

**AZƏRBAYCAN MİLLİ ELMLƏR AKADEMİYASI  
İQTİSADİYYAT İNSTİTUTU**

---

*Əlyazması hüququnda*

**ELMAN ƏDALƏT OĞLU ƏZİZOV**

**SAHİBKARLIQ FƏALİYYƏTİNİN İDARƏ EDİLMƏSİNİN  
İQTİSADI – TƏŞKİLATI MEXANİZMİNİN  
TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ  
(TİCARƏT VƏ XİDMƏT SAHƏLƏRİ ÜZRƏ)**

**İxtisas:5312.01 – Sahə iqtisadiyyatı**

İqtisad üzrə fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün  
təqdim edilmiş dissertasiyanın

**AVTOREFERATI**

**BAKI -2014**

Dissertasiya işi Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetində yerinə yetirilmişdir.

**Elmi rəhbər:** i.e.d., professor **K.P.Paşayev**

**Rəsmi oponent:** i.e.d., professor **F.Ə.Məmmədov**  
i.f.d. **K.N.Abdullayev**

**Aparıcı təşkilat:** **Azərbaycan Texniki Universitetinin**  
**„Sənaye iqtisadiyyatı və menecment”**  
**kafedrası**

Müdafə “\_16\_” “\_05\_” 2014-cü il tarixdə saat “\_” AMEA İqtisadiyyat İnstitutunda fəaliyyət göstərən FD.01.181 Dissertasiya Şurasının iclasında olacaqdır.

Ünvan: AZ-1143, Bakı ş., H.Cavid pr.31, II mərtəbə, AMEA İqtisadiyyat İnstitutu.

Dissertasiya işi ilə AMEA-nın Mərkəzi Kitabxanasında tanış olmaq olar.

Avtoreferat “\_” “\_” 2014-cü il tarixdə göndərilmişdir.

FD.01.181 Dissertasiya şurasının  
Elmi Katibi, i.f.d., dosent

**G.S.Hacıyeva**

## İŞİN ÜMUMİ XARAKTERİSTİKASI

**Mövzunun aktuallığı.** Müstəqillik əldə etdikdən sonra keçən dövrlər ərzində ölkəmizdə reallaşdırılan tədbirlər nəticəsində dayanıqlı inkişaf təmin olunmuş, milli iqtisadiyyatın ayrı-ayrı sahələrində sahibkarlığın rolu tədricən artmışdır.

Ölkəmizdə son illər həyata keçirilən islahatlar ticarət və xidmət sahələri üzrə də sahibkarlığın formalaşmasına gətirmişdir.

Son dövrlər respublikamızda ÜDM-in həcmi və onda özəl bölmənin payı ciddi şəkildə artmışdır. Məsələn, 2005-ci ildə ÜDM-in həcmi 12,5 mlrd. manat olmuşdursa, 2012-ci ildə bu göstərici 54 mlrd. manat olmuşdur. Yalnız 2012-ci ildə özəl sektorun payı 81,5 % təşkil etmişdir ki, bu göstərici də hər il artmaqdadır. Milli iqtisadiyyatın qarşısında sahibkarlıq fəaliyyətinin genişləndirilməsi əsas vəzifələrdən hesab olunur.

Lakin sahibkarlıq fəaliyyətinin innovativ inkişaf perspektivləri nöqteyi -nəzərdən qarşıda həllini gözləyən bir sıra problemlər mövcuddur. Xüsusən də resurs bazasının möhkəmləndirilməsi, kapitallaşmanın yüksəldilməsi, yeni uzunmüddətli resurs mənbələrinin aşkar edilməsi, milli iqtisadiyyatımıza investisiya axınının gücləndirilməsi kimi problemlər bu sıradadır. Bununla əlaqədar yeni idarəetmə strukturlarının sahibkarlıq fəaliyyətində çıxış imkanlarının daha da artırılması mütəxəssislərin və alimlərin diqqət mərkəzindədir. Xidmət sahəsində biznes qurmaq üçün maliyyə satışmazlığı, informasiya bazasının zəifliyi, göstərilən xidmətlərin keyfiyyətinin aşağı və qiymətlərinin yüksək olması Azərbaycanın xidmət sahəsində sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə olunmasının təkmilləşdirilməsi istiqamətlərinin müəyyən edilməsinin aktual olduğunu göstərir.

**Problemin öyrənilmə səviyyəsi.** Sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə olunması üzrə Azərbaycanın və xarici ölkələrin bir sıra iqtisadçıları tərəfindən elmi tədqiqatlar aparılmışdır. Problemin nəzəri, metodoloji və təcrübə cəhətləri ölkə alimlərindən A.A.Nadirov, Z.A. Səmədzadə, A.K.Ələsgərov, Ə.X.Nuriyev, İ.H.Aliyev, Ə.İ. Bayramov, Q.N.Manafov, Ə.Q.Əlirzayev, M.Ataqişiyev, Ü.Q.Əliyev, R.P.Seyfullayev, T.N.Əliyev və başqaları, xarici ölkə alimlərindən D.Aake, K.Алексеев, В.Анурин, П.Даукер, В.Егоров, С.Ждонова və başqaları tərəfindən tədqiq olunmuşdur. Bununla belə sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə olunması məsələsi kifayət qədər ətraflı araşdırıl-

mamışıdır. Бу да тядгигат мювзусунун сечилмясини шяртляндирмишдир.

