резервов, которые находятся на

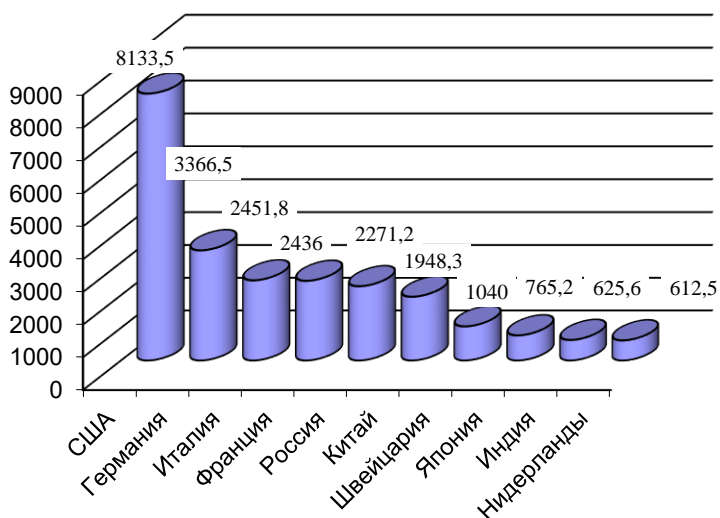
---

<sup>2</sup> Бусев, А.И. Аналитическая химия золота/ А.И. Бусев, В.М. Иванов – Москва: Наука– 1973. – 267 с.

<sup>3</sup> Гусейнов, Г.С. Золотоносность колчеданных месторождений Локско-Агдамской металлогенической зоны Малого Кавказа/ Г.С.Гусейнов, Р.Б.Мобили – Баку: Азернешр –2010. –287 с.

балансе Центрального банка или Министерства финансов и служат для обеспечения устойчивости денежной массы, взаиморасчетов с иностранными государствами и выплат государственных долгов. Будучи частью золотовалютного резерва страны, золото выступает свидетельством экономической мощи государства.<sup>4</sup> (График2)

Азербайджан также не исключение и поэтапно пополняет свои золотые резервы, доля чистого золота в стратегических валютных резервах Азербайджана в 2019 году составила более 10%.



**График 2. Десять стран, имеющих самый большой золотой запас в 2020 году, тонн**

*Примечание: График составлен автором на основе данных Всемирного золотого совета ([https://www.gold.org/ Metals Focus](https://www.gold.org/Metals Focus), World Gold Council; Disclaimer)*

<sup>4</sup> Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanca qızıl hasilatı sənayesinin bərpasında ümummilli lider Heydər Əliyevin rolu// “Beynəlxalq münasibətlərin aktual problemləri” adlı Respublika elmi konfransı 25 oktyabr 2019-cu il, - Bakı: Elm və təhsil, - 2019, - 580 səh.

Освоение и добыча золота, наряду с нефтью и газом, формируют государственный бюджет, влияют на благополучие населения и конкурентоспособность национальной экономики, обеспечивают необходимые условия для устойчивого социально-экономического роста страны и ее регионов. Экономическая и социально-политическая роль золота для Азербайджана подтверждена тем вниманием, которое обратил на эту отрасль Президент Азербайджана Ильхам Алиев, создав в феврале 2015 года ЗАО "AzerGold".<sup>5</sup>

Развитие минерально-сырьевой базы должно идти непрерывно и даже опережающими темпами, обновляться конкурентоспособными объектами богатых и легкообогатимых руд, а вновь выявляемые запасы должны компенсировать добытые объемы. Лишь в этом случае будет возможна устойчивая работа добывающих отраслей промышленности в долгосрочной перспективе.<sup>6</sup> Следовательно, для Азербайджана актуальным остаётся уточнение стратегии национальной безопасности и создание комплексной программы развития производительных сил страны на длительную перспективу, а минерально-сырьевая политика должна быть главной составляющей генеральной программы экономического развития нашего государства.

## **2. Новая геополитическая реальность, глобальные планы по восстановлению и реконструкцию освобожденных территорий Азербайджана и превращению их в процветающий регион с устойчивой экономикой неразрывно связаны с интеграцией богатых природных**

---

<sup>5</sup> Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanada qızıl hasilatı sənayesinin bərpasında ümummillî lider Heydər Əliyevin rolu// "Beynəlxalq münasibətlərin aktual problemləri" adlı Respublika elmi konfransı 25 oktyabr 2019-cu il, - Bakı: Elm və təhsil, - 2019, - 580 səh.

<sup>6</sup> Баба-заде, В.М. Золотоносные россыпи Азербайджана/ В.М. Баба-заде, Ю.Д. Заманов, Т.Н. Насибов, Ш.Д. Мусаев, В.Г. Рамазанов. – Баку: "Nafta-Press" – 2001. 56 с.

