

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

---

*На правах рукописи*

**РУФАТ АГИЛЬ ОГЛЫ БАБАЕВ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ НЕФТЕГАЗОВОГО  
КОМПЛЕКСА**

*Специальность: 5312.01 – «Отраслевая экономика»*

**АВТОРЕФЕРАТ**

**Диссертация на соискание учёной степени доктора философии по  
экономике**

**БАКУ - 2018**

**Работа выполнена в Азербайджанском Архитектурно-строительном Университете**

**Научный руководитель:** доктор экономических наук,  
профессор М.А.Мамедов

**Официальные оппоненты:** доктор экономических наук,  
профессор М.М.Фарзалиев

доктор философии по экономике  
Р.О.Гусейнов

**Ведущая организация:** «Neftqazelnitədqiqatlayihə» ПО Азнефть

**Защита состоится 12 Март 2018-го года в 14<sup>00</sup> часов на заседании разового Диссертационного Совета, действующего в Азербайджанском Архитектурно-строительном Университете по адресу Az1073/1, г. Баку, ул. А.Султанова 11, Азербайджанский Архитектурно-строительный Университет, учебный корпус I, зал заседаний, комната 317**

**С диссертационной работой можно ознакомиться в библиотеке Азербайджанского Архитектурно-строительного Университета**

**Ваши отзывы в двух экземплярах, заверенные гербовой печатью, просим направлять по указанному адресу Учёному секретарю Диссертационного Совета**

**Автореферат отправлен 08 Февраль 2018-го года**

**Учёный секретарь диссертационного совета**

**Кандидат экономических наук**

**доцент А.М.Агаев**

## Общая характеристика работы

**Актуальность темы.** Нефтегазовый комплекс является ведущей отраслью экономики Азербайджанской Республики. Этот сектор оказывает значительное воздействие на общее состояние социально-экономического развития страны в целом. В современных условиях динамичное развитие нефтегазового комплекса выступает как одно из необходимых условий устойчивой деятельности экономики.

В соответствии со «Стратегической дорожной картой по перспективам национальной экономики Азербайджанской Республики», утверждённой Указом Президента Азербайджанской Республики от 06 декабря 2016 года, намечен переход от модели развития на основе эффективности к модели развития на основе инноваций, к ещё большему развитию инновационной модели. Также показаны новые подходы к решению проблем развития нефтегазового комплекса. Нефтегазовый сектор должен быть переведён в русло повышения оптимизации как региональной, так и межотраслевой структуры экономики и на этой основе вносить свой вклад в реализацию стратегии обеспечения сбалансированного и устойчивого развития.

Решение указанных задач связано с обеспечением благоприятной динамики показателей объёма производства и услуг, повышения эффективности, роста конкурентоспособности как основных целей развития во всех сферах нефтегазового сектора.

А достижение отмеченных целей, в свою очередь, требует формирования организационно-экономических механизмов, создающих благоприятные условия для широкого внедрения новых прогрессивных технологий.

В условиях, когда в нашей стране завершён период ускоренного роста добычи нефти, продолжение плодотворного и эффективного развития должно быть обеспечено путём широкого внедрения инновационного подхода в управлении, последовательного внедрения механизмов стимулирования, открывающих дорогу введению новшеств. В современных условиях научное исследование опыта формирования организационно-экономических механизмов развития по вышеотмеченным направлениям, проведение соответствующих обобщений представляет особый интерес с точки зрения осуществления реформ в нефтегазовом комплексе и последовательного совершенствования механизмов устойчивого развития.

Актуальность данной темы также связана с необходимостью проведения подобного рода исследований экономической системы

Азербайджана в связи с потребностью в создании и рациональном внедрении механизмов управления нефтегазовым комплексом. Именно они стали определяющими в процессе выбора целей, задач, объекта и предмета проводимого исследования.

**Степень научной разработанности проблемы.** Задачи управления в нефтегазовом комплексе, в том числе – место и роль организационно-экономических механизмов в общей системе управления, проблемы, связанные с совершенствованием этих механизмов, постоянно находились в центре внимания исследователей. Теоретические и практические аспекты исследуемой проблемы изучены зарубежными учёными, как развитых, так и постсоветских стран. Особое место в этих исследованиях занимают произведения Г.О.Армоура, В.В.Данникова, А.М.Фатахова, К.Хесхелова, А.Инкпенина, Д.Джонстона, Э.Э.Жуланова, К.Касриэля, М.Мая, М.Г.Моффита, А.А.Сильванского, Ю.К.Шафранника, Д.Ж.Тееджена, К.Тепмейера, М.П.Вашенкова, Д.Воод и других. В этих произведениях были исследованы проблемы, связанные с управлением нефтегазовым комплексом, в том числе с рядом методологических проблем управления развитием на основе широкого внедрения инноваций, особенностями механизмов развития в различных сферах нефтегазового комплекса. В научных произведениях отечественных учёных-экономистов – Х.Юсифзаде, З.Самедзаде, В.Ахундова, А.Мусаева, Н.Иманова, Н.Алиева, С.Гасымова, Г.Сафарова, М.Мамедова, Р.Алиева, Т.Алиева и других были исследованы вопросы, связанные с осуществлением реформ в нефтегазовом комплексе нашей страны, формированием механизма управления, проведены обобщения и подготовлены соответствующие рекомендации.