**Tədqiqatın məqsədi və vəzifələri.** Tədqiqat işinin başlıca məqsədi ticarət və xidmət sferasında sahibkarlıq fəaliyyətinin nəzəri-metodoloji əsaslarının əsas xüsusiyyətlərini araşdırmaq, real vəziyyətini tədqiq etmək əsasında, onların fəaliyyətinin idarəedilməsi və təkmilləşdirilməsi istiqamətləri üzrə təklif və tövsiyələr hazırlamaqdan ibarətdir.

Nəzərdə tutulan məqsədlərə nail olmaq üçün aşağıdakı vəzifələr müəyyənləşdirilmiş və məntiqi ardıcılıqla yerinə yetirilmişdir:

- respublikamızda sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsi istiqamətində müvafiq nəzəri ümumiləşdirmələr aparmaq;
- milli iqtisadiyyatda ticarət və xidmət sferasının yeri, rolu və əhəmiyyətini, bu sahədə dünya təcrübəsini öyrənmək;
- milli sahibkarlığın inkişaf meyllərini tədqiq etmək və qiymətləndirmək;
- ticarət və xidmət sferası üzrə sahibkarlıq fəaliyyətinin mövcud vəziyyəti və inkişaf xüsusiyyətlərini tədqiq etmək;
- sahibkarlıq fəaliyyətində korporativ idarəetmənin mövcud durumunu qiymətləndirmək;
- ticarət və xidmət sahələri üzrə müəssisələrin rəqabətqabiliyyətinin yüksəldilməsi istiqamətlərini müəyyənləşdirmək;
- sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsinin iqtisadi-təşkilati mexanizminin təkmilləşdirilməsi üzrə elmi cəhətdən əsaslandırılmış təklif və tövsiyələr işləyib hazırlamaq .

**Tədqiqatın obyektı.** Tədqiqatın obyektı kimi respublikanın ticarət və xidmət sahələri üzrə sahibkarlıq fəaliyyəti seçilmişdir.

**Tədqiqatın predmeti.** Tədqiqatın predmetini ticarət və xidmət sferasında fəaliyyət göstərən sahibkarlıq subyektlərində iqtisadi münasibətlərin idarə olunması məsələləri təşkil edir.

**Tədqiqatın nəzəri-metodoloji əsasları.** Tədqiqatın nəzəri əsasını mövzu ilə bağlı yerli və xarici alimlərin elmi əsərləri, Azərbaycan Respublikasının qanunları, Azərbaycan Respublikası Prezidentinin fərman və sərəncamları, digər normativ -hüquqi aktlar təşkil edir. Müəllif tərəfindən iqtisadi-statistik təhlil, müqayisəli təhlil, məntiqi ümumiləşdirmə və s. metodlardan istifadə olunmuşdur.

**Tədqiqatın informasiya bazası.** Tədqiqat zamanı Azərbaycan Respublikasının Qanunlarından, Maliyyə Nazirliyi və Dövlət Statistika Komitəsinin məlumatlarından, internet şəbəkənin materiallarından istifadə olunmuşdur.

### **Tədqiqat işinin elmi yeniliyi aşağıdakılardan ibarətdir:**

- Mövzuya dair alimlərin əsərlərinin ümumiləşdirilməsi əsasında sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsinin nəzəri-metodoloji əsasları tədqiq edilir;
- beynəlxalq təcrübə əsasında milli iqtisadiyyatda xidmət və ticarət sferasının yeri və əhəmiyyətli əsaslandırılır;
- ticarət və xidmət sferasında sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsinin səmərəlilik prinsipləri sxem şəklində işlənmişdir;
- sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsində investisiya mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi istiqamətləri təklif edilmişdir;
- sahibkarlıq fəaliyyətində İKT-dən istifadənin inkişaf yolları müəyyən edilmişdir;
- Ticarət və xidmət sahələrinin rəqabətqabiliyyətinin yüksəldilməsi istiqamətləri göstərilir;
- Azərbaycanın ticarət və xidmət sferasında sahibkarlıq fəaliyyətinin səmərəli təşkili və idarəedilməsi istiqamətləri üzrə elmi cəhətdən əsaslandırılmış təklif və tövsiyələr hazırlanmışdır.

**Tədqiqatın təcrubi əhəmiyyəti** ondan ibarətdir ki, işin yerinə yetirilməsi zamanı əldə edilmiş nəticələrdən sahibkarlıq fəaliyyətinin ticarət və xidmət sferasında səmərəli idarə edilməsində istifadə edilə bilər.

**Tədqiqatın nəticələrinin tətbiqi və aprobasiyası.** Dissertasiya işinin əsas müddəaları və irəli sürülən təklif və tövsiyələr son illərdə respublikada keçirilən yerli və beynəlxalq əhəmiyyətli elmi-praktik konfranslarda, seminarlarda müzakirə olunmuşdur. Dissertasiya işində nəzəri-metodiki müddəalar və təcrubi tövsiyələr respublikamızın dövlət və ali təhsil məktəblərində ixtisas fənnləri üzrə metodiki materialların hazırlanmasında istifadə oluna bilər.