**ресурсов, в том числе золота, на этих территориях в экономическую систему страны.**

Богатейшие полезные ископаемые в Азербайджане длительное время оставались под оккупацией армянских террористов. На освобожденных ныне азербайджанских территориях имеются 3 месторождения золота с документально утвержденными промышленными запасами. Это находящиеся в Кельбаджарском районе месторождение «Союдлю» и «Гызылбулаг» и месторождение «Веджнели» в Зангиланском районе.<sup>7</sup>

Ровно 30 лет этими цехами и месторождениями свободно пользовались армяне в качестве источника получения прибыли. По данным Министерства экологии и природных ресурсов Азербайджана, в Нагорном Карабахе было создано свыше 30 армянских компаний для разграбления природных ресурсов на оккупированных территориях.<sup>8</sup> Объемы капитальных вложений в горнорудную отрасль на ранее оккупированных азербайджанских территориях были самыми значительными и росли в основном за счет иностранных инвесторов.<sup>9</sup>

С целью изучения и эксплуатации медно-золотого рудника «Гызылбулаг» Кельбаджарского района в августе 2002 года армянской компанией Vallex Group была основана компания Base Metals. В течение 13 месяцев был построен и задействован Дрмбонский горно-обогадительный комбинат по добыче и переработке золота и меди, который все эти годы являлся наиболее успешным предприятием на оккупированной территории, а компания Base Metals - крупнейшим

---

<sup>7</sup> Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanın qızıl hasilədicisi sənayesi geosiyasi problemlər kontekstində// – Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutunun Elmi Əsərlər - 2014. №4, s.341-345

<sup>8</sup> Данные Министерства экологии и природных ресурсов Азербайджанской Республики, официальный сайт [eco.gov.az](http://eco.gov.az)

<sup>9</sup> Новостной сайт России «Регнум» [Электронный ресурс]. URL: <https://regnum.ru/news/2262376.html>

производителем и налогоплательщиком.<sup>10</sup> По подсчетам азербайджанских экономистов, за период с 2009 по 2017 год компании Vallex и Base Metals только с месторождения «Гызылбулаг» получили около 302 миллионов манатов «незаконной прибыли». В настоящее время разработка этих месторождений и деятельность компании Base Metals на территории Карабаха приостановлена.

Оборот рудника «Союдлю» в Кельбаджарском районе в 2019 году составил 126 миллионов долларов, что делало его крупнейшим активом армянской компании GeoProMining. По данным этой компании, в 2018 году на руднике было добыто 130 тысяч унций золота, и компания выплачивала Армении доходы в размере около 60 миллионов долларов. Месторождение «Союдлю» находится на армяно-азербайджанской границе на территории Кельбаджарского района и на его азербайджанской части находится более 112 тонн золота. 27 сентября 2020 года, с началом новой войны в Карабахе, компания GeoProMining приостановила эксплуатацию месторождения на азербайджанской стороне.

Подтвержденные запасы обнаруженного в конце 1950-х годов месторождения «Веджнели» Зенгиланского района составляют до 6,5 тонн золота.<sup>11</sup> В последние годы оно разрабатывалось армянской компанией Gold Star, которая была четвертым крупнейшим налогоплательщиком в Нагорном Карабахе в 2019 году. После освобождения Зангиланского района месторождение «Веджнели» был исследован, и подтвердилось, что в течение длительного времени армянские оккупанты вели там незаконную добычу золота.

---

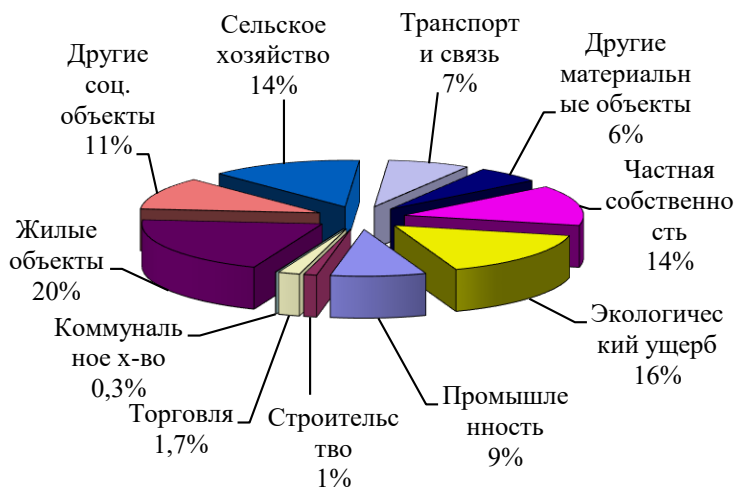
<sup>10</sup> Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanın qızıl hasilədici sənayesi geosiyasi problemlər kontekstində// – Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutunun Elmi Əsərlər - 2014. №4, s.341-345

<sup>11</sup> Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanın qızıl hasilədici sənayesi geosiyasi problemlər kontekstində// – Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutunun Elmi Əsərlər - 2014. №4, s.341-345



В настоящее время Азербайджан уже обратился в Интерпол с просьбой арестовать лиц, причастных к незаконной экономической деятельности на ранее оккупированных территориях Азербайджана. А Президент Азербайджана Ильхам Алиев сделал последнее предупреждение этим компаниям: если они не выплатят компенсацию, вопрос будет направлен в международный суд.