Наряду с вышеотмеченным, необходимо учесть, что в указанных исследованиях совершенствование организационно-экономического механизма управления развитием нефтегазового комплекса не было предметом отдельного исследования. В связи с этим, проблемы формирования эффективного механизма управления инновационного развития не были системно исследованы.

**Цель и задачи диссертационного исследования.** Целью исследовательской работы является определение роли и места организационно-экономических механизмов управления развитием нефтегазового комплекса в современных условиях, исследование основных направлений формирования управления, нацеленного на

инновационное развитие, подготовка научно-обоснованных рекомендаций по созданию эффективных организационно-экономических механизмов.

Для достижения поставленной цели, были определены следующие задачи:

- исследовать роль и особенности инновационного развития в нефтегазовом комплексе;
- раскрыть методологические подходы к формированию организационно-экономического механизма внедрения инновационных технологий в нефтегазовом комплексе;
- раскрыть роль организационно-экономических факторов в реализации приоритетов развития нефтегазового комплекса в экономике Азербайджанской Республики на современном этапе;
- исследовать динамику и структурные особенности инвестиций, направленных на развитие нефтегазового комплекса;
- исследовать направления повышения конкурентоспособности на основе внедрения инновационных технологий;
- определить роль научного прогнозирования в решении вопросов стратегического развития нефтегазового комплекса;
- исследовать пути повышения роли механизма целевого программирования в управлении развитием нефтегазового комплекса.

**Объект исследования** в диссертации составляет организационно-экономический механизм управления развитием нефтегазового комплекса экономики Азербайджанской Республики.

**Предметом исследования** являются направления совершенствования организационно-экономического механизма развития нефтегазового комплекса.

**Теоретико - методологическую базу** исследования составляют результаты научных исследований учёных-экономистов, изучающих развитие нефтегазового сектора экономики, проблемы формирования организационно-экономического механизма в этой сфере, законы Азербайджанской Республики, указы и распоряжения Президента страны и другие нормативные акты. При проведении исследования были использованы методы сравнительного анализа, логического и системного подхода, структурного анализа, экономического прогнозирования и другие.

**Информационную базу диссертационного исследования** составляют данные Госкомстата Азербайджанской Республики, материалы Министерства Энергетики, Министерства Экономики,

Министерства Финансов Азербайджанской Республики, соответствующие материалы и отчёты Государственной Нефтяной Компании Азербайджанской Республики, материалы Международной организации по энергетическому обеспечению, материалы соответствующих научно-исследовательских организаций, исследовательских центров, а также интернет-ресурсы.

**Научная новизна** заключается в основных результатах исследования:

- выявлена роль особенности инновационного развития в нефтегазовом комплексе;

- раскрыты принципы и эффективные методы интенсификации добычи нефти и газа на основе широкого внедрения инноваций;

- исследованы методологические подходы к формированию организационно-экономического механизма развития на предприятиях нефтегазового комплекса и проведены соответствующие обобщения;

- раскрыты организационно-экономические факторы улучшения использования производственных мощностей на предприятиях нефтегазового комплекса;

- показаны механизмы использования инновационных источников в оптимизации расходов на продукцию нефтегазовой промышленности;

- определены эффективные направления инвестиционной деятельности на основе инноваций в нефтегазовом комплексе;

- подготовлены предложения и рекомендации по повышению роли организационно - экономического механизма, росту конкурентоспособности на основе широкого использования инноваций в нефтегазовом секторе экономики;

- обоснованы направления повышения роли механизмов научного прогнозирования и целевого программирования в обеспечении инновационного развития.

**Практическая значимость исследования** состоит в том, что предложения и рекомендации, подготовленные автором, создают условия для формирования эффективных организационно-экономических механизмов по развитию нефтегазового комплекса, усиления стимулирования инвестиционных вложений в этом секторе экономики и дают возможность повысить роль организационно - экономических средств в повышении конкурентоспособности производимой продукции.