Tədqiqat işi ilə bağlı 10 elmi əsər, o cümlədən, 7 məqalə və 2 tezis, bir kollektiv monoqrafiya nəşr olunmuşdur.

**İşin quruluşu .** Dissertasiya işi giriş, üç fəsil, nəticə və təkliflər, istifadə olunmuş ədəbiyyat siyahısından və əlavələrdən ibarətdir.

### **Tədqiqatın əsas məzmunu**

Girişdə mövzunun aktuallığı, məqsəd və vəzifələri, nəzəri-metodoloji əsasları, təcrubi əhəmiyyəti və elmi yenilikləri göstərilir.

Dissertasiya işinin “Sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsinin nəzəri – metodoloji əsasları” adlanan I fəslində sahibkarlıq fəaliyyətinin formalaşması, sahibkarlıq strategiyası, ticarət və xidmət sahəsində sahibkarlıq fəaliyyətinin təşkili və idarə edilməsi xüsusiyyətləri tədqiq edilir.

Игтисадиййатын идаря едилмяси механизминин трансформасийа шяраитиндя онун инкишафынын мцщцм шярти сащибкарлыг вя фяалиййятин сащибкарлыг тязидир.

Сащибкарлыг – сярфяли вьсаит гойулушларынын вя онларын рационалашдырылмасынын йени сфераларынын ахтарылмасы, истещсалда йени комбинасийаларын шяйата кечирилмяси, йени базарлара шярякят едилмяси вя йени мящсулларын йарадылмасыдыр. О, игтисади фяалиййятин бу вя йа дизяр сферасында (йени мящсул вя технолозийаларын йарадылмасы, истещсал вя йа маркетинг сфераларында) уура вя лидерлийя наил олмагла, тьябатларын мцмкцн гядяр там тямин едилмяси йолу иля орта сьвиййядян йухары мянфьят ядья едилмясиня истигамятлянмищдир. Юнъядян эюрмя, ясасандырылмыш риск вя стратеги идарьетмя сащибкарлыьын айрылмаз щиссяляридыр.

Базар мцнасибятляринин формалашмасынын мцасир мярщялясиндя фяалиййятин сащибкарлыг тяззинин эениш йайылмыш артым тяззиндян фьрглянян вя щям мцяссися дахилиндя, щям дя мал эюндярян вя истещлакчыларла мцнасибятлярдя яняняви давраныщдан кьнарлашмаларын минимумлашдырылмасына истигамятлянмищ йени истигамяти ортайа чыхыр.

Базар мцнасибятляринин мяркъязи фигуру сащибкардыр. Узун илляр биздя сащибкарлыг лайигинъя гиймятляндирилмир, яксиня ъязаландырылырды. Анъаг инди гябул олунмущдур ки, базара кечид шяраитиндя истинад едилмяли олан йезаня ресурс- юзц цццн нормал шяйат шяраити йаратмаг сьйи иля шярякятэ эялян инсан фяаллыьыдыр.

Истянилян мцяссисянин сащибкарлыг ууру чох щалда коммерсийа базарынын дцзэцн щесаблинмасындан асылыдыр. Сащибкарлыг вя базар-гаршылыглы асылы анлайышлардыр, чцнки о, йени идея вя йени технолозийалардан истифадя едилмясини нязрядя тутур, амма сон нятигьядя бу йениликлярин ефективлийиня ямин дейилдир. Имканлардан бири рискин бюлщщдцрцлмясиндян вя йа онун щяр-щансы цццнъц шяхсин

цзяриня гойулмасындан ибарятдир. Бея ки, ямялийатларын сььорталанмасы механизмяри мьдафия тьдбирляри кими истифадя олуна биляр. Тьяссцф ки, бу рискдян мьдафия механизмяри сачибкарын гаршысына чьхан рискин бир чох нювялярия гаршы тьтбиг едиля билинмир.

Сачибкар чох вахт рискин явяляяр тььрцбьдя эюрцнмямиш, тамамяля йени нювь иля гаршылашыр. Өзцнц рискдян мьдафия етмяк мьмкцн олан эяляьяк базарлар йалныз ейниьинсли ямтяляяр вя эениш йайылмыш гиймятли каьызлар, мясялян ири корпорасийаларын сящмяри цццн мювьуддурлар.

Сачибкарлыг цццн башга бир цсул– рискин, ишин башланмасы цццн мараглы олан инсанларла партнйорлуг вя кооперасийа формасында бирляшмяк васитясиля бюлщдцрцлмясидир. Бея бирликляр йарадараг сачибкар ищэцзар мьяссибянин йарадылмасы цццн ялавя капитал ъялб едя биляр. Бу щямчинин рискин бюлщдцрцлмяси цсулу кими дя нязрьдян кечириля биляр. Венчур капиталистляри кими танынан, рискли капитал гойулушлары едян бир сыра шяхсляр йахшы идеялары олан, лакин кифайят гьдяр вьсаити олмайан сачибкарларын ахтарышы цзя ихтисаслашырлар вя онларын идеяларыны щяйата кечирэрьяк онларла щям риски, щям дя потенсиал мянфьяти бюлщдцрцрляр.

