

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

БАКИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

На правах рукописи

Алекперова Назрин Исфандияр гызы

**Транснациональные корпорации и проблема национальных
интересов в эпоху глобализации (на примере топливно-
энергетического комплекса)**

5312.01 – «Отраслевая экономика»

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени доктора
философии по экономике

БАКУ - 2017

Диссертационная работа выполнена в Академии Государственного
Управления при Президенте Азербайджанской Республики

Научный руководитель: доктор экономических наук,
профессор, действительный
член НАНА З.А.Самедзаде

Официальные оппоненты: доктор экономических наук,
доцент М.А.Ибрагимов

доктор философии по эко-
номике, доцент А.А.Азизов

Ведущая организация: Азербайджанский университет
архитектуры и строительства

Защита диссертационной работы состоится «___» «_____»
2017 года в «14⁰⁰» часов на заседании диссертационного совета
FD.02.018 при Бакинском Государственном Университете по адресу:
AZ-1148, г. Баку, ул. З.Халилова, 23

С диссертационной работой можно ознакомиться в библиотеке
Бакинского Государственного Университета

Автореферат разослан «___» «_____» 2017 года

**Ученый секретарь
Объединенного диссертационного
совета FD.02.018**

д.ф.э. Г.С. Шамилова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Поиск возможностей включения национальных экономик в мировой процесс транснационализации производства на нынешнем этапе глобального экономического кризиса относится к группе архиважных задач любого государства.

Проведение экспортно-ориентированной и импортозамещающей политики путем реструктуризации отраслевой национальной экономики не дает своевременных результатов в краткосрочном периоде. Скорее такие мероприятия направлены на долгосрочную перспективу. Национальным экономикам все сложнее становится быстро адаптироваться к высокой волатильности конъюнктуры мирового рынка товаров и услуг. В то же время, мировые транснациональные корпорации (ТНК), благодаря своей гибкой ценовой политике, по сути дела, оперируя во многих сегментах мирового рынка, одновременно усиливают глобальные позиции стран базирования. Поэтому наличие собственных ТНК на сегодняшний день остается наиболее приемлемым шагом сохранения конкурентоспособности национальной экономики в системе новых мировых формаций в строящейся принципиально новой геоэкономической структуре мира. Такая проблема стоит и перед национальной экономикой Азербайджана, который является первой и единственной страной Южно-Кавказского региона, создавшей ТНК “SOCAR” – Государственную Нефтяную Компанию Азербайджанской Республики. Надо отметить, что “SOCAR” в настоящее время входит в топ 100 крупных нефтяных компаний мира и по стоимости капитала находится на 68 месте.

6 декабря 2016-го года Президентом Азербайджанской Республики Ильхамом Алиевым был утвержден важнейший документ «Стратегические дорожные карты национальной экономики и основных секторов экономики», который будет путеводителем в осуществлении экономической стратегии страны на последующие десять лет. В данном документе одной из приоритетных задач национальной экономики обозначено развитие нефтяной и газовой промышленности. Это означает, что нефтегазовая энергетика все еще будет иметь высокую прерогативу в создании конкурентоспособных качеств нашей экономики.

Исходя из этого, тема диссертационного исследования является весьма актуальной и исключительно важной для экономической науки,

а также для будущего развития экономики и соответствует стратегическим целям всех без исключения государств. В данной сфере под влиянием глобальных вызовов многие страны ведут серьезную политику поддержки процессов укрупнения оперирующих на мировом рынке национальных хозяйственных агентов. Они, участвуя в сложной конкурентной борьбе, в большинстве своем вынуждены активно внедряться в мировые процессы транснационализации производства. С данной позиции научные изыскания в вопросах создания собственных ТНК, а также поиск общих точек соприкосновения интересов национальной экономики и ТНК в совместной стратегии повышения конкурентоспособности национальной экономики является важнейшей государственной задачей многих стран.

Сегодня ТНК, выпуская конкурентоспособную продукцию, совершенствуя корпоративную структуру и менеджмент, могут стать главной движущей силой углубления глобальной специализации. В той ситуации, когда интересы ТНК и национальных государств близки, ТНК способны обеспечить последним серьезные преимущества в глобальной или региональной экономической конъюнктуре. Промышленно продвинутые государства прилагают максимум усилий для поддержки своих ТНК, которые существенно пополняют их бюджет за счет налоговых поступлений от международной деятельности, а также активно продвигают экономические и политические интересы этих государств. Следовательно, все более актуализируются, особенно в системе менеджмента, исследования в сфере управления взаимодействия компаний с государством.

Давосский Всемирный Экономический Форум, проведенный 17 января 2017 года, выявил самую главную проблему мировой экономики, основанной на противоречиях между мировой политико-бюрократической системой и крупным корпоративным бизнесом. Поэтому на сегодняшний день очень важно внедрить систему GR–менеджмента (от англ. Government Relations Management– Управление связями с органами государственной власти), поскольку постепенно транснациональный бизнес будет оказывать все более глубокое влияние на экономику государств. В связи с этим процессы, обусловленные деятельностью ТНК, требуют теоретического осмысления и практического исследования. Также необходима разработка эффективного механизма их управления, что особенно важно в сфере создания эффективной структуры взаимодействия с

внутренними и внешними стейкхолдерами на основе внедрения системы общих ценностей.

Исходя из этого, особую актуальность приобретают исследования организационно-управленческих аспектов ТНК, научно-обоснованное определение организационно-экономических механизмов их деятельности. Поэтому все большую значимость и интерес вызывают вопросы изучения методов кластеризации, как на уровне национальной экономики, так и на уровне мировой хозяйственной системы.

Таким образом, все вышеизложенное позволяет с уверенностью говорить об актуальности исследуемой сферы национальной экономики и необходимости серьезных научных изысканий в данной плоскости экономического анализа.

Степень разработанности проблемы: Различными проблемами формирования национальной экономики в Азербайджане в условиях глобализации и вопросами ее включения в мировые транснациональные проекты занимались такие азербайджанские исследователи, как академик З.А.Самедзаде, А.Б.Аббасов, А.К.Алескеров, А.М.Магеррамов, А.Д.Мурадов, А.Ф.Мусаев, Б.С.Хыдыров, А.Г.Гусейнов, Г.А. Гянджиев, Г.Б.Рустамбеков, Л.Х. Мухсинова, М.А.Ибрагимов, Р.А. Кулиев, С.С.Бабаева, С.М.Гасымов, С.М.Салимов, Т.Н.Алиев, Ф.А.Гамбаров, Ф.Р.Миришли, Ч.М.Аббасов, Ш.Г.Гаджиев, П.А.Гасанова, Э.М.Гаджизаде, Ю.А.Зейналов, Ф.М.Гараев, Э.Э.Мамедзаде, Э.К.Шахбазов и др.