Результаты, полученные в процессе исследования и выдвинутые положения, направлены на совершенствование управления по

соответствующим направлениям на предприятиях нефтегазового комплекса, при подготовке целевых государственных программ в сфере развития топливно-энергетического комплекса, а также стратегических проектов, связанных с инновационным развитием предприятий нефтегазового комплекса.

**Апробация результатов исследования.** Основные результаты и положения диссертации были отражены в выступлениях автора и обсуждены на Международных научно-практических конференциях и семинарах, проходивших 27 октября 2016 года в Университете Архитектуры и Строительства Азербайджанской Республики на тему «Архитектура курортов, зон отдыха и туризма и развитие градостроительства», 15 декабря 2016 года на тему «Инженерные проблемы защиты окружающей среды от отходов отопительно - энергетических устройств», 2-5 ноября 2017 года на Межгосударственном Конгрессе Стратегических исследований в Анталье (Турция) и 19-23-го мая 2017-го года на тему «International congress on economics and business (ICEB'17)» «New Economic Trends and Business Opportunities» в Сербии. Предложения, подготовленные автором по результатам диссертационного исследования, были приняты для использования Министерством Энергетики Азербайджанской Республики.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации были опубликованы 12 статей, в том числе 8 научных статей и 4 тезиса докладов на международных и республиканских конференциях.

**Структура и объём диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, выводов и списка использованной литературы (119 наименований), общим объёмом 161 страниц. В диссертации даны 10 таблиц, 3 схемы, 21 диаграмм и 7 графиков.

### **Краткое содержание диссертационной работы**

Во введении раскрыта актуальность темы исследования, сформулирован концептуальный подход по определению, созданию и рациональному внедрению организационно-экономических механизмов управления развитием нефтегазового комплекса.

**В первой главе «Теоретические и методологические основы управления развитием нефтегазового комплекса на базе инноваций»** исследованы этапы формирования рыночной экономики,

приведены масштабы процессов интеграции экономики страны в мировую экономическую систему, рассмотрена интенсификация на основе инноваций и дана оценка её эффективности, показаны роль и особенности технических и технологических новшеств в нефтегазовом комплексе, а также методологические подходы к формированию организационно-экономического механизма применения инновационных технологий на предприятиях нефтегазового комплекса.

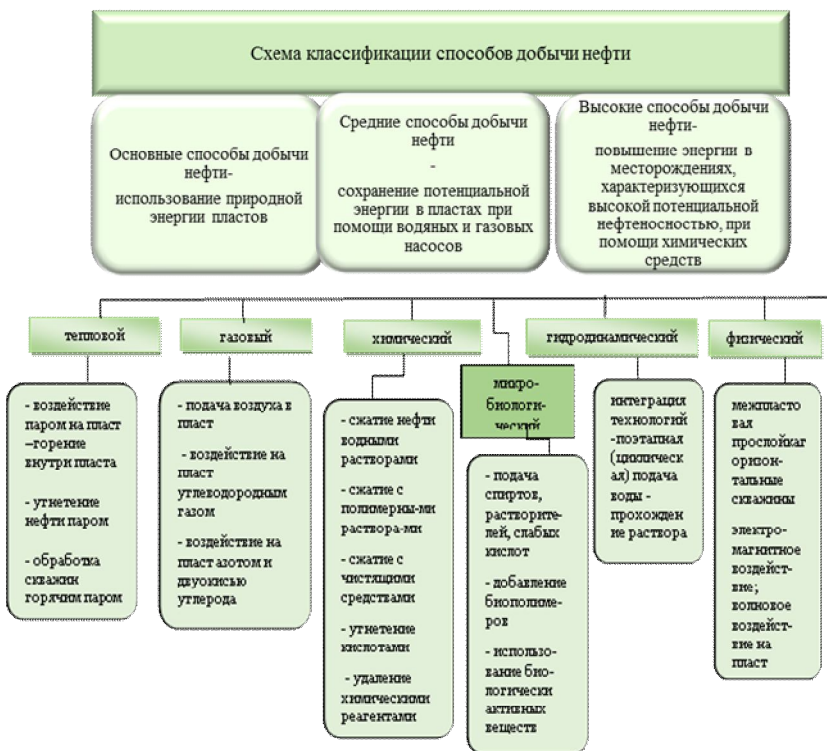
В главе показано, что интенсификация добычи нефти и газа имеет свои особенности. Так, интенсификация этой сферы объединяет в себе комплексное внедрение более эффективных факторов производства – земли, труда, капитала, сырья и материалов, способности к предпринимательской деятельности и инноваций. В то же время, многие исследователи правы, когда отмечают, что наряду с подобными факторами, интенсификация сферы добычи нефти подразумевает внедрение прогрессивных методов обучения персонала по использованию технологического оборудования, инновационной техники и технологий при разработке новых месторождений нефти и газа. Автор считает, что интенсификацию добычи нефти и газа можно рассматривать и как «экономное производство». Так, более экономное использование существующих ресурсов, обеспечивающих рост добычи нефти и газа, позволяет внедрять последние достижения НТП, и в результате, расходы, связанные с внедрением технических и технологических новшеств, оплачиваются при более эффективном использовании всех ресурсов. Таким образом, при повышении эффективности нефтегазодобывающей промышленности интенсификация является объективной реальностью.