Ортагларла рискин бюлщдцрцлмясинин ашкар цстцнлщцня бахмайараг, сачибкарын фирманын сачибви вя йа рящбьри кими классик образы щяля ки, эцндямьдир. Бея фирмалар сачибкарлыг фьалийьятиндя йени идея вя технолозийаларын тьтбиг едилмяси цццн ъидди цстцнлцкляря маликдирляр.

Буна эюря дя мьасир щяраитдя бизнесин ислацат йолу иля дьйищдирилмяси просесинин идаря едилмяси актуал проблемдир вя бурада йенидянгурмаларын щазырлыг вя щяйата кечирилмяси мярщяляляринин йериня йетирилмясинин кифайят гьдяр гьти ардыгьыллыьы тьйин едилмищдир.

Стратежи йенидянгурма чьрчивьясиндя щяйата кечирилян фирма структурунун дьйищдирилмясинин еффецтивлийинин артырылмасына имкан верьян методик вьсаит кими, адьтян юзцндя консепсийанын ишляниб щазырланмасы проседуруну, стратегийанын сечилмясини, структур параметрляринин адаптасийасыны, антибющран идарьетмя щяраитиндя структур йенидянгурмаларын планлащдырылмасы вя реаллащдырылмасыны

як етдирян комплекс идаряетмя технолоэийасы тягдим едилир.

Истянилян шал вя мцнасибятдя сацибарлыг фяалийятинин тяшкили вя идаря едилмясиндя биринъи йердя йени ямтяя консепсийасынын ишляниб щазырланмасы вя реаллащдырылмасы дурур. Мцасир дцнйада йени ямтяялярин йарадылмасы вя истещсалы фирманын чичяклянмяси цццн щялледиъи щесаб олунур.

Dissertasiya işinin “Azərbaycan Respublikasında sahibkarlıq fəaliyyətinin müasir vəziyyəti və qiymətləndirilməsi” adlanan II fəslində ticarət və xidmət sahəsində sahibkarlıq fəaliyyətinin durumu geniş statistik materiallar əsasında təhlil edilir, burada kommertiya fəaliyyəti qiymətləndirilir.

Azərbaycanda özəlləşdirmənin həyata keçirilməsi və iqtisadiyyatda köklü islahatların aparılması nəticəsində ölkədə mülkiyyətin müxtəlif formaları meydana gəldi. 2013-cü il yanvarın 1-i vəziyyətinə, Azərbaycanda fəaliyyət göstərən müəssisələrin 11,7%-i dövlət, 2,2%-i bələdiyyə, 5,6%-i xarici, 1,8%-i qarışıq, 78,7%-i isə xüsusi müəssisələrdir.

Uğurlu islahatların aparılması və sahibkarlığın inkişafı nəticəsində ümumi daxili məhsulun həcmi və burada özəl bölmənin payı əhəmiyyətli dərəcədə artmışdır. Belə ki, ÜDM-nin həcmi 2000-ci ildəki 4,7 milyard manatdan 2012-ci ildə 54 milyard manata çatmışdır. Qeyd edilir ki, xidmət sferasında hər il artım qeydə alınır. Əgər 2000-ci ildə bu artım 9,6%, 2010-cu ildə 7%, 2012-ci ildə isə 7,6% təşkil etmişdir.

ÜDM-də xidmət sahələrində ,digər sahələrdə olduğu kimi, qeyri-dövlət bölməsinin payı artmışdır. Belə ki, 2012-ci ildə ticarət və xidmət sahələrində qeyri-dövlət sektoru 99,7 faiz təşkil etmişdir ki, bu da sahibkarlığın ən yüksək xüsusi çəkiyə malik olan sferalardandır. 2000-2012-ci illər ərzində ticarət və xidmətlər sahəsində özəl sektorun xüsusi çəkisi 98,3%-dən 99,7%-ə, rəbitədə 57,8%-dən 76,6%-ə, nəqliyyatda 62,6%-dən 77,7%-ə yüksəlmişdir.

2013-cü il yanvarın 1-i göstəricilərinə əsasən, Azərbaycanda qeydə alınmış müəssisələrin 68,9 faizi xidmət müəssisələrinin payına düşür. Ölkə üzrə 78966 müəssisədən 54416-sı müxtəlif xidmət sahələrini əhatə edir. 2001-2011-ci illərdə xidmət müəssisələrinin sayı hər il artıb. Əgər 2001-ci ildə ölkədə 38193 belə müəssisə vardisa, 2011-ci ildə 65128-ə çatıb. Beləliklə də, xidmət müəssisələrinin sayı 2001-ci ilə nisbətən, 2011-ci ildə 4,6% artmışdır.



Сащибкарлыг фяалийятинин чох фяал шякилдя инкишаф етдийи башлыга саша тигъарят вя хидмят сферасыдыр. 2005-2012-гы илляр ярзиндя бцтцн сатыш каналлары цзря пяракяндя ямтя дювриййяси 4548.2 млн. манатдан 17559.1 млн маната, о ъцмлядян мцвафиг олага, щцгуги шяхсляр цзря 83.2 манатдан 2237.5 маната, физики шяхсляр цзря 1561.3 манатдан 8561.1 маната гядяр йцксялмишдир.