Значительный вклад в разработку проблем выявления сущности, содержания, форм, инновационной фазы и последствий экономической глобализации и транснационализации производства, а также технологий и методики внедрения GR-менеджмента внесли российские ученые А.А.Пороховский, А.В.Кузнецов, В.Ю.Пресняков, В.Г.Самохвалов, Е.Н.Боброва, И.Г.Владимирова, М.П.Бортов, Н.Ю.Конина, О.Н.Григоренко, Р.И.Зименков, и др.

К числу зарубежных ученых, наиболее основательно исследовавших различные экономические проблемы ТНК относятся Р.Коуз, Дж. Стиглер, О.Уильямсон, К.Эрроу, П.Бакли, Дж.Даннинг, Р.Кейвз, Ч. Киндльбергер, М.Кэссон, Ф. Никкербоккер, М. Портер, А.Ругман, Д. Тис, С.Хаймер, Н.Худ, С.Янг, Р.Гросс и другие.

Цель и задачи исследования. Основной целью диссертации является исследование возможностей и специфики перерастания национальных компаний топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в ТНК на базе SOCAR и уяснение особенностей поддержки этих

компаний со стороны государства для оптимизации их деятельности, как в стране базирования, так и за рубежом с точки зрения национальных интересов в эпоху глобализации.

В соответствии с поставленной целью в диссертации решались следующие задачи:

- исследование теоретической и методологической базы процессов транснационализации как основного тренда развития мировой экономики и выявление особенностей практического применения их результатов на современном этапе развития национальных экономик в условиях глобализации;
- раскрытие сущности взаимоотношений национальных экономик с ТНК;
- определение специфики ТНК топливно-энергетической отрасли и выявление важнейших направлений оптимизации их взаимодействия с экономической системой Азербайджана;
- выработка практических механизмов по внедрению и повышению уровня использования инструментов GR-менеджмента в процессе развития отечественных ТНК;
- определение положительных и отрицательных факторов влияния стратегии развития ТНК на национальные интересы государств;
- изучение подходов к формированию стратегии социально-экономического развития Азербайджана с учетом фактора ТНК;
- исследование современной управленческой системы ТНК. Анализ имеющихся отличий и преимуществ. Возможности применения управленческих технологий в ТНК Азербайджана;
- изучение аналитического аппарата оценки и определение наиболее приемлемой системы экономических показателей деятельности ТНК;
- анализ основных этапов процесса транснационализации SOCAR;
- исследование возможностей транснационализации ТЭК Азербайджана и разработка модели повышения индекса транснационализации SOCAR;
- исследование проблем повышения уровня интенсификации развития локальных ТНК путем создания оптимальной структуры управления;
- определение основных подходов к совершенствованию деятельности государственных ТНК на мировом рынке.

Объектом исследования являются ТНК, представленные топливно-энергетическим комплексом.

Предметом исследования является формирование и развитие ТНК в процессе транснационализации локальных компаний национальной экономики на примере ТЭК.

Теоретико-методологическую базу диссертации составили научные результаты фундаментальных разработок зарубежных и отечественных исследователей, ученых-экономистов, посвященные проблемам роли транснациональных корпораций в реализации национальных интересов и теории управления производственных предприятий.

В процессе исследования были применены принципы диалектики, системный подход, методы сравнительного анализа, обобщения, экономико-математического моделирования.

Информационную базу исследования составили материалы Государственного Комитета Статистики Азербайджана, Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), группы Мирового Банка, соответствующие нормативные документы министерств и ведомств Азербайджанской Республики, официальные интернет-ресурсы SOCAR, включая финансовую отчетность, составленную Ernst & Young Global Limited, а также интернет-ресурсы других научных, государственных и производственных организаций.

Научная новизна работы состоит из нижеследующего:

- определена траектория интернационализации нефтегазовой отрасли национальной экономики в условиях глобализации мирохозяйственных отношений;
- проанализирована структура сетевой экономики на основе систематизирования организационно-экономической структуры управления современных ТНК, выявлена необходимость использования модели сетевого инкорпорированного управления в национальных компаниях Азербайджана в процессе их транснационализации;
- разработан территориально-отраслевой кластер ТЭК страны, а также транснациональный кластер SOCAR;
- разработана экономико-математическая модель инкорпорированной структуры сетевого организационно-экономического управления нефтяным сектором Азербайджана, основанная на концепции общих ценностей;
- обоснована необходимость организации специфических отношений ТНК с правительственными органами на основе GR-менеджмента;

- разработана схема взаимодействия транснациональных компаний и государства в процессе позиционирования национальных ТНК за рубежом.

Теоретическая ценность исследования состоит в возможности использования ее результатов при реализации мероприятий по организации и применению механизмов формирования и развития национальных ТНК Азербайджана.

Практическая ценность исследования состоит в применении научных результатов диссертации в SOCAR, в Агентстве международного развития при Министерстве иностранных дел Азербайджанской Республики (AIDA), а также в процессе подготовки управленческих кадров для топливно-энергетической сферы.

Применение и апробация результатов исследования. Основные научные результаты диссертационного исследования были опубликованы в ведущих научных журналах страны и зарубежья, на международных и республиканских научных и научно-практических конференциях.

Отдельные результаты исследования были доведены до агентства AIDA (Справка № 4/36-598/36/16, от 28 апреля 2016 года), со стороны которого полученные научно-практические результаты были приняты для использования. Положения диссертационной работы могут применяться при написании методических и учебных пособий в Академии государственного управления при Президенте Азербайджанской Республики и других специализированных ВУЗах страны.