В данной главе автором разработаны способы восстановления прогрессивной добычи нефти по видам рабочих агентов и способы классификации добычи нефти, которые приведены в схеме 1.

Наряду с максимальным выбором пользы интенсификации добычи нефти из глубин, а также проведением долгосрочных операций на месторождениях и сбором попутного газа, используемого в промышленных целях, компании в конечном итоге снизят выброс вредных веществ в окружающую среду.

Учитывая вышесказанное, необходимо отметить, что каждый метод направлен в особую сферу деятельности. Поэтому при выборе метода необходимо обосновать его экономическую эффективность.





**Схема 1. Схема классификации способов добычи нефти**  
**Примечание: разработана автором на основе исследований**

Проблема ускоренного развития нефтегазодобычи, прежде всего, тесно связана с решением проблем эффективности разработки нефтяных и газовых месторождений. Так, эта проблема в основном проявляет себя в разработке и эксплуатации старых нефтяных залежей. Добыча большей части ресурсов на таких месторождениях осуществляется из скважин, обладающих малым дебитом. На подобных месторождениях существует большой фонд бездействующих скважин, а гарантированный объём выявленных ресурсов, которые можно добывать, очень маленький. С целью выявления направлений внедрения и обновления инновационной техники и технологий на предприятиях нефтегазового комплекса автором была составлена схема 2, показывающая основные факторы роста эффективной ресурсоёмкости этого комплекса.



**Схема 2. Основные факторы роста эффективной ресурсоёмкости в нефтегазодобывающей отрасли.**

Проведённые в диссертационной работе исследования состояния внедрения инновационных технологий на предприятиях нефтегазового комплекса показывают, что для развития отрасли и обеспечения производства продукции, соответствующей международным стандартам, возможно осуществление систематизированной и беспрерывной инновационной деятельности на предприятиях.

С этой точки зрения, регулирование инновационной деятельности должно опираться на основные принципы. Автор считает, что организационно-экономический механизм осуществления инновационной деятельности должен охватывать следующее:

- нормативную документацию (на её основе участники инновационно - инвестиционной деятельности создают взаимосвязи);
- обязательства (принимаются участниками в связи с осуществлением инновационно-инвестиционных проектов, а также в

соответствии с этими обязательствами даются гарантии или применяются санкции в случае их нарушения);

- условия финансирования и кредитования (период кредитования, процентная ставка, периодичность оплаты процентов);

- систему управления (синхронизирует деятельность отдельных участников проекта, защищает интересы каждого из них, регулирует последующие действия с целью обеспечения успешного завершения проекта, а также планирует инвестиционные вложения, расходы и результаты, учёт, анализ и контроль);

- осуществление мер по взаимной финансовой поддержке с целью финансового обеспечения реализации проекта.

В работе оценена роль информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в развитии нефтегазового комплекса, так как это может создать условия для осуществления важных преобразований в этой сфере. С их внедрением появятся возможности создания банка данных, касающихся сферы деятельности, связанной с добычей нефти, проведения геофизических исследований во время поисков нефти и газа, геологического и гидродинамического моделирования пластов. Кроме того, информационно-коммуникационные технологии играют достаточно большую роль в повышении нефтедобычи, определяемой бурением горизонтальных и многовекторных скважин. Поэтому во всех управляющих и управляемых системах ТЭК целесообразно широкое внедрение ИКТ. Всё это делает необходимым расширение инновационной деятельности в промышленности, в том числе, в ТЭК.

**Во второй главе «Организационно-экономические факторы реализации приоритетов развития нефтегазового комплекса»** - исследована «Государственная Программа по развитию топливно - энергетического комплекса Азербайджанской Республики (2005-2015 годы)» приведён анализ производственных мощностей в нефтегазовом комплексе и их использование, рассмотрена оптимизация расходов на нефть и нефтепродукты, а также структура и основные направления инвестиционных вложений в нефтегазовый комплекс.