Пяракяндя ямтя дювриййясинин макроструктурунда сацибкарлыг фяалийятиня нязяр йетирсяк эюрярлик ки, щцгуги шяхсларин пяракяндя ямтя дювриййясиндя пайы тядгиг едилян дювр ярзиндя 18.3%-дян 12.7%-я гядяр азалмыш, физики шяхслардя ися 81.7%-дян 87,3 %-я гядяр артмышдыр.

### Ъядвял 1

#### Тигъарятин ясас эюстяриьилияри (млн.манат)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Сатышын бц-тцн нювляри цзря пяракяндя ямтя дювриййяси	4548.2	5654.1	7423.9	10585.4	11493.4	13261.7	15880.3	17559.1
О ъцмлядян: Щцгуги шяхсляр	83.2	917.7	1110.5	1559.5	1645	1804.6	2146.7	2237.5
Физики шяхсляр	1561.3	1987.8	2738.2	4296.4	4977.4	5999.4	7397.3	8561.1
Ондан: Йармаркала р вя кянд тсяррцфаты мящсуллары базары	2154.9	2748.6	3575.2	4729.5	4871.2	5457.7	6336.3	6760.5

**Мянбя:** Азярбайъанын Статистик Эюстяриьилияри. АРДСК.Сяда.2013.

Бцтцн бунлар ящалинин гига мящсулларыны истещлак

етмясиня тясир эюстярмишдир. Бея ки, тядгиг едилян дювр ярзиндя ятин истещлакы 162.2 кг-дан 267.7 кг-а; сцд мящсуллары – 68.4 кг-дан 233.9 кг-а; йумурта -567 яяддян 890 яядя; гянд -12,2-дян 30,9-а битки йабы -2,1-дян 8,3-я; картоф -23-дян 96-йа; тярвязляр -696.6-дан 830.7-я; мейвяляр -496.6 дян 580.1-а йцксәлмишдир.

Тиъарятдя уурлу сашибкарлыг фяалийяти дюврийя эцнляри щесабы иля ямтяя ещтийятлары эюстярйилярина тясир эюстярмишдир ки, бу да 2006-2012-ъы илляр ярзиндя 64-дян 48-я, ярзаг маллары цзя -22-дян 18-я, гейри-ярзаг маллары цзя ися -150-дян 103-я enmişdir .

Сашибкарлыг фяалийяти хидмят сферасына да мцсбят тясир эюстярмишдир. Бея ки, 2005-2012-ъы илляр ярзиндя республикада ящалийя эюстярйилян пуллу хидмятлярин щяъми 960.7 млн. манатдан 5828 млн. маната, о ъцмлядян щцгуги шяхсляр цзя-699.9 млн. манатдан 4407.9 млн. маната, физики шяхсляр ися 260.8 млн. манатдан 1420.1 млн. маната йцксәлмишдир.

**Бядвэл 2.****Пяракяндя ямтяя дюврийясинин макроструктуру (йекуна**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Пяракяндя ямтяя дюврийяси-ъями	100	100	100	100	100	100	100	100
О ъцмлядян: Щцгуги шяхсляр	18.3	16.2	15	14.7	14.3	13.6	13.5	12.7
Физики шяхсляр	81.7	83.8	85	85.3	85.7	86.4	86.5	87.3
Ондан:Кянд тясяр- рцфаты мяшсуллары базары	58	58	56.6	52.4	49.5	47.6	46.1	44.1
Пяракяндя ямтяя дюврийясинин цмуми шьяминдян: Ярзаг маллары	65.2	64.4	64.1	63.5	63.5	63.2	59.5	55.4
Ондан:Спиртли ичкиляр	4.7	3.9	3.4	3.2	3	2.6	2.4	2.4
Гейри-ярзаг маллары	34.8	35.6	35.9	36.5	36.5	36.8	40.5	44.6

**эюря фаизля)**

*Мяноя:* Азярбайъанын Статистик Эюстярибильяри. АРДСК.Сяда.2013.

Azərbaycanda da sahibkarlar daha çox ticarət, kənd təsəvvüatı kimi xidmət sahələrində fəaliyyət göstərməyə üstünlük verirlər. Xidmət müəssisələri arasında ən çox xüsusi çəkiyə ticarət, nəqliyyat vasitələrinin təmiri müəssisələri malikdir Belə ki, 2013-cü il yanvarın 1-i vəziyyətinə, 54416 xidmət müəssisəsinin 21519-u məhz belə müəssisələrdir. Daha doğrusu, ölkə üzrə bütün müəssisələrin (78966) 27,3 faizi, xidmət müəssisələrinin isə 39,5 faizi ticarət, nəqliyyat vasitələrinin təmiri müəssisələrinin payına düşür .