Рабочая группа, специализирующаяся на ситуации в конфликтных странах, оценила ущерб от оккупации Арменией 20% территорий Азербайджана в \$818,88 млрд., и это ещё не окончательные цифры. Оценка учитывала стоимость утраченного имущества и упущенную прибыль за период оккупации. (График 3).



**График 3. Структура экономического ущерба, причиненного Азербайджану вследствие Карабахской войны**

*Примечание: График построен автором на основе данных Министерства экономического развития АР*

Отныне новая геополитическая реальность, глобальные планы по восстановлению и реконструкцию освобожденных территорий Азербайджана и превращению их в процветающий

регион с устойчивой экономикой неразрывно связаны с интеграцией богатых природных ресурсов на этих территориях в экономическую систему страны:

- Вовлечение в использование месторождений золота на возвращенных территориях сыграет важную роль в экономическом развитии Азербайджана. Это значит, что с эксплуатацией золотых месторождений на этих территориях Азербайджан приобретет потенциальные экономические ресурсы. Все месторождения обещают большие перспективы для развития горнодобывающей промышленности из-за наличия богатых запасов золота.

- Добыча металлов, особенно драгоценных, играет важную роль в горнодобывающем секторе промышленной отрасли ненефтяного сектора экономики страны. Ввод в эксплуатацию новых месторождений золота и других цветных металлов будет способствовать новым темпам развития горнодобывающего сектора и еще больше увеличит его вклад в экономический рост страны.

- По данным Центра анализа экономических реформ и коммуникаций, запасы золота на указанных территориях оцениваются в 8 млрд долларов США. Подсчитано, что за счет использования золота и прочих ресурсов освобожденных территорий во благо страны, добавленная стоимость в экономику Азербайджана составит 2 млрд долларов США.

- Реконструкционные работы в освобожденных районах Азербайджана может значительно увеличить потенциал экспорта минеральных ресурсов и золота. Так, экспорт золота, считающегося одним из трех ведущих товаров в ненефтяном секторе, будет увеличен после эффективного использования потенциала Зангиланского, Тертерского и Кельбаджарского районов.

- Наряду с производством золота на освобожденных территориях, Азербайджан в будущем может приступить к созданию в стране комплексов, которые будут осуществлять его переработку. Наличие перерабатывающего комплекса в нашей

стране может способствовать превращению Азербайджана в региональный промышленный центр, способствовать экономической интеграции и расширению рынков сбыта.

- Инвестиции, которые будут вложены в разработку месторождений золота, дадут незамедлительный эффект, так как вслед за восстановлением горнорудной отрасли выстроится цепочка новых производств — металлургии, электроэнергетики, машиностроения, после чего Азербайджан перестанет быть страной с избыточными трудовыми ресурсами, и большинству его граждан найдется работа на родине, а не за ее пределами.

- Установление прямой связи Кельбаджара с Дашкесаном - центром добычи полезных ископаемых в нашей стране, в связи с разработкой золота на месторождении "Союдлю" и других полезных ископаемых, и строительство железной дороги в этом направлении в будущем также увеличит общий экономический потенциал Кельбаджара. В целом, налаживание прямых транспортных и железнодорожных линий на возвращенных территориях, также значительно упростит доступ в Ордубадскую зону золотых месторождений.

**3. Эконометрическая оценка золотодобывающей отрасли республики показала, что существует высокая корреляция между производством золота и ВВП в АР. В результате исследования было установлено, что увеличение производства золота в горнодобывающей промышленности Азербайджана на 1% увеличивает общий объем производства продукции в Гянджа-Казахском экономическом районе на 0,34%.**

Поскольку добыча золота в добывающей промышленности как сфера экономической деятельности влияет на рост ВВП, особенно важно оценить взаимосвязь между этими показателями и определить перспективы развития. Здесь используется модель корреляции-регрессии для оценки взаимосвязи между ВВП, который является ключевым

показателем экономического благосостояния общества, и доходом от производства золота<sup>12</sup>. (Таблица1)