Всего по результатам исследования опубликовано 10 научных работ общим объемом более 5 печатных листов.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, каждая из которых включает по 3 параграфа, заключения, а также 19 рисунков, 7 таблиц, 4 приложений и списка использованной литературы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Первая глава «**Теоретико-методологические основы исследования процессов транснационализации в глобализирующейся экономике**» посвящена раскрытию сущности процесса транснационализации и ее влияния на национальную экономику отдельной страны, а также анализу развития ТНК как субъекта национальной и мировой хозяйственной системы на современном этапе глобализации. Исследо-

вание научно-методологических и теоретических аспектов современного развития транснационализации показало, что интернационализация производства дала толчок последовательной ликвидации политических и экономических перегородок между государствами. Влияние мирового рынка на макроэкономическую политику стран привело к необходимости либерализации внешнеэкономических операций, что затронуло не только экспортно-импортные отношения. Так, невозможность обеспечения внутреннего производства определенной продукцией без использования импортного компонента или же технологического этапа производства способствовала транснационализации капитала. Данная ситуация послужила усилению инвестиционных процессов в ряде национальных экономик, что обусловило явную интенсификацию отраслевой идентичности стран.

Как показали наши исследования, в группе развитых стран наибольшая доля ПИИ относится к странам-членам Европейского Союза (ЕС), последующее место занимают США и Китай, намного опередившие Японию.

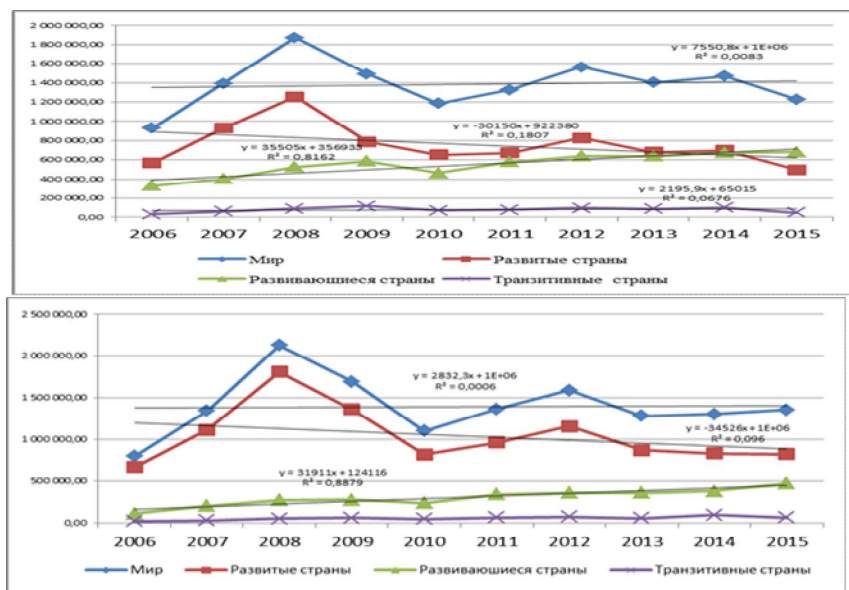


Рисунок 1. Приток и отток ПИИ за 2005-2015 гг.

По сравнению с другими группами стран, ПИИ в транзитивных странах опережали группу стран с развивающейся экономикой. Инвес-

тиционная деятельность осуществляется посредством предприятий, имеющих широкий диапазон необходимой производственной инфраструктуры, которая позволяет им проводить активную конкуренцию как внутри, так и за пределами своих стран. Так, в представленной диаграмме (рис.1), видно, что динамика притока и оттока ПИИ весьма волатильна. Пик мирового тренда притока ПИИ приходился на 2008, 2012 и 2014 годы и, в основном, основывался на притоке ПИИ со стороны развитых стран, в особенности стран ЕС.

Как показано на графиках (рис.1), динамика оттока и притока ПИИ всегда будет осуществляться по возрастающей и это, главным образом, связано с увеличением числа ТНК, главным образом за счет образования глобальных цепочек добавленной стоимости (GVC). Это можно увидеть и на основе представленных линейных уравнений трендов.

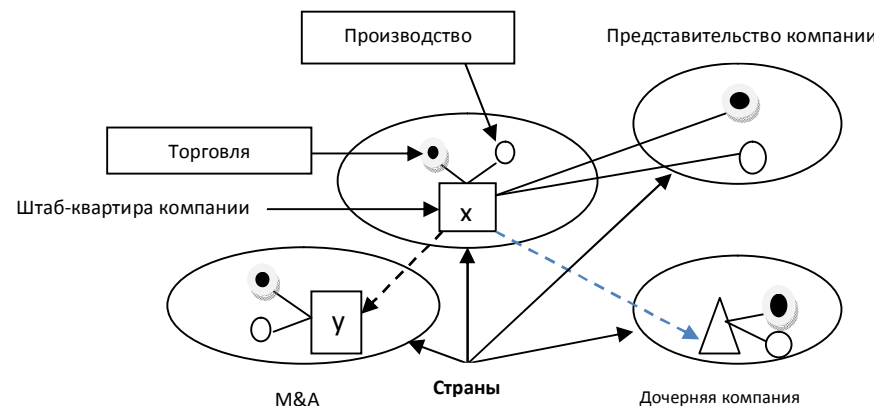


Рисунок 2. Система взаимодействия и уровня централизации деятельности ТНК

Как видно на рисунке 2, механизм работы транснациональных корпораций дает возможность организовать процесс разработки цепочек добавленной стоимости. Такой подход к организации бизнеса помогает снизить затраты на производство продукции и оптимизировать получаемую прибыль на основе эффекта экономии масштаба (Economies of Scale).

Как показывают наши исследования, участие ТНК посредством различных организационно-правовых форм в национальной экономике положительно влияет на отраслевую структуру производства отдельной

страны. Рациональная политика государства по отношению к иностранным инвесторам и деятельности международных компаний создает благоприятную конкурентную среду. Национальные компании, участвуя в такой среде, вырабатывают конкурентные преимущества путем использования новейших технологий производства и управления. Так, например, SOCAR по своим качественным характеристикам давно уже является транснациональной, где система управления, а также используемые технологии применяются в крупнейших нефтяных ТНК мира, а произведенная продукция соответствует мировым стандартам.

Как известно, развитие ТНК основывается на определенной теоретической базе. Поэтому в данной главе было проведено исследование теоретических аспектов транснационализации, а также обоснованы научно-методологические подходы к исследованию этапов становления и развития транснациональных компаний.

В таблице 1 представлена эволюция теорий и концепций транснационализации фирмы и траектория исследований природы зарождения ТНК.