**Сәдвәл 3.****Дөвләт реқістриндә қейдә алынmış хидмәт мүәссисәләринин саяы вә саһәләр үзрә структуру (январин 1-нә)**

Гөстәрициләр	2001	2006	2010	2011	2012	2013
Өлкә үзрә бүтүн мүәссисәләрин үмуми саяы	55799	70287	89939	93416	75632	78966
Хидмәт мүәссисәләринин үмуми саяы	38193	48683	62235	65128	51211	54416
Хидмәт мүәссисәләринин өлкә	68.4	69.2	69.2	69.7	67.7	68.9

üzrə bütün müəssisələrin sayında xüsusi çəkisi, faizlə						
Xidmət müəssisələrinin artım dinamikai, əvvəlki ilə nisbətən faizlə	-	127.5	104.9	104.6	78.6	106.2
Ticarət, nəqliyyat vasitələrinin təmiri	17689	24079	29810	30785	20370	21519
Mehmanxanalar və restoranlarda xidmətlərin göstərilməsi	831	975	-	-	-	-
Turistlərin yerləşdirilməsi və ictimai iaşə	-	-	1217	1281	963	1023
Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı, rabitə	1374	2009	3218	3372	-	-
Nəqliyyat və anbar təsərrüfatı	-	-	1689	1746	1541	1618
İnformasiya və rabitə	-	-	1529	1626	1486	1680
Maliyyə və sığorta fəaliyyəti	821	735	977	1098	1259	1377
Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar, icarə və istehlakçılara xidmət göstərilməsi	5293	6633	-	-	-	-
Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar	-	-	725	821	742	792
Peşə, elmi və texniki fəaliyyət	-	-	4177	4453	4194	4672
İnzibati və yardımçı xidmətlər	-	-	4369	4424	2985	2946
Dövlət idarəetməsi və müdafiə, sosial təminat	5206	5696	4908	4915	4857	4858
Təhsil	588	731	996	1059	1105	1213
Səhiyyə və sosial xidmətlər	1298	1430	1350	1394	1281	1337
Digər kommunal, sosial və şəxsi xidmətlərin göstərilməsi	5093	6395	-	-	-	-
İstirahət, əyləncə və incəsənət sahəsində fəaliyyət	-	-	1482	1536	1243	1302
Digər sahələrdə xidmətlərin göst.-si.	-	-	9006	9990	9185	10079

**Mənbə:** ARDSK-nin məlumatları əsasında müəllif tərəfindən

tərtib olunub. Bakı 2013.

Göründüyü kimi, 2001-ci il yanvarın 1-nə ölkədə 17689 ticarət, nəqliyyat vasitələrinin təmiri müəssisələri vardısı, 2013-cü yanvarın 1-nə onların sayı artaraq 21519-a çatıb. Habelə müqayisə olunan 12 illik dövrdə maliyyə və sığorta fəaliyyəti müəssisələrinin sayı 821-dən 1377-yə, təhsil müəssisələrinin sayı 588-dən 1213-a, səhiyyə və sosial xidmət müəssisələrinin sayı 1298-dən 1337-yə və s. çatıb.

Dissertasiya işinin “Ticarət və Xidmət sferasında sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsinin iqtisadi-təşkilati mexanizminin təkmilləşdirilməsi “adlanan üçüncü fəslində sahibkarlıq fəaliyyətinin idarə edilməsində investisiya mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi istiqamətləri, informasiya-kommunikasiya texnologiyalarının inkişaf perspektivləri tədqiq edilir.

Базар шяраитиндя сацибкарлыбын инкишафы вя малийя базарынын йарадылмасы иля бярабяр еффеktivлийи мцяссисянин елми-техники вя истещсал потенциалындан асылы олан (йяни потенциал ня гядяр йухарыдырса, эюстярилян механизмлярдян бир о гядяр еффеktiv истифадыя олуна биляр вя яксиня) базар инвестисийа механизмлярди формалашыр.

Базар инвестисийа механизмләринин йарадылмасы иля елми-техники истещсалын нисбятян йцксяк сывийясиня малик мцяссисяляр, онлара дювлят тяряфиндян эцзяшт вя дотасийалар верилмядян юз елми-техники потенциалларыны, о ъцмлядян радикал йениликлярини мцстягил шякилдя тямин еды билягьякляр.

Müəllifin fikripъя, сацибкарлыг фяалийятинин айры-айры сфераларында инвестисийа механизмләрди вя капитал гойулушларынын даща мцфяссял айдынлашдырылмасы цццн ашаъыдакы тәdbirlәрin reallaşdırması зәғуридир:

- инвестисийа механизмләринин бир сыра ясас мцддяаларынын ишляниб щазырланмасы;

- сацибкарлыг фяалийятиндә инвестисийа механизмләринин хцсусийятляринин ашкар едилмасы;

- торпабын ядыя едилмасы вя истещсал, йахуд тиъарят обьектляринин тикинтиси шяраитиндя инвестисийа механизмләринин фяргляндиръи ъящятляринин мцяййянляшдирилмасы;

- коммерсийа вя сацибкарлыг фяалийятиндя инвестисийа механизмләринин еффеktivлийинин мцяййян едилмасы;

- конкрет кредит разылашмалары шяраитиндя инвестисийа механизмляри хцусиййятляринин ашкар едилмасы.

Sahibkarlıq fəaliyyəti üzrə İnvestisiya юлкянин игтисадиййатынын артымы вя инкишафынын малиййяляшдирилмасы ццн зярури олан механизми тямин едир.