Особое внимание было уделено развитию нефтяного сектора, как ведущей сфере экономики страны и предусмотрены меры по обеспечению её развития. Так, при составлении Государственной Программы был учтён большой опыт нашей страны в сфере нефтяной промышленности и наряду с этим предусмотрены меры по внедрению новых инновационных технологий в сфере добычи нефти, её обработки и транспортировки.

Современный этап развития добычи нефти и газа в республике характеризуется прогрессивными изменениями в производственном процессе. Необходимо отметить, что количество нефти, производимой из месторождений, находящихся на суше, составило 940 млн. тонн, а объём газа – более 131 млрд. м<sup>3</sup>. Использование запасов на этих месторождениях доходит до 84%, однако выявлено наличие всё ещё больших запасов на этих месторождениях.

Необходимо также отметить, что по ГНКАР в 2014-ом году по сравнению с 2013-ым годом, фактическое вложение капитальных средств было меньше на 166784 маната или на 19,4%. В следующих главах состояние выполнения программы вложения капитальных средств, включая и 2015-ый год, подробно исследовано и оценено.

В главе также рассмотрены следующие направления осуществления улучшения использования основных производственных фондов в нефтегазодобывающей промышленности:

- продление периода работы оборудования между ремонтами. В нефтегазодобывающей промышленности продление рабочего времени скважин можно достигнуть за счёт следующих факторов:

- а) включение бездействующих скважин в эксплуатацию;

- б) устранение аварий и простоев действующего скважинного фонда;

- в) ускорение ремонтных работ, особенно текущих подземных ремонтных работ. При этом механизация ремонтных работ и автоматизация добычи нефти и газа имеет огромное значение.

- эффективное использование производственных мощностей оборудования обеспечивает производство большего объёма продукции.

С целью обеспечения экономической эффективности интенсификации в нефтегазодобывающей промышленности необходимо правильно определить оптимальный уровень ресурсов, разработать план организационно-технических мероприятий по их использованию, обеспечить формирование механизма его осуществления и контроль за его исполнением.

Как было отмечено в работе, с целью перевооружения нефтегазовой промышленности страны, осуществления инфраструктурных преобразований, модернизации этой сферы и совершенствования управления, была подготовлена «Государственная Программа по развитию топливно-энергетического комплекса Азербайджанской

Республики (2005-2015 гг.)» и обеспечено её поэтапное осуществление. В Программе было предусмотрено 69 мероприятий по развитию приоритетных сфер топливно-энергетического комплекса. Особо необходимо отметить, что в результате внедрения прогрессивных идей в сфере разведки, добычи и транспортировки нефти и газа в Азербайджане, считающемся на протяжении долгих веков колыбелью нефтедобычи, выросла добыча нефти и газа, а для её регулирования постоянно осуществляются определённые мероприятия. Автор считает, что в связи с этим необходимо постоянно исследовать структуру и элементы расходов продукции нефтегазодобывающей промышленности. Это позволит повысить эффективность интенсификации сферы, определить оптимальный уровень производственных ресурсов и оценить эффективность их использования. С этой целью был осуществлен анализ вышеотмеченных показателей ГНКАР за 2013-2015 годы. Расходы на добычу сырой нефти составляют 85-90% себестоимости нефтепродуктов. Поэтому для определения влияния этих расходов на себестоимость нефти и газа был проведён их анализ по управлениям ГНКАР. Так, в 2015-ом году себестоимость одной тонны нефти составила 97,7 манат. Это на 3,11 манат (%3,4) больше по сравнению с 2014-ым годом и на 1,78 манат (1,9%) больше по сравнению с 2013-ым годом. В целом была выявлена динамика роста и снижения фактических расходов на добычу нефти и газа по ГНКАР за исследуемые годы и составлена таблица 1.

Как видно из таблицы 1 за период с 2013-ый по 2015-ый годы общий объём фактических производственных расходов на добычу нефти по ГНКАР вырос в 2015-ом году по сравнению с 2014-ым годом на 4,7%. Однако, если наблюдается снижение расходов на отдельные расходные элементы, т.е. расходы на материалы, топливо и электроэнергию на 2,2%, на заработную плату, социальное страхование и пенсионные расходы - на 2,1%, капитальный ремонт – 2,6%, на промышленный и другие виды налогов – на 0,2%, то на амортизацию основных средств и другие расходы выросли соответственно на 2,1% и 4,1%.

Необходимо также отметить, что по сравнению с 2013-ым годом, в 2014-ом году объём всех производственных расходов на добычу нефти повысился на 6,1%. Как уже было отмечено выше, в 2015-ом году себестоимость производства 1 тонны нефти составила 94,74 манат и по

сравнению с соответствующим периодом прошлого года выросла на 3,11 манат или 3,4%. Необходимо отметить, что в составленной структуре были учтены фактические расходы на транспорт, эксплуатацию транспортных средств, расходы на обеспечение безопасности и другие услуги.