Таблица 1
Эволюция теорий транснационализации фирмы

Эмпирическая база	Основные теории
ТНК из США и Великобритании	<ul style="list-style-type: none"> • Концепция сочетания преимуществ фирм-инвесторов и стран-реципиентов (Даннинг) • Теория использования рыночной власти (школа Хаймера – Киндлебергера) • Теория жизненного цикла товара (Вернон)
ТНК из Японии и малых европейских стран	<ul style="list-style-type: none"> • Теория «летающих гусей» (Кодзима, Озава) • Уппсальская школа интернационализации фирмы (Юхансон) • Концепция защитного инвестирования (Грэхем)
Комплексный анализ ТНК из развитых стран	<ul style="list-style-type: none"> • Теория «интернализации» (Бакли, Рагман) • Эклектическая OLI-парадигма (Даннинг)
ТНК из некоторых развивающихся стран	<ul style="list-style-type: none"> • Теория дисбалансов (Мун) • OLIH-концепция (Калотай)
Комплексный анализ ТНК из развивающихся и постсоциалистических стран	<ul style="list-style-type: none"> • Northeastern University Emerging Market MNEs Project (идея Р. Рамамурти о различных стадиях развития ТНК) • Columbia University Emerging Market Global Players Project (идея А. Кузнецова о «мобилизационных» факторах ПИИ)

Как показали наши исследования, некоторые представленные теории транснационализации на макроэкономическом уровне имеют совмещенный характер и по своему охвату близки к парадигмам, нежели к отдельным теориям. Так, нами было выявлено, что разработанная японским ученым К. Акамацу «Парадигма летающих гусей» совмещается с теорией жизненного цикла товара (ЖЦТ) Р.Вернона. При рассмотрении тенденций зарождения и роста той или иной отрасли экономики, была выявлена ситуация изменения конкурентоспособности отраслей экономики, которые в определенном смысле имели тенденцию к реструктуризации.

И главное, было указано на появление возможностей транснациональности полученных доходов страны за счет импорта капитала страны инвестора. Это, в свою очередь, приводит к не имевшему ранее место широкомасштабному производству новых товаров и повышению конкурентоспособности национальных компаний.

По сути дела, на основе данной модели объяснялась сущность диверсификации ТНК. Это, в принципе, сильно различается с заключениями хорошо известной концепции ЖЦТ Р.Вернона, объясняющей стратегическое поведение крупных компаний-новаторов промышленно-развитых стран в качестве источника экономического развития.

Исследования модели IDP – Investment Development Path, позволили определить, уровень инвестиционного развития Азербайджана и готовность быть партнером в качестве импортера и экспортера инвестиций. Исследования указали на возможность перехода к технологически сложному производству экспортной продукции более высокого качества. За счет национальных компаний увеличиваются темпы вывоза капитала в страны, находящиеся на первой и второй стадии инвестиционного развития, что усиливает их транснационализацию.

Исследования показали, что главная особенность экономической эффективности ТНК определяется наличием внутренних механизмов, за счет которых создаются сетевые структуры и сетевые взаимодействия с государствами, приводящие к формированию инкорпорированных внутренних рынков. С помощью этих рынков ТНК начинают активно влиять на экономику стран с соответствующим включением их в глобальную систему отношений. Такая ситуация выгодна всем, поскольку рынок, основанный на сетевых принципах, защищен от конкурентов и колебаний мирового рынка, что влияет на развитие устойчивой экономической системы.

В результате, используя организационную структуру, эффективные информационные технологии, ТНК могут существенно повышать собственную экономическую эффективность. В то же время, транснациональный бизнес имеет возможность комбинироваться в своем производственно-распределительном процессе с интересами государств, обладает преимуществами макроэкономического характера.

Также были исследованы основные причины интенсификации процессов транснационализации, формы организационных структур предприятий в условиях глобализации, система взаимодействия и уровня централизации деятельности ТНК. Анализируются четыре основных этапа развития внешней структуры компаний при их трансформировании в ТНК. Рассматриваются концепции создания, вопросы классификации, видоизменений, критериев определения ТНК и сложных взаимоотношений этих новых политико-экономических акторов с государством в условиях глобального рынка.

В данной главе были выявлены объективные причины необходимости создания системы регулирования деятельности ТНК. Отмечается, что пока не существует четкого, унифицированного правового регулирования их деятельности на международном уровне. На сегодняшний день попытки крупных ТНК обрести статус полноправных субъектов международного права не увенчались успехом. В большинстве международных организаций, прежде всего в ООН, постоянно проводится работа по изучению соответствующих вопросов, в результате которой разрабатываются акты или кодексы поведения корпораций, зачастую имеющие рекомендательный характер. К числу таких документов относятся «Руководящие принципы Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) для многонациональных предприятий», принятые в 1976 г. В работе анализируются три уровня регулирования деятельности корпораций, существующие на сегодняшний день: законодательство внутри страны, двухсторонние и многосторонние соглашения.

Во Второй главе диссертации **«Анализ экономической деятельности транснациональных корпораций в условиях глобализации национальной экономики»**, состоящей из трех параграфов, последовательно исследуется специфика деятельности и участия ТНК в процессах транснационализации, современная система их управления и инкорпорированной структуры. В данной главе акцентируется необходимость оценки экономической деятельности ТНК на основе

использования системы трансфертных цен, поскольку именно в процессе ценообразования выявляются конкурентные преимущества. Кроме того, обосновывается высокая отдача от эффекта экономии масштаба, проявляющаяся в сетевой экономике ТНК. Далее проводится экономический анализ процесса транснационализации компании SOCAR. Автор отмечает, что сам процесс транснационализации компании SOCAR начался с подписания 20 сентября 1994 г. под руководством Общенационального лидера Азербайджана Гейдара Алиева с участием 12 нефтяных компаний из 7 стран мира Соглашения о разведке, разработке и долевом распределении добычи (PSA) по блоку месторождений «Азери»- «Чыраг»-глубоководной части «Гюнешли» (АЧГ), получившего известность как «Контракт века». В диссертации анализируются основные этапы данного процесса. Реализация нефтегазовой стратегии Азербайджана, начавшаяся с «Контракта века», дала стране многочисленные фундаментальные преимущества на мировых энергетических, финансовых и инвестиционных рынках. Общенациональному лидеру удалось впервые в мире создать современную модель энергетической безопасности XXI века, в реализации которой огромную роль сыграла компания SOCAR. Была заложена основа обеспечения национальных, в частности, экономических интересов не только Азербайджана, но и, как показала дальнейшая практика, всего Каспийско-Черноморского региона и стран ЕС.