**Таблица 1**

**Основные показатели горнодобывающей промышленности  
Азербайджана в 2009-2019 годах и ВВП, в млн. манатах**

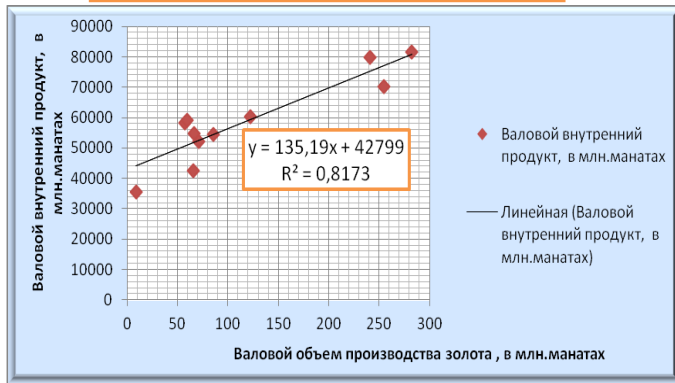
Годы	Инвестиции в основной капитал горнодобывающей промышленности	Объем производства золота	ВВП
2009	2088	8,82	35601,5
2010	2952	65,89	42465
2011	3244	70,85	52082
2012	3857	66,22	54743,7
2013	5095,2	57,3	58182
2014	5947,9	59,48	59014,1
2015	7145,1	85,63	54380
2016	8576,7	121,94	60425,2
2017	8428,9	254,92	70135,1
2018	5702,3	240,98	79797,3
2019	5288,2	282,51	81681,0

*Источник: Подготовлено автором по материалам Госкомитета по статистике АР*

Для проведения регрессионного анализа взаимосвязи между влиянием общего производства золота на ВВП в Азербайджанской Республике в 2009-2019 годах по данным Таблицы 1 использован готовый математический программный пакет EViews. С этой целью производство золота в горнодобывающей промышленности в качестве причинного фактора обозначается как X, а ВВП в качестве результативного фактора обозначается как Y. В результате получили следующее уравнение регрессии:

<sup>12</sup> Yadigarov, T.A. Əməliyyatlar tədqiqi və ekometrik məsələlərin MS Excel və EViews tətbiqi proqram paketlərində həlli:nəzəriyyə və praktika/ T.A.Yadigarov – Bakı: Avropa – 2019. -352 s.

$$Y = 135,193 \cdot X + 42799,11 \quad (1)$$



**График 4. Зависимость между ВВП и общим объемом производства золота в горнодобывающей промышленности в Азербайджане**

*Примечание: Подготовлено автором по материалам Госкомстата АР*

Как видно из графика 4, существует высокая прямая корреляционная связь ( $R_{yx} = 0,82$ ) между переменными  $Y$  и  $X$  по шкале Чедока (0,7-0,9)<sup>13</sup>. Также путем использования критерий F-Фишера и Дарбина-Уотсона (DW) доказано, что уравнение регрессии в целом является статистически значимым и построенная модель (1) является адекватной.

При расчете коэффициента эластичности в соответствии с коэффициентом свободных переменных и среднего значения объема ВВП, получен следующий результат:

$$E_{\text{ВВП}} = \frac{\alpha \cdot \bar{x}}{\bar{y}} = \frac{135,193 \times 74,37}{58955,17} = 0,170541 \quad (1), \text{ где}$$

$\alpha$  — коэффициент зависящей переменной в уравнении регрессии,

<sup>13</sup> Musayev, A.F. İqtisadiyyatda riyazi modelləşdirmə və proqramlaşdırma/ A.F.Musayev, A.T.Qəhrəmanov - Bakı: Sabah, - 1999. - 452 s.

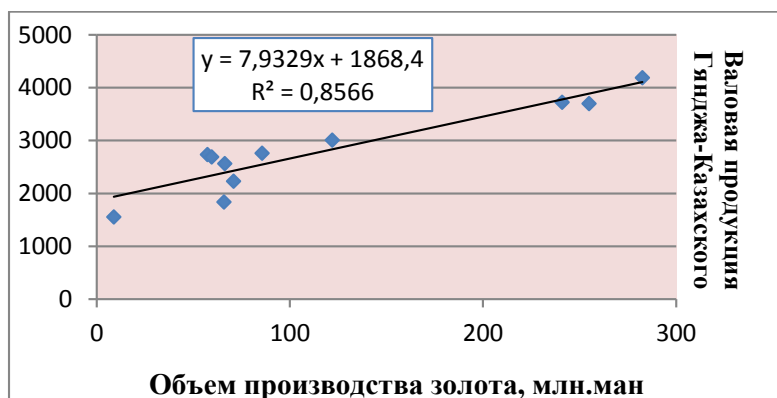
$\bar{X}$  – среднее значение свободной переменной

$\bar{Y}$  – среднее значение зависящей переменной

Согласно расчету, увеличение общего производства золота на 1% в горнодобывающей промышленности Азербайджана приводит к увеличению ВВП на 0,171%.