Sahibkarlıq fəaliyyəti üzrə səmərəli инвестисийа лайищяляри вя ишляринин гиймятляндирилмасы ясасында щялл олуан практики мясяляря ашаьыдакылары aid etmək олар: сацибкарлыг лайищясинин малиййяляшдирилмасы щяггында гяраp; кредит, о ъцмлядян ипотека (эировлу) кредиті, лизинг верилмасы вя алынмасы; мцяссисянин, идарянин (офисин), истянилян башга дашынмаз ямлакын алгы-сатгысы; сящм бурахылышы вя ялдя едилмасы; реэионал мягсядли програмларын мцяййяляшдирилмасы щяггында гяраp гябулу; мящсул вя хидмятлярин истещсалынын ян ефектив технолоэийасынын сечилмасы (мясялян, банкда йени информасийа технолоэийаларына кечид); мящсул вя йа аваданлыгларын йениляшдирилмасы щяггында гяраp гяbul edilməsi.

İşdə уьурлу сацибкарлыг фяалиййяти ццн игтисади эффективлийин артырылмасынын алтернативлэгинин balla гиймятляндирилэг.

Базар мцнасибятляринин формалашмасы шяраитиндя ъямиййят информасийа ахынларынын мисли эюрцнмямиш сурятдя артмасы иля характеризя олан дьврдя йашайыр. Информасийа щяьминин ян чох артымы сянайе вя тьбарятдя, бизнес вя сацибкарлыг сфераларында мцщащидя олунур.

Сон илляр информасийа-коммуникасийа технолоэийалар (ИКТ) Азярбайьан Республикасынын бир чох сачяляриндя, о ъцмлядян сацибкарлыг фяалиййятиндя сцрятля инкишаф етмищдир. Щямчинин ИКТ щям реэионал аспектдя, щям дя фяалиййят ньюляри цзря уьурла тятбиг олунмущдур.

2012-ьы илин мялуматларына эюра, республика мцяссисяляриндяки компцтерлярин сайы 200946 ядыд, компцтердян истифадя едян мцяссисялярин сайы ися 4160 ядыд олмущдур ки, бу да фяалиййядя олан мцяссисялярин 92 %-ни тящкил едир (бах ъядвял 3.8). Реэионлар цзря бу эюстяриьыси Бакыда (92%), Абщеронда (91%), Нахчыванда (90%) вя Аран игтисади районунда (78%) даща йухарыдыр.

ИКТ-дян истифадя олунмасы цзря хцсулия йцксяк эюстяриьилияр щасилат сянайеси (45.3%), емалдеьиди сянайе

(44.2%), тикинти (42,7%), тигъарят (52,9%), мещманхана вя ресторанларын хидмятляри (42.8%) вя с. кими сашялярдя хариъи шябьякя цзря мцшашидя олунур.

Бурадан беля бир нятигъя чыхармаг олар ки, компцтердян истифады едян мцяссисялярин сайынын игтисадиййатын сашяляри цзря фяалийят эюстярян мцяссисялярин сайында фаизля пайы цмумян юлкя цзря эюстяригидян даща йухарыдыр.İşдә sahibkarlıq fәaliyyәtinin sәmәrәli idarә olunmasında İKT-nin inkişaf istiqamәtlәri öz әksini tapmışdır.

Dissertasiya işində bir sıra nəticələr çıxarılmış, aşağıdakı istiqamətlərdə praktiki tövsiyələr formalaşdırılmışdır:

- Sahibkarlığa dövlət dəstəyi tədbirlərinin effektivliyinin artırılması, sahibkarlığın dövlət tənzimlənməsi sisteminin, qanunvericilik proseduralarının trəkmilləşdirilməsi;

- Regionlar üzrə ticarət və xidmət sahəsi fәaliyyәt göstәрән sahibkarlara innovasiya və mәslәhәt yönümlü xidmətlәrin sayının artırılması;

-sahibkarlıq fәaliyyәtinin dövlәt sәviyyәsində tənzimlənmәsində güzәştli kreditləşmə, vergi güzәştlәri, informasiya dəstəyi və s. tədbirlәrә daha çox diqqәtin ayrılması;

-sahibkarlıq fәaliyyәtinin genişləndirilmәsində mikrokreditləşməyə daha şox üstünlük verilməsi;

-regionlar üzrә sahibkarlıq fәaliyyәtinin genişləndirilmәsinә imkan verән müasir təşkilati modellәrin, әsasән, biznes inkubatorlarının, biznes mәrkәzlәrinin yaradılması;

- кянд тясяррцфаты хаммалынын емалы сашясиндя сацибкарлыг фяалийятинин тяшкил едилмяси.

Dissertasiya işinin əsas məzmunu müəllifin çap olunmuş aşağıdakı əsərlərində öz əksini tapmışdır.