**Таблица 1**

**Сведения о расходах на добычу газа по ГНКАР за 2013-2015 годы**

№	Показатели	2013 год		2014 год		2015 год		Рост (+) или снижение (-) в 2015 году - в %-х
		объём в мана-тах	в общем в %	объём в мана-тах	в общем в %	объём в мана-тах	в общем в %	
1	Расходы на материалы, топливо и электроэнергию	12675	5,60	47495	7,2	38986	5,6	+3,1d
2	Заработная плата, социальное страхование и пенсия	30943	13,70	125416	19,0	122035	17,5	+3,9d
3	Амортизация основных средств	60901	26,90	102474	15,6	122362	17,5	+2,0d
4	Расходы на капитальный ремонт	26755	11,80	82716	12,6	72529	10,4	+2,7d
5	Промысловый налог и другие виды налогов	45797	20,20	10777	15,9	110382	15,8	+2,4d
6	Расходы на производство и услуги	49364	21,80	195594	29,7	230936	33,2	+4,7d
7	Всего производственные расходы	226435	100	658472	100	697230	100	3,1d

**Примечание: таблица составлена автором на основе отчётных показателей ГНКАР за 2015 год**

Анализ показателей вышеуказанной таблицы выявил, что формирование себестоимости в нефтегазодобыче, начиная от добычи до реализации и систематизация расходов, позволит выявить оптимальный уровень расходов, связанных с основными фондами, материалами, топливом и энергией, расходами на заработную плату, подготовительные процессы. Учитывая эти факторы, автор считает необходимым осуществление следующих мер по указанным направлениям для снижения себестоимости добычи нефти и газа:

- эффективное использование основных производственных фондов;
- максимальная добыча продукции из подземных нефтегазоносных пластов;
- максимально эффективное использование трубопроводов, т.е. обеспечение их полной загруженности;
- снижение и оптимизация расходов на использование ресурсов;
- широкое внедрение материаловосберегающих и безотходных технологий;

- внедрение инновационных технологий;
- обоснование целесообразности осуществления интенсификации;
- постоянный анализ технико-экономических показателей нефтедобычи и подготовка инновационных программ.

Таким образом, осуществление вышеуказанных мер может оказать значительное воздействие на снижение расходов на нефте- и газодобычу, снижение себестоимости и в результате эффективное использование ресурсов, необходимых для деятельности предприятия.

Необходимо отметить, что в стране кроме «Государственной Программы по развитию топливно-энергетического комплекса Азербайджанской Республики (2005-2015 годы)» были приняты ряд других государственных программ, предусмотрены меры по развитию инфраструктуры как нефтяного и газового сектора, так и ненефтяного сектора страны. Для эффективного осуществления данных мер необходимо их взаимное регулирование, то есть необходимо убедиться, что в программах не учитываются одни и те же мероприятия. Требуется обоснование степени необходимости мер, предусмотренных в Государственных Программах. Эти программы необходимо эффективно увязывать. Для полномасштабного выполнения мер, предусмотренных в программах, авторам даны следующие предложения:

- обеспечить повышение роли программно-целевого управления в решении социально-экономических проблем, реализации последовательной линии развития экономики страны в целом;
- осуществлять эффективную координацию между программами, подготовленными по различным сферам и направлениям;
- необходимо превратить целевые государственные программы в центральное средство координации долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных программ.

**В третьей главе «Основные направления совершенствования механизма управления развитием нефтегазового комплекса»** рассмотрены направления повышения конкурентоспособности на основе применения инновационных технологий, роль экономического прогнозирования в управлении развитием нефтегазового комплекса, исследован механизм целевого программирования совершенствования управления развитием нефтегазового комплекса и показано влияние мероприятий по охране окружающей среды, труда и техники безопасности на экономику нефти и газа добывающей промышленности.

Проведённые в работе исследования показывают, что учитывая высокое качество и высокий уровень конкурентоспособности нефти, добываемой в нашей республике, существует необходимость разработки и осу-

ществления мер по сохранению и повышению добычи, производимой из залежей этого производственно-технологического комплекса. Так, с этой целью, передача заводов, производящих нефтепромысловое оборудование в собственность ГНКАР обеспечит улучшение технологического и логистического снабжения этой сферы, снижение производственных расходов, эффективное управление процессами нефтегазодобычи.