В настоящее время Азербайджан, обладающий крупными запасами энергоресурсов, признан во всем мире как новый источник диверсификации нефтегазовых поставок и обеспечения энергетической безопасности. Азербайджан, приверженный всем взятым на себя обязательствам, является инициатором многих соглашений типа PSA с 35 ТНК, проектов Южного Газового Коридора (ЮГК), включающих Трансатлантический (TANAP), Трансадриатический (TAP) и Южно-Кавказский газовые трубопроводы.

На IV Глобальном Бакинском форуме «К многополярному миру», состоявшемся в марте 2016 г., Президент Азербайджана Ильхам Алиев охарактеризовал «ЮГК» как «Газовый проект XXI века». ЮГК – это один из крупнейших инфраструктурных и энергетических мегапроектов, реализуемых сегодня в Европе. Продвижение всех этих проектов стало возможным благодаря независимой политике Азербайджана и активной деятельности SOCAR на внутреннем и внешнем рынках. В число основных направлений деятельности SOCAR помимо нефте- и газодобычи и транспортировки

энергоресурсов, также входят многочисленные проекты в сфере нефтепереработки и нефтехимии. Границы транснационализации SOCAR на сегодняшний день расширяются в сторону таких стран, как Грузия, Турция, Швейцария, Украина, Румыния, ОАЭ, Сингапур, Германия, Иран и Россия.

Нефтяные доходы, получаемые SOCAR аккумулируются в Нефтяном Фонде Азербайджанской Республики (НФАР), что позволяет стране вести оптимальное распределение экспортных доходов в сторону социальной обеспеченности населения, проведения политики стабилизации и финансирования ненефтяных отраслей национальной экономики.

В своей деятельности SOCAR опирается на международные стандарты транспарентности, которым следуют крупные мировые ТНК. В Азербайджане в настоящее время вопросам транспарентности уделяется пристальное внимание. Исходя из необходимости дальнейшего усиления транспарентности, в стране установлены национальные принципы прозрачности и отчетности. Эти принципы обозначены в «Указе Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева о дополнительных мерах по повышению прозрачности и отчетности добывающей промышленности» от 5 апреля 2017 г. В соответствии с Указом создана Комиссия по прозрачности добывающей промышленности, которой предписано контролировать соблюдение принципов прозрачности и отчетности, координировать формирование соответствующей государственной политики и т.д., что несомненно будет способствовать дальнейшей оптимизации деятельности SOCAR.

Способность ТНК функционировать в рамках сетевой экономической модели производственно-распределительных отношений позволила включить национальные экономики в GVC. Современное восприятие конкурентоспособности национальной экономики сегодня основывается на необходимости создания стимулирующих механизмов формирования ТНК как главного гаранта диверсификации национальной экономики.

В данной главе был проведен сравнительный анализ финансово-экономических показателей нефтяных компаний «SOCAR» с российской ОАО «НК «Роснефть»».

Как показывают наши исследования, SOCAR имеет все возможности проводить внутреннюю отраслевую диверсификацию путем инвестирования не только в другие отрасли экономики Азербайджана,

но посредством ПИИ в ненефтяные отрасли соседних стратегических стран-партнеров.

Таблица 2

**Ключевые финансовые показатели
ОАО «НК «Роснефть» и ГНКАР (SOCAR)**

Показатели (в млн. долл. США)	ОАО «НК«Роснефть»			ГНКАР (SOCAR)		
	2014	2015	%	2014	2015	%
Активы	163,1	141,7	-13,1	30,9	25,6	-17,0
Оборотные	39,8	35,4	-11,1	10,0	9,0	-10,5
Внеоборотные	123,3	104,2	-15,5	20,9	16,7	-20,1
Краткосрочные обязательства	37,6	26,7	-28,9	8,8	6,6	-25,6
Долгосрочные обязательства	71,4	71,0	-0,5	7,8	9,7	23,1
Капитал	53,8	43,1	-19,9	14,2	9,4	-33,8
Обязательства и капитал	163,1	141,7	-13,1	30,9	25,6	-17,0
Выручка	102,7	75,7	-26,3	50,9	21,2	-58,3
Затраты и расходы	91,7	65,3	-28,7	45,9	19,1	-58,4
Операционная прибыль	11,1	10,4	-6,0	2,3	0,8	-64,2
Чистая прибыль	6,5	5,2	-19,9	1,6	1,1	-29,9
Инвестиционная деятельность	18,3	12,0	-34,6	2,4	1,2	-50,2

На сегодняшний день, несмотря на то, что SOCAR является государственной компанией, необходимо активно внедрять в нее сетевую модель управления.

В Третьей главе диссертации под названием «**Перспективы и основные направления развития азербайджанских транснациональных корпораций**», также состоящей их трех параграфов, были выявлены основные направления разработки стратегии транснационализации национальных компаний Азербайджана, научно-обоснована необходимость применения GR–менеджмента в процессе развития национальных ТНК, проанализированы основные направления повышения конкурентоспособности SOCAR путем внедрения модели транснационального кластера.

В работе отмечается, что в ведущих ТНК мира имеются структуры, которые занимаются позиционированием компании на зарубежных рынках, контролируют деятельность иностранных конкурентов и, самое главное, имеют тесные контакты с государственными органами

власти в стране базирования. Такие GR-департаменты дают возможность организации выйти на новый рынок, наладить профессиональные контакты, как с прессой, так и с идентичными предприятиями. Кроме того, корпорации, работающие в иностранном государстве, могут минимизировать страховые риски, организовывая GR-департаменты в филиалах и представительствах и проводить превентивную работу непосредственно по формированию позитивного имиджа данной корпорации в принимающей стране.

Опираясь на изученный им положительный опыт этих ТНК, автор приходит к выводу об исключительной важности использования GR-менеджмента в национальных ТНК в качестве инструмента эффективных организационных и управленческих технологий, а также позиционирования и формирования привлекательного имиджа азербайджанских компаний. Исходя из этого в работе предлагается структурная схема системы управления SOCAR, включающая GR-департамент. Поскольку для руководителя такого отдела требуются специальные компетенции, автор также предлагает разработанный им профиль этих компетенций.

Далее рассмотрена стратегия включения в процесс транснационализации нефтяной отрасли страны путем создания отраслевого кластера с использованием современных методов менеджмента.