Уравнение регрессии, выражающее взаимосвязь между валовым выпуском и добычей золота в Гянджа-Казахском экономическом районе Азербайджанской Республики на 2009-2019 годы, рассчитанное аналогичным способом, выглядит следующим образом.

$$Y = 7,9329 * X + 1868,4 \quad (2)$$



**График 5. Соотношение между валовым выпуском и добычей золота в Гянджа-Казахском экономическом районе**

*Примечание: Разработано автором в MS Excel*

Как видно из графика 5, коэффициент детерминации  $R^2 = 0,857$  или 85,7%. Чем выше коэффициент детерминации, тем качественнее модель.<sup>14</sup>

<sup>14</sup> Самарский, А.А. Математическое моделирование. Идеи. Методы. Примеры. 2-е изд./ А.А.Самарский, А.П.Михайлов. – Москва: Физматлит – 2001. - 320 с.

Расчет показал, что объем добычи золота в горнодобывающей промышленности увеличивает объем валовой продукции в Гянджа-Казахском экономическом районе. Это можно определить из значения коэффициента эластичности, рассчитанного ниже.

$$E = \frac{\alpha \times \bar{x}}{\bar{Y}} = \frac{7,9329 \times 119,503}{2816,44} = 0,337 \quad (2)$$

Коэффициент эластичности равный 0,337 означает, что увеличение производства золота в горнодобывающей промышленности в Азербайджане на 1% приводит к увеличению общего объема производства в Гянджа-Казахском экономическом районе на 0,337%.

**4. SWOT-анализ, характеризующий сильные и слабые стороны золотодобывающей компании Anglo Asian Mining (AAM) позволил сформулировать предложения по преодолению угроз и использованию возможностей окружающей среды, а также переход к инновационному технологическому развитию, расширение собственной сырьевой базы, повышение инвестиционной привлекательности.**

Действующая в Азербайджане английская золотодобывающая компания ААМ наглядный пример компании с качественными активами и низкими расходами. ААМ успешно извлекает выгоду из соглашения о разделе продукции и не имеет ограничений по валютным операциям, а также освобождена от налогов, связанных с импортом и экспортом своей продукции.

В ААМ сумели создать хороший и устойчивый бизнес в сфере добычи полезных ископаемых, их переработки, производства драгоценных металлов и их реализации и за время своей деятельности в Азербайджане добились значительного прогресса в операционной эффективности, сумев значительно улучшить финансовые показатели. За 2018 год доходы

компании выросли на 18,6 миллионов и достигли 90,4 миллионов долларов. Это улучшение произошло, благодаря как росту производства золота, так и выросшим ценам на золото.

Имеет ускоренную способность – месторождение «Угур» приступило к производству в течение одного года с момента открытия. Разведочный потенциал обширный, ведутся геологоразведочные работы. (Таблица2)

До 2016 года компания ААМ не имела конкурентов в своей деятельности в республике (не считая пассивной деятельности второго консорциума). Сложившийся положительный имидж организации привлекал к ней новых покупателей, что давал возможность компании выбора себе надежных партнеров.

**Таблица 2**

**Производство золота на предприятиях компании  
Anglo Asian Mining**

Годы	Объем производства (унции)	Реализовано (унции)	Средняя цена (доллары)	Себестоимость (доллары)
2010	67267	57398	1241	358
2011	57068	49304	1573	448
2012	50215	42743	1666	668
2013	52 068	46076	1387	626
2014	60285	50615	1267	971
2015	72 032	63924	1161	858
2016	65 394	53 281	1 253	616
2017	59617	43496	1265	604
2018	72798	59481	1265	541
2019	70098	53992	1410	591

*Источник: подготовлен автором по материалам Anglo Asian Mining PLC Annual report and accounts*

В 2018 году совет директоров ААМ принял котируемые принципы Кодекса управления, что позволяет компании применять различные методы иностранного менеджмента в



нашей стране. Например, работники этой компании имеют возможность получения обучения и зарплаты выше среднемесячного уровня по республике. Отметим, что ААМ имеет высококвалифицированную команду сотрудников, с десятилетиями опыта в золотопромышленности. Технику и оборудование для проведения работ по добыче ААМ приобретает у зарубежных специализированных компаний, что говорит о наличии у компании качественной характеристики основных производственных фондов. Все вышеуказанное определяет основные сильные стороны и возможности компании.