Одним из основных условий необходимых для повышения эффективности внедрения программно-целевого управления в топливно-энергетическом комплексе, является возможность определения обоснованных целей и задач, системы направленных мер в рамках Государственной Программы. К числу важнейших условий, обеспечивающих это, относится уровень прогнозов, играющих основную роль при подготовке программы. Так, основными приоритетами при формировании государственных программ долгосрочного социально-экономического развития должны быть целевые исследования специалистов в этой области.

В результате проведённых исследований автором разработана схема 3, отражающая последовательность процесса осуществления производства конкурентоспособной продукции.



**Схема 3. Производство конкурентоспособной продукции.**

**Примечание: разработана автором на основе исследований**



Так как в большинстве случаев меры, предусмотренные в Государственных Программах, охватывают период 5 – 10 лет, для достижения целей, намеченных в программах, необходимо верно определить надёжность прогнозных показателей. В связи с этим особое значение приобретает интеграция прогнозных показателей на основе регулирующей нормативно-правовой документации, финансово-бюджетных, налоговых, таможенных, кредитных, имущественных и других факторов.

В диссертационной работе автор считает целесообразным использовать методы теории информации для решения задач прогнозирования показателей по основной деятельности нефтегазового сектора. Процесс прогнозирования поведения объектов, действующих в сфере исследуемого автором нефтегазового сектора, проявляет себя как последовательная система возможных событий, каждое из которых зависит от предыдущих показателей, характеризующихся с определённой вероятностью. Поэтому эти зависимости необходимо выражать с условной вероятностью.

В результате исследований автором составлена таблица 2 прогнозирования показателей инвестиционных вложений в основной капитал за период с 2018-го по 2020-ый годы, направленный на стабилизацию добычи нефти и повышение добычи газа.

**Таблица 2**

**Прогнозные показатели нефте- и газодобычи в стране  
за период с 2018 по 2020 годы.**

№	Показатели по основной деятельности	Единица измерения	отчёт			прогноз			
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Добыча нефти	Тысяч тон	42022,7	41586,0	39860,0	38673,2	38608,6	39866,5	39028,5
2	Добыча газа	Тыс.м <sup>3</sup>	29617,3	28977,2	28760,0	29819,4	29220,8	35234,1	38292,8
3	Из неё – товарная	тыс.м <sup>3</sup>	11514,2	11005,2	10834,0	12863,0	13516,0	13873,0	14051,0
4	Производство нефтепродуктов								
5	Автомобильный бензин	тысяч тонн	1238,4	1223,9	1320,0	1453,3	1453,3	1453,3	1453,3
6	Дизельное топливо	Тысяч тонн	2264,9	2053,4	2011,8	2372,71	2372,71	2372,71	2372,71
7	Жидкий газ	Тысяч тонн	184,1	157,6	218,3	383,0	383,0	383,0	383,0
8	Сухие газы	Тысяч тонн	57,2	65,0	64,0	80,00	80,00	80,00	80,00
9	Инвестиции в основной капитал	Тысяч тонн	1127417,3	967562,4	1341768,1	2108241,0	2085109,9	1373716,5	1379325,7

**Примечание:** составлена на основе статистического сборника Государственного Комитета Статистики АР за 2015 год, итогового отчёта ГНКАР за 2014 – 2015 годы и прогнозным показателям нефти и газодобычи в стране

Необходимо отметить, что до настоящего времени в топливно-энергетическом комплексе были разработаны, приняты и внедрены «Государственная Программа по усилению финансовой дисциплины в энергетическом и водном секторе», «Государственная Программа по развитию топливно-энергетического комплекса в Азербайджанской Республике (2005-2015 гг.)», «Национальная Программа по использованию альтернативных и возобновляемых источников энергии». Данные Программы определяют стратегические направления развития отраслей топливно-энергетического комплекса. Проведённые автором исследования показывают, что все 69 мероприятий, предусмотренные в «Государственной Программе по развитию топливно-энергетического комплекса Азербайджанской Республики (2005-2015 гг.)» были полностью выполнены, в связи с чем достигнуты большие успехи. В результате успехов, достигнутых в развитии топливно-энергетического комплекса, наша страна своим общим экспортным потенциалом стала играть важную роль в обеспечении энергетической безопасности мира и региона. В результате мер, осуществленных в рамках Государственных Программ, был полностью обеспечен внутренний спрос. В 2010-ом году в стране было добыто 51 млн. тонн нефти и 27 млрд. кубометров газа. В последующие годы, в результате проведённой работы нефтедобыча стабилизирована и обеспечен рост добычи газа. Как результат этого в 2015-ом году было добыто 41,6 млн. тонн нефти и 29 млрд. кубометров газа. На всех этапах формирования и развития нефтегазовой промышленности добыча и переработка нефти и газа оказывает влияние на нарушение экологического равновесия окружающей среды. С целью обеспечения экологического равновесия в Азербайджане были разработаны 2 программы – «Комплексный план мероприятий по улучшению экологического положения в Азербайджанской Республике на 2006-2010гг.) и «Национальный план действий по Каспийскому морю» (2005-2012гг.) – и обеспечено их осуществление. Необходимо отметить, что одной из важнейших проблем всех крупнейших нефтегазодобывающих компаний является решение задачи, связанной с регулированием влияния техники безопасности, охраны труда и окружающей среды в стратегии развития нефтегазовой промышленности. В Азербайджане в этом направлении постоянно разрабатываются мероприятия по охране окружающей среды, технике безопасности и обеспечивается их выполнение.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Развитие нефтегазового комплекса в Азербайджанской Республике играет определённую роль в обеспечении решения проблемы энергетической безопасности как внутри страны, так и за её пределами. Данный сектор экономики, являющийся важным фактором в обеспечении социально-экономической стабильности общества в целом, обеспечивает развитие страны и региона.