Отмечается, что формирование кластеров основывается на пяти характеристиках:

1. Наличие нескольких конкурентоспособных предприятий, высокий уровень производительности, а также экспортная ориентация обеспечивает высокие экономические показатели и повышает капитализацию компании и, соответственно, привлекает иностранные инвестиции;

2. Наличие показателей, непосредственно присущих ТНК, таких как доступ к сырью, квалифицированные кадры, поставщики комплектующих и услуг, учебные заведения, научно-инновационные центры и т.д. Кроме того, деятельность непосредственно отвечает политике страны происхождения;

3. Высокий уровень специализации региона, где функционирует ТНК. Кроме того, оптимальное географическое расположение основных взаимодействующих предприятий;

4. Множество физических и юридических лиц (непосредственно заинтересованных компаний). Индикаторами могут служить показатели, которые характеризуют высокий уровень занятости на предприятиях, входящих в кластер, и, наряду с этим, количество

компаний и организаций, относящихся к секторам, включенным в кластер;

5. Наличие синергетического эффекта между участниками кластеров, которое обуславливается координацией усилий по совместной заинтересованности в продвижении товаров и услуг на существующих рынках.

Положительное влияние разработки кластерного подхода, в отличие от вертикальной интеграции, усматривается в более эффективной работе малых и средних предприятий, позволяет им работать на договорной основе, базирующейся на принципах «взаимных интересов», тем самым усиливает мотивацию для повышения конкурентоспособности ТНК. Кластерный подход за счет эффективного роста производства усиливает процессы инвестирования и реинвестирования и тем самым способствуют синергетическому эффекту диверсифицированного типа, когда на основе интеграции производства создается возможность наиболее эффективно использовать материальные и финансовые ресурсы.

На рисунке 3 на основе SOCAR представлена модель территориально-отраслевого кластера топливного производственного сектора экономики Азербайджана. Главным критерием данной модели является оптимальное распределение доходов между структурами, что обеспечивает гарантированную рентабельность всего комплекса. Поэтому важным вопросом создания инкорпорированной системы управления ТНК, является усиление интеграционных связей между предприятиями и ТНК, которое возможно путем определения наиболее оптимальной величины рентабельности. Критерием оптимальности выступает минимум суммы разностей в показателях совокупной рентабельности между всеми предприятиями, входящими в систему.

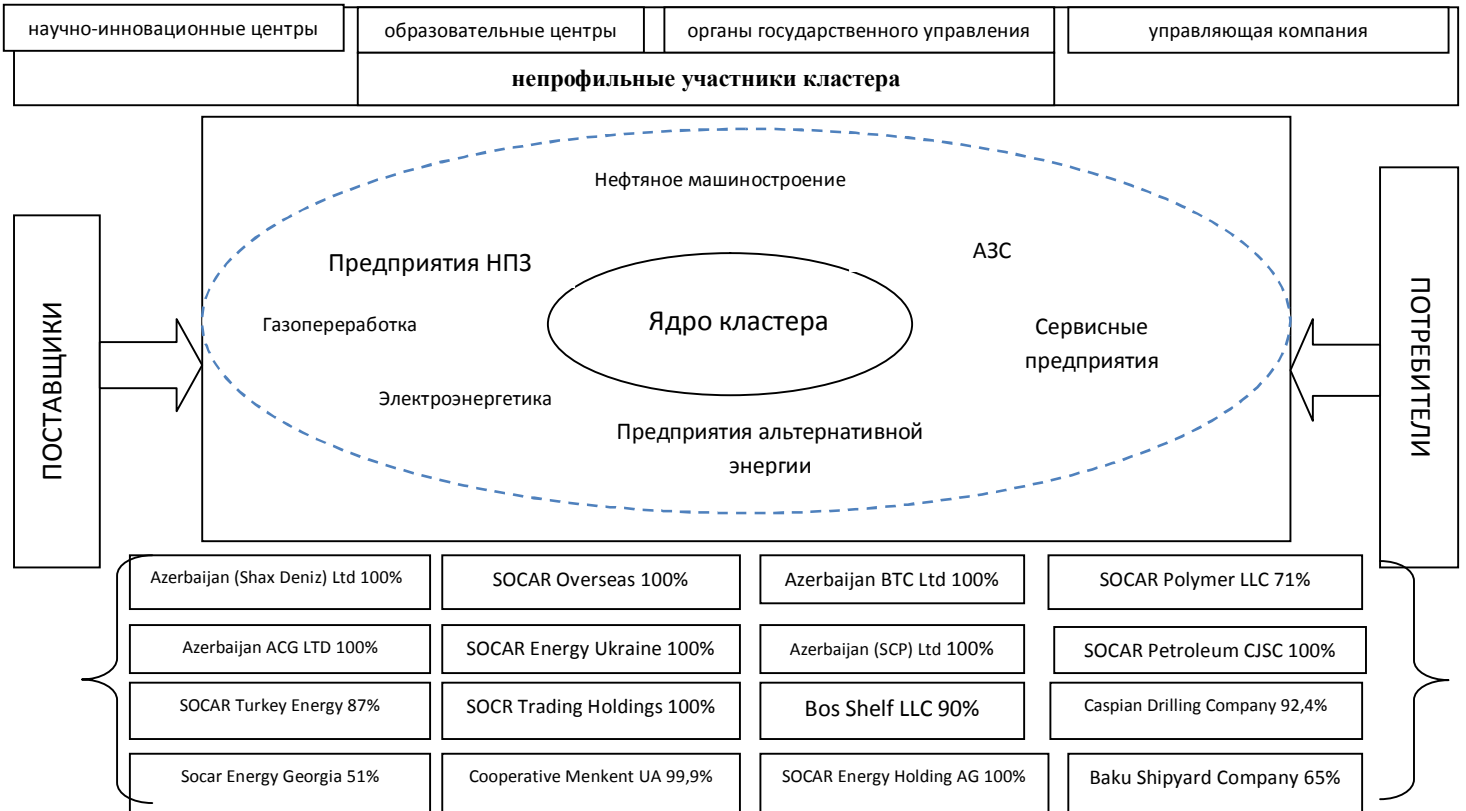


Рисунок 3. Модель территориально-отраслевого кластера Азербайджана (на основе SOCAR)