Теперь, для получения более полного и объективного анализа деятельности компании рассмотрим ее слабые стороны и возможные угрозы. Негативно на функционирование компании воздействуют изменение мировых цен на рынке драгоценных металлов, колебания официального курса маната к доллару США, а также относительно высокий уровень инфляции в стране.

Анализ финансовых показателей ААМ показал, что у компании до 2018 года было недостаточно устойчивое финансовое состояние и высокая кредитная задолженность. Это было связано с расширением деятельности компании, строительством заводов, приобретением необходимой техники и проведением геологических разработок, а также относительным падением мировых цен на золото.

Ключевой вехой для компании ААМ было выплата первого дивиденда в размере 3 цента США за акцию в ноябре 2018 года. В соответствии с целью развития компании, примерно 25 процентов от свободных денежных средств должно переходить к акционерам каждый год. А общий дивиденд компании за 2018 год составил 7 центов США за акцию<sup>15</sup>.

---

<sup>15</sup> Официальный сайт компании Anglo Asian Mining PLC, Reports and account. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.angloasianmining.com>

Таким образом, выделим основные сильные и слабые стороны компании ААМ. Сильными сторонами (S) являются: 1) иностранный менеджмент; 2) постоянные покупатели; 3) небольшой круг конкурентов; 4) применение различных методов добычи ископаемых; 5) тренинг персонала за счет компании; 6) использование иностранной техники и оборудования; 7) поддержка отрасли государством; 8) постоянный контроль над экологической безопасностью. Слабыми сторонами (W) являются: 1) волатильность мировых цен на драгметаллы; 2) высокий процент износа оборудования; 3) узкий круг покупателей; 4) наличие кредитной задолженности; 5) недостаточно устойчивое финансовое положение; 6) малое количество высококвалифицированных кадров.

Что касается таких категорий SWOT-анализа, как возможности и угрозы компании, то в случае с ААМ, выявлено следующее. Возможности (O): 1) управление качественными активами; 2) вовлечение в пользование новых месторождений; 3) рост объемов добычи и, следовательно, экспорта золота; 4) снижение себестоимости производства продукции; 5) расширение круга покупателей; 6) повышение квалификации работников; 7) обновление и ремонт используемой техники. Угрозы (T): 1) снижение мировых цен на золото; 2) рост количества конкурентов; 3) потеря доли рынка; 4) увеличение затрат на покупку и ремонт оборудования; 5) отток специалистов из региона; 6) экологические коллапсы.

Таким образом, исследование деятельности компании ААМ с применением SWOT-анализа, показал, что у компании довольно достаточно сильных сторон способных устранить существующие и возможные угрозы со стороны внешней и внутренней среды, а также довольно много возможностей для устранения слабых сторон. Следовательно, у ААМ нет таких видов деятельности, которая она могла бы сократить или вовсе уйти с рынка для устранения угроз, а наоборот имеет все шансы для того, чтобы закрепиться в качестве ведущего производителя драгоценных металлов и меди на Кавказе.

**5. Учитывая стратегическую важность пополнения золотовалютного резерва страны, обеспечения экономической безопасности и развития ювелирной отрасли целесообразно создание в стране полного цикла золотодобывающей промышленности, включая строительство собственного аффинажного завода.**

Строительство в Азербайджане собственного аффинажного завода золота обеспечит переработку собственного сырья, создание конкурентоспособной продукции с добавленной стоимостью внутри страны и позволит снизить импорт драгоценных металлов и камней.

Современный завод, построенный по «зеленым» технологиям, с замкнутым производственным циклом и современными очистными сооружениями в Азербайджане, несомненно, войдет в число лучших мировых производителей драгоценных металлов, и залогом успешной работы аффинажного предприятия станет признание его продукции на международном рынке драгоценных металлов.<sup>16</sup>

Получить сертификат лондонской биржи металлов Good Delivery – очень сложная процедура, высокие технологические требования. Так, в течение трех лет перед подачей заявки на получение Good Delivery предприятие должно производить ежегодно не менее 10 тонн золота высокого качества. Завод должен держать жесткие параметры производства, и должен быть достаточный объем уставного капитала. Но в итоге официальное подтверждение аккредитации лондонской биржи позволит аффинажному заводу самостоятельно торговать ювелирными сплавами, что даст толчок, как развитию внутреннего рынка золота, так и большую поддержку азербайджанским ювелирам. Не каждый ювелир, не каждый малый или средний бизнес может позволить себе купить 12–13 –

---

<sup>16</sup> Беляев, В. К. Операционный (производственный) менеджмент/ В. К. Беляев. – Учебное пособие. – Иркутск: Изд-во БГУ, 2017. – 320 с.