1. Əzizov E.Ə. Riskin nəzərə alınması ilə sahibkarlıq layihəsinin qiymətləndirilməsi modelləri və metodları AR.Dövlət İqtisad Universiteti, iqtisad elmləri: nəzəriyyə və praktika, rüblük nəzəri və elmi-praktiki jurnal 3-4/2007, № 3-4, səh 185-192

2. Əzizov E.Ə. Sahibkarlıq fәaliyyәtində marketing tədqiqatının fәrqlәndirici xüsusiyyәtlәri. AR.Kәnd Tәsәр.Nazir.Aqrar Elmi Mәrkәzi,Elmi –Tәdqiq.Kәnd Tәsәrrüf. İqtisadiy. və Tәşkili İnstit,Elmi Әsәrlәri 4,Bakı 2010 № 4, səh.243-248

3. Əzizov E.Ə Sahibkarlıq reaksiyalarının formalaşması və sahibkarlıq strategiyaları AR.Kәnd Tәsәр.Nazir.Aqrar Elmi Mәrkәzi,Elmi –Tәd-

qiq.Kənd Təsərrüf. İqtisadiy. və Təşkili İnstıt,Elmi Əsərləri 1,Bakı 2011 № 4, səh.95-100

4. Əzizov E.Ə İnvəstisiya mexanizmlərinin əsas müddəaları. Az. Milli.Elmlər Akademiyasının İqtisadiyyat İnstıtutu, Bakı, 2011, № 1, səh. 203-210

5. Азизов. Э. А. Роль благоприятной бизнес среды в расширение предпринимательской деятельности. Az.Milli.Elmlər Akademiyasının İqtisadiyyat İnstıtutu, Elmi Əsərlər, Bakı 2012, № 3, səh. 94-91

6. Azizov E.A. Formation of entrepreneurship's reactions and the stability of entrepreneurship. Business Central Asia. Delhi November 2011, p. 22023

7.Азизов. Э. А Основные направление развития предпринимательской деятельности. Инвестиции: практика та досвид, Науково-практичный журнал, № 14, 2012, с. 57-59

8. Азизов. Э. А Управление предпринимательской и коммерческой деятельности в субъектах рынка. Управление Субъектами Рынка, Москва-Баку 2008. с. 401-411

9.Азизов. Э. А Вопросы развития предпринимательской деятельности в сфере торговли и услуг. Сибирская Ассоциация Консультантов, теоретические и практические аспекты эконо. г. Новосибирск 2012, с.64-66

10. Azizov E.A. Regionlar üzrə sosial-iqtisadi inkişafın təmin olunmasında sahibkarlıq fəaliyyətinin rolu. Az.Res.Təhsil Nazirliyi,Doktorant və Gənc Tədqiqatçıların XVII Respublika Elmi Konfransının materialları I cild Bakı -2013, səh. 217-218





**Совершенствование экономико-организационных  
механизмов управления предпринимательской  
деятельности  
(в сферах торговли и обслуживания)**

**РЕЗЮМЕ**

Диссертационная работа состоит из введения, 3-х глав, выводов и предложений, списка использованной литературы.

Во введении обоснована актуальность проблемы, сформированы цель и предмет, объект и задачи, теоретические и методологические основы исследования, обосновано научная новизна и практическая значимость.

В первой главе, озаглавленной «Теоретико-методологические основы управления предпринимательской деятельности, были рассмотрены оформление предпринимательской реакции, особенности организации и управления предпринимательской деятельности.

Во второй главе под названием «Современное состояние и оценка предпринимательской деятельности в Азербайджанской Республике» проанализированы современное состояние предпринимательской деятельности, дана оценка коммерческой деятельности.

В третьей главе, озаглавленной, направления «Совершенствование экономико-организационных механизмов управления предпринимательской деятельности (в сферах торговли и обслуживания) были рассмотрены направления развития предпринимательской деятельности, возможности применения ИКТ в предпринимательской деятельности .

В заключительной части работы даны выводы и предложения, полученные в результате проведенного исследования.

**Azizov Elman Adalet oglu**

**The economical-organizational problems of management of entrepreneurship activity (on trade and service fields)**

**Summary.**

The dissertation work consists of introduction, III chapter, VII paragraphs, conclusions and list of bibliography.

In the introduction the urgency of this problem, level of study the problem, the purpose and objectives of the study, its theoretical and methodological foundations, practical knowledge relevance and scientific innovation.

In the first chapter “Theoretical-methodical bases of management of entrepreneurship activity” formation of entrepreneurship reaction, organization and management peculiarities of entrepreneurship and etc, are investigated.

In the second chapter “Complex analyze entrepreneurship activity in Azerbaijan Republic” basic peculiarities of marketing analyze in entrepreneurship activity, modern condition of entrepreneurship activity and etc. Are investigated.

In the third chapter “Main directions improvement of entrepreneurship on activity fields” development directions of entrepreneurship activity, realization potential of ICT in entrepreneurship activity and etc. Are investigated

Finally, author summarized results obtained by scientific side



Tiraj 100  
AMEA-nın mətbəəsində çap olunmuşdur.

**НАЦИОНАЛЬНАЯ  
АЗЕРБАЙДЖАНА  
ИНСТИТУТ**

**АКАДЕМИЯ НАУК  
ЭКОНОМИКИ**

---

*На правах рукописи*

**ЭЛЬМАН АДАЛЯТ ОГЛЫ АЗИЗОВ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИКО-  
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(в сферах торговли и обслуживания)**

**Специальность: 5312.01- Отраслевая экономика**

**АВТОРЕФЕРАТ**

Диссертации на соискание научной степени доктора  
философии по экономике

**БАКУ - 2014**