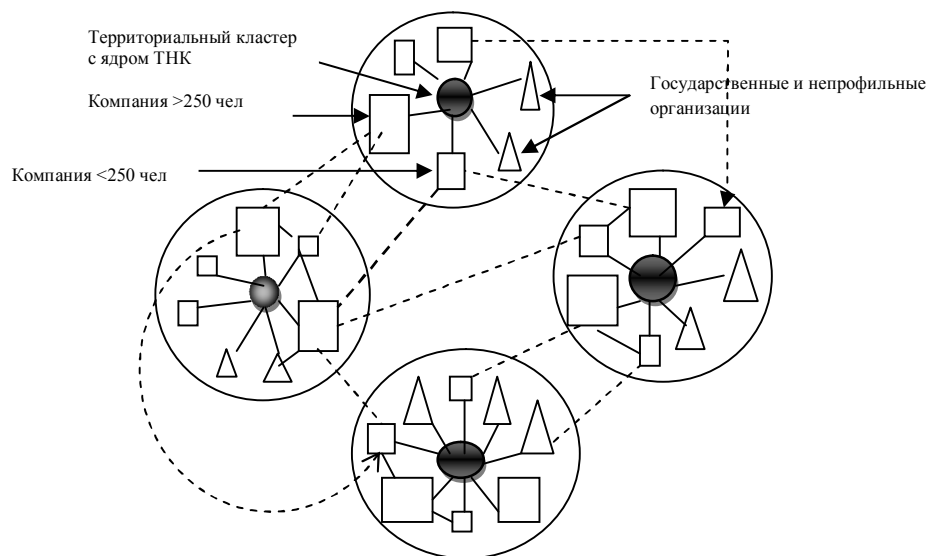


Рисунок 4. Модель транснационального кластера нефтяного комплекса национальной экономики

Как видно на рисунке 4, на основе разработки транснационального кластера необходимо строить стратегию транснационализации предприятия. Так, на предыдущих этапах следует развивать, в основном, торговые поставки и по мере необходимости вкладывать ПИИ в производственные и дистрибьютерские объекты в соседних региональных и развивающихся странах, а также параллельно улучшать структуру торговых поставок в индустриальные страны. Таким образом, постоянные участники торговых отношений, входящих в сетевую систему взаимоотношений, получают статус «системных» и осуществляют общие комплектные поставки. Среди системных участников выделяются предприятия, имеющие значение для ТНК на глобальном уровне, т.е. ТНК будет сотрудничать с поставщиком, известным во всем мире.

В результате все это способствует возникновению кластеров, в которых как производители конечного продукта, так и большинство поставщиков являются транснациональными компаниями. Так, на этапе импортозамещения появляются национальные производственно-торговые компании, вызывающие интерес ТНК, оперирующих на

глобальном уровне, т.е. в транснациональном кластере закладывается возможность стимулирования локальной (местной) промышленности.

Таким образом, многие проблемы национальной экономики Азербайджана, выявившиеся в результате последствий нынешнего мирового кризиса, могут быть решены путем активного использования методов транснационализации в развитии крупных национальных компаний. Азербайджан посредством SOCAR стал участвовать в крупных транснациональных проектах, но, как показывают наши исследования, этого недостаточно. Требуется активно внедрять новые разработки в совершенствовании системы сетевого управления. Также формирование инкорпорированного рынка внутри SOCAR позволит включить в структуру этой компании многие национальные предприятия ненефтяного сектора. Это, в свою очередь, будет стимулировать создание новых азербайджанских ТНК, а также в дальнейшем путем ПИИ их участие на рынках других стран. Такой подход позволит существенно повысить индекс транснационализации SOCAR.

В заключении приведены наиболее важные научно-методологические, теоретико-эмпирические, расчетно-аналитические и прикладные результаты, полученные в процессе исследования.

Автор приходит к выводу, что транснационализация отечественных компаний, в том числе в топливно-энергетической сфере, является для современного Азербайджана одной из насущных государственных задач, т.к. представляет собой важнейший фактор устойчивого развития страны и повышения конкурентоспособности ее экономики в условиях глобальных вызовов и угроз. Для оптимизации данного процесса автор считает целесообразным дать ряд предложений, в частности:

- Обеспечить организационную поддержку национальных компаний, например, основать специализированное **Агентство по содействию инвестициям за рубежом**, которое будет сочетать функции по координации, стимулированию зарубежных инвестиций и страхованию экспортных кредитов, а также систематизации и прогнозированию зарубежных проектов национальных ТНК, разработке и совершенствованию системы мер господдержки в ходе осуществления транснациональной деятельности азербайджанских компаний за рубежом;
- Создать и включить в структуру SOCAR **GR-департамент** для успешного стратегического позиционирования компании, организации ее выхода на новый рынок, налаживанию

профессиональных контактов как с прессой, так и с идентичными компаниями, а также государственными органами в странах присутствия, формированию и утверждению позитивного имиджа компании за рубежом и т.д.;

- Совершенствовать структуру нефтяного кластера Азербайджана, представляющего собой замкнутую сеть, которая охватывает все отрасли нефтяной промышленности Азербайджана. Такой подход помогает обезопасить национальную компанию от риска поглощения со стороны других крупных мировых ТНК и формирует транснациональный кластер SOCAR, что, в конечном счете, позволяет нашей стране все более успешно вести самостоятельную экономическую политику, отвечающую национальным интересам.

Основные результаты диссертации нашли свое отражение в следующих публикациях автора:

1. Роль Гейдара Алиева в формировании ТНК в контексте продвижения национальных интересов. / “Heydər Əliyev Azərbaycanın Milli Dövlətçilik Siyasətinin Banisidir” müvzusunda doktorant və dissertantların Elmi Konfransının Materialları Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası. Bakı. 2014. c.31-37.

2. Современные интеграционные процессы между государством и транснациональными корпорациями// Международный научный журнал “Экономика и Предпринимательство” 2014 №12(ч.4). с.136-138.

3. Организация транснациональных корпораций в современных условиях// АМЕА-nın Xəbərləri, İqtisadiyyat seriyası. Bakı, 2014, № 4.с.142-146.

4. Глобализация как фактор развития транснациональных корпораций.// “İpək yolu” Azərbaycan Universitetinin elmi jurnalı. 2014 № 4. с.30-36.

5. Роль современных транснациональных компаний в развитии экономических отношений.// Научный журнал “Научное обозрение” 2015 №1. с.136-140.

6. Транснационализация отечественных компаний как фактор устойчивого развития Азербайджана в условиях глобальных вызовов. /Post 2015: Qlobal Çağırışlar Şəraitində Azərbaycan Respublikasının davamlı İnkişafı. Elmi-Praktik Konfransın Materialları. 15 aprel 2015-ci il. с.319-327.

7. Государственная поддержка Азербайджанских ТНК на мировом рынке как фактор экономического роста страны.// “İpək yolu” Azərbaycan Universitetinin elmi jurnalı. 2015 № 4. с.124-130.