килограммовый слиток золота или 32-килограммовый серебряный слиток. Можно будет производить инвестиционные слитки размерами 100, 250, 500 и 1 000 грамм и гибко подстраиваться под запросы рынка. А производство и продажа золота в малых слитках весом 1–10 граммов будет способствовать удовлетворению потребности населения в отечественном высококачественном золоте.

Следующим этапом развития завода может стать дополнение технологическим оборудованием производства проволоки или фольги, полуфабрикатов для космической отрасли, медицины и даже свое ювелирное производство. Одним словом, наладить переработку драгоценных металлов внутри страны, создавать экспортно-ориентированные и конкурентоспособные продукты с высокой добавленной стоимостью. Есть страны, которые не производят золота, но обрабатывают его. В Азербайджане же для этого есть все необходимые условия.

Известно, что стоимость очистки золота составляет от 0,6 до 1,1% от стоимости драгметалла в зависимости от сплава, в котором он находится. Впрочем, некоторые заводы выставляют и фиксированную цену за аффинаж (\$5–7 на унцию, в Швейцарии в 2 раза ниже), или, что реже, берут определенный процент золота себе в счет оплаты работ. Так, если взять среднюю стоимость переработки золота \$3 за унцию, а затраты на транспортировку до аффинажного завода почти \$1 за унцию, то расходы с объема производства золота в 60 тысяч унций (в 2017 году компания ААМ произвела 59617 унций золота) составляют 240000 долларов и это еще шадящий сценарий, не учитывающий расходы на погрузо-разгрузочные работы, расходы на охрану и прочие расходы, непосредственно связанные с расходами на доставку металла от места учета металла до аффинажа.

Следовательно, наличие собственного предприятия по аффинажу драгоценных металлов даст возможность отечественным предприятиям не направлять концентраты за

рубеж, а на месте продавать их заводу, получая как деньги, так и при желании банковское золото.<sup>17</sup> С другой стороны, Азербайджан выступит поставщиком готовой высококачественной продукции золотодобывающей промышленности на мировые рынки. Наличие в стране собственного аффинажного завода даст толчок развитию внутреннего национального рынка золота. Стратегическое значение рынка драгоценных металлов для Азербайджана заключается в ускоренном пополнении золотовалютных резервов и стабильном поступлении налогов из данной сферы экономики в государственный бюджет.

### **Наиболее важные результаты исследования были определены следующим образом:**

- Золото, наряду с нефтью, медью, серебром и железными рудами является одним из основных природных богатств Азербайджана. Для Азербайджана наличие собственной минерально-сырьевой базы золота исключительно важно в деле укрепления экономической и оборонной безопасности, а также обеспечения сбалансированного развития отраслей экономики

- Наличие месторождений полезных ископаемых, а тем более золота, при правильной его эксплуатации, всегда оказывают положительное влияние на развитие региональной экономики.

- Как показал анализ, разработка золотых месторождений – сложный, трудоемкий и дорогостоящий бизнес. Теперь становится понятно, почему золото – это один из самых дорогих товаров в мире.

- В результате исследования было установлено, что уровень рентабельности производства золота в

---

<sup>17</sup> Данные Государственного нефтяного фонда АР/ Режим доступа: [www.oilfund.az](http://www.oilfund.az)

горнодобывающей промышленности за последние 10 лет колебался между 30,5% и 251,1%, что выше, чем в других производственных областях обрабатывающей промышленности.

- Основываясь на статистике ВВП и общего объема производства золота в Азербайджанской Республике за 2009-2019 годы, были рассчитаны прогнозные показатели до 2025 года и определено, что прогнозная стоимость ВВП в стране в 2025 году по сравнению с 2019 годом увеличится в 1,3 раза и достигнет 103,5 миллиардов манатов, а общий объем производства золота составит 400,12 миллиона манатов

- В целях социально-экономического развития страны в золотодобывающей промышленности Азербайджана, которая выступает стратегической отраслью экономики, осуществляется сбалансированная государственная политика.

- Для развития научно-технического потенциала золотодобывающим компаниям следует тесно сотрудничать с Национальной Академией наук Азербайджана и на основе меморандума целесообразно создать Центр геологических исследований Азербайджана.

- Увеличение спроса на золото со стороны отечественной ювелирной промышленности является существенным стимулом роста добычи золота в Азербайджане.

- Учреждение под надзором центрального органа управления золотопромышленностью золотопромышленного банка для содействия и финансирования отрасли и разрешение свободного доступа иностранного капитала в акционерные общества и промышленные предприятия, занимающихся добычей золота, предложены в качестве стимула для дальнейшего развития золотодобывающей промышленности Азербайджана.

- Результаты исследования выявили важную роль, которую отечественная золотодобывающая промышленность играет в социально-экономическом развитии страны.

**Основные положения и результаты исследования нашли свое отражение в следующих публикациях:**

1. Ханкишиева, Э.М. Золотодобывающая промышленность как молодая отрасль экономики Азербайджана// - Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının Xəbərləri/İqtisadiyyat seriyası, -2013. №1, с. 159-163
2. Ханкишиева, Э.М. Роль Азербайджанской Республики в возрождении азиатского золота // - Москва: Российское предпринимательство (включен в перечень ВАК), - 2013. №14, - с. 108-113
3. Ханқишйева, Е.М. Azərbaycan Respublikasının strateji qızıl ehtiyatları// – Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının Xəbərləri, İqtisadiyyat seriyası – 2013. №4, s.166-169
4. Ханкишиева, Э.М. Перспективы украинского участия в развитии золотодобывающей промышленности Азербайджана// - Донецк: Донецкий Национальный Университет, Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект. Том 2 -2014. с.326-328
5. Ханқишйева, Е.М. Azərbaycanın qızıl hasilədici sənayesi geosiyasi problemlər kontekstində// – Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutunun Elmi Əsərlər - 2014. №4, s.341-345
6. Ханкишиева, Э.М. Совершенствование методов добычи золота связано с эволюцией человеческого общества// Geneve, Switzerland: The International Scientific Association of Economists “Consilium”, International scientific periodical journal for economists and jurists “The genesis of genius” - 2014. №3, с. 73-76
7. Ханкишиева, Э.М. Предпосылки зарождения и условия развития золотодобывающей промышленности в Азербайджане// - Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutunun Elmi Əsərlər – 2014. №4, - с.341-345
8. Султанова, Р.П. Развитие золотодобывающих предприятий в Азербайджане// Р.П. Султанова, Э.М. Ханкишиева// -

- Москва: Российский внешнеэкономический вестник (включен в перечень ВАК) – 2019. №6, с.125-134
9. Ханкишиева, Э.М. Эконометрическая оценка влияния производства золота на валовую продукцию в Гянджа-Казахском экономическом районе// - Bakı: Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası İqtisadiyyat İnstitutu İqtisadi artım və ictimai rifah – 2020. №1, - с.123-130
  10. Ханкишиева, Э.М. Роль инноваций в золотодобывающей промышленности Азербайджана// “Azərbaycan Respublikası iqtisadiyyatının davamlı inkişafında innovasiyalarının rolu” Respublika Elmi Konfransı, - Naхçıvan Dövlət Universiteti-2019.
  11. Ханкишиева, Э.М. Возрождение золотодобывающей промышленности в регионах Азербайджана// International scientific-practical conference: Economics, Finance, Accounting, Management and Law: Current issues and development prospects, - Полтава: ЦФЕНД, - Июнь 22, 2019. – Ч. 1. – 59 с.
  12. Khankishiyeva, E.M. Revival of gold mining industry in the regions of Azerbaijan// VIII International Conference of European Academy of Sciences & Reserch, - Bonn, Germany: EASR, - June, 2019, - 75 p.
  13. Xankişiyeva, E.M. Azərbaycanca qızıl hasilatı sənayesinin bərpasında ümummilli lider Heydər Əliyevin rolu// “Beynəlxalq münasibətlərin aktual problemləri” adlı Respublika elmi konfransı 25 oktyabr 2019-cu il, - Bakı: Elm və təhsil, - 2019, - 580 səh.
  14. Xankişiyeva, E.M. «Naхçıvan Muxtar Respublikasının qızıl yataqları və onların inkişaf perspektivləri»// «Naхçıvan Muxtar Respublikası: dayanıqlı inkişaf, uğurlar, perspektivlər” Beynəlxalq Konfrans, Naхçıvan Dövlət Universiteti 2020
  15. Rena Polad Sultanova, Ellada Khankishiyeva. Innovation as a necessary factor in the development of the gold mining industry in Azerbaijan// International Scientific Journals of Scientific Technical Union of Mechanical Engineering "Industry 4.0" Vol. 9 (2021), Issue 3, pg(s) 93-95







Защита диссертации состоится 20 октября 2021 года в 11.<sup>00</sup> на заседании Диссертационного совета ED1.10, диссертационного совета в ВАК-е) действующего на базе Института Экономики Национальной Академии наук Азербайджана

Адрес: AZ1143, г. Баку, пр.Г.Джавида 115  
e-mail: economicscomaz@gmail.com

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Института Экономики Национальной Академии наук Азербайджана

Электронная версия диссертации и автореферата размещена на официальном сайте Института Экономики Национальной Академии наук Азербайджана Института Экономики

Автореферат разослан по соответствующим адресам 17 сентября 2021 года

Подписано в печать: 17.09.2021

Формат бумаги: 60x84.16\<sup>1</sup>

Объём: 37976

Тираж: 70