8. Azərbaycanca müasir innovasiyalı iqtisadiyyatın formalaşmasında transmilli şirkətlərin rolu./ Ümummilli lider Heydər Əliyevin anadan olmasının 92-ildönümünə həsr olunmuş “Regional İdarəetmə: innovativ yanaşmalar və perspektiv imkanlar” Respublika Elmi-praktik konfransının materialları. Bakı-2015. s.119-121.

9. Оценка экономической деятельности ТНК в условиях глобализации. Экономика и современный менеджмент: теория и практика.// Сборник статей по материалам LXIII-LXIV международной научно-практической конференции. № 7-8 (60). Август 2016. Новосибирск 2016. с.29-35.

10. Повышение конкурентоспособности SOCAR путем внедрения модели транснационального кластера// Международный научный журнал “Экономика и Предпринимательство”. 2016. №12 (ч.2). с.166-170.

Qloballaşma dövründə Transmilli korporasiyalar və milli maraqlar problemi (yanacaq-enerji kompleksi təmsilində)

Transnational corporations and the problem of national interests in the age of globalization (on the example of the fuel and energy complex)

XÜLASƏ

SUMMARY

Dissertasiya işi giriş, üç fəsil, nəticə, istifadə olunmuş ədəbiyyat siyahısı və əlavələrdən ibarətdir.

The dissertation consists of an introduction, three chapters, conclusion, bibliography and appendices.

Girişdə dissertasiya işinin aktuallığı, onun elmi və praktiki əhəmiyyəti əsaslandırılır. Burada Azərbaycanda milli TMK-rın yaradılması, müasir tələblərə cavab verməsi, dövlət tərəfindən həm ölkə daxilində, həm də xaricdə dəstəklənməsi məsələlərinin zəruriliyi əsaslandırılır. Azərbaycan Respublikasının Dövlət Neft Şirkətinin (SOCAR) transmilliləşməsi və ölkədə yanacaq-enerji kompleksinin idarəetmə sisteminin optimallaşdırılması probleminin tədqiq edilməsinin vacibliyi sübuta yetirilir.

In the introduction the relevance of the topic and its scientific and practical significance are founded. The needs of formation of the national TNCs, compliance with modern requirements, their support by the government within and outside the country are grounded here. Importance of investigation of transnationalization of State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR) and the problem of optimization of fuel-energy complex's management system is proven.

Birinci fəsildə transmilliləşmə prosesinin mahiyyəti, onun ayrı-ayrı ölkələrin milli iqtisadiyyatına təsiri, qloballaşmanın müasir dövrdə TMK-ların milli və dünya təsərrüfat sisteminin subyekti kimi inkişafı təhlil edilmiş, transmilliləşmə prosesinin və bu şəraitdə düzgün iqtisadi siyasətin aparılmasının nəzəri-metodoloji əsasları açıqlanmışdır. Daha sonra transmilliləşmə prosesinin öyrənilməsi əsasında mövcud nəzəriyyələr və müasir elmi yanaşmalar müəyyənləşdirilmişdir. Burada milli şirkətlərdə transmilliləşmə və inteqrasiya münasibətləri sisteminin yaradılması, onların idarəedilməsində innovativ dəyişikliklərin aparılmasının zəruriliyi də göstərilmişdir.

In the the first chapter the essence of transnationalization process, its impact on national economy of separate countries, development of TNCs as a subject of national and world economies during the modern stage of globalization are analyzed. The theoretical-methodological grounds of transnationalization process and the right economic policies in this condition are disclosed here. Moreover, the current theories and modern scientific approaches are specified based on study of transnationalization process. Transnationalization of local companies and formation of integration relations system, the necessity of innovative changes in their management are shown.

İkinci fəsildə transmilliləşmə prosesində yanacaq-enerji sahəsindəki TMK-ların iqtisadi fəaliyyəti və iştirakının spesifikasiyası, onların idarəedilməsinin və inkorporasiyalı strukturunun müasir sistemi təhlil edilmiş, maliyyə göstəriciləri müəyyənləşdirilmişdir. Burada SOCAR-ın transmilliləşmə prosesi və bu prosesin əsas mərhələlərinin iqtisadi təhlili də aparılmışdır.

In the second chapter economic activity and specifics of participation of TNCs in fuel-energy complex during the transnationalization process, their management and incorporated structure's modern system is analyzed and financial indicators are specified. Also economic analysis of SOCAR's transnationalization process and the main stages of the said process are made.

Üçüncü fəsildə dünya iqtisadiyyatında Azərbaycanın transmilli şirkətlərinin inkişaf istiqamətlərinin təkmilləşdirilməsi məsələləri tədqiq olunmuşdur. Xarici təcrübəyə əsasən Azərbaycan TMK-larının idarəedilməsində inkorporasiyalı şəbəkəli sistemin, GR-menecment ələtlərinin tətbiq edilməsinə dair konkret təkliflər verilmiş, TMK-ların inkişafının iqtisadi və hüquqi imkanları təhlil edilmiş və SOCAR-ın inkişafının əsas amilləri müəyyənləşdirilmişdir. Nəticə olaraq, iqtisadiyyatın rəqabət qabiliyyətliliyinin artırılması sahəsində transmilli klaster modeli, həmçinin, klasterə daxil olan şirkətlərin iqtisadi qarşılıqlı əlaqələrinin optimallaşdırılması məqsədilə iqtisadi-riyazi model işlənib hazırlanmışdır.

In the third chapter the issues of improvement of Azerbaijan's transnational companies' development directions in the world economy are studied. Based on foreign experience the concrete suggestions regarding the implementation of incorporated network system along with GR-management tools in administration of Azerbaijani TNCs are made. Economic and legal opportunities of TNCs development are analyzed and main factors of SOCAR's development are determined. As a result the model of transnational cluster increasing the competitiveness of economy is developed for the purpose of application. Moreover, the economic-mathematical model of optimization of economic interrelations of companies included in the mentioned cluster is also developed.

Əlyazması hüququnda

Ələkbərova Nəzrin İsfəndiyar qızı

**QLOBALLAŞMA DÖVRÜNDƏ TRANSMİLLİ
KORPORASIYALAR VƏ MİLLİ MARAQLAR PROBLEMI
(YANACAQ-ENERJİ KOMPLEKSI TİMSALINDA)**

5312.01 – “Sahə iqtisadiyyatı”

**iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim
olunmuş dissertasiyanın**

A V T O R E F E R A T I

BAKİ - 2017