Полноценное использование фактора интенсификации тесно связано с совершенствованием организационно-экономических механизмов в нефтегазовом комплексе. В результате проведённого исследования автор считает целесообразным реализацию, в первую очередь, следующих мероприятий в этом направлении:

- проведение мониторинга соответствующих технико-экономических показателей по скважинам, находящимся в эксплуатации и принятие обоснованных решений, направленных на эффективное использование фонда скважин;

- подготовка и осуществление инвестиционной программы, состоящей из комплексных мер, предусматривающих выбор и внедрение новых методов по интенсификации;

- решение задач повышения эффективности инвестиционно-инновационных проектов;

- с учётом передового мирового опыта осуществление мер по государственному стимулированию поведенческой и инновационной деятельности на предприятиях нефтегазового комплекса.

С точки зрения повышения организационно-экономических факторов в этом направлении целесообразно осуществление следующих мер:

- подготовка «Комплексного Плана Мероприятий определения и осуществления инноваций по отрасли» для поэтапного внедрения инновационной экономики на предприятиях нефтегазодобычи;

- разработка механизма осуществления Комплексного Плана Мероприятий, контроля и оценки его результатов;

- выявление эффективности взаимосвязей технико-технологического обновления между предприятиями нефтегазовой промышленности, изучение и внедрение международного опыта, а также создание Координационного Совета, обеспечивающего управление из единого центра;

- обеспечение системности, эффективности во внедрении в производство новой техники и технологий инновационной направ-

ленности, добровольное участие на основе экономической эффективности, приоритетность, необходимость управления на всех этапах исследования и проектирования, главенство принципа снижения рисков до минимума;

- расширение возможностей использования альтернативной энергии, микробиологических и нанотехнологических мер, как важных направлений внедрения новой техники и технологий инновационной направленности;

- реализация экономического механизма формирования и развития инновационных технологий: государственное регулирование рынка инновационных технологий (финансово-кредитный механизм, налоговый механизм, правовое законодательство); организационно-экономический механизм рынка инновационных технологий (создание сети целевых инновационных фондов, формирование и развитие инфраструктуры рынка инновационных технологий); ценообразование.

За последние годы, вследствие широкого развития связей по международному сотрудничеству, ГНКАР было обеспечено постоянное внедрение модернизированной техники и технологий в сфере бурения, добычи и транспортировки сырья. В современных условиях, достижение успешных результатов по этим направлениям требует сопровождения мерами по государственному стимулированию и регулированию по конкретным направлениям обновления организационно-экономического механизма на предприятиях добычи нефти и газа:

Во-первых, в условиях установления относительно низкого уровня цен на нефть и газ на мировых рынках усиливается необходимость сохранения поддержки финансирования мер инновационной направленности в отрасли. Для этих целей можно рассматривать формирование механизмов использования возможностей государственных институтов развития.

Во-вторых, усиление инновационно направленных стимулов развития на предприятиях нефтегазового комплекса связано с последовательным продолжением работ, осуществляемых по созданию благоприятной бизнес- и инновационной среды. В связи с изменениями в ценовой конъюнктуре, появление ограничений в особых финансовых ресурсах для субъектов хозяйствования, действующих в нефтегазовом комплексе, явилось основным фактором, замедляющим инновационное развитие этой сферы. Поэтому считаем целесообразным внедрение стимулирующего кредитного и налогового механизмов.

В-третьих, необходимо формировать эффективный механизм регулирования деятельности субъектов, действующих как естественные монополии на рынке нефтегазового комплекса, в том числе, в рамках самого комплекса.

Полноценная реализация потенциала целевого программирования играет важную роль в эффективной организации управления развитием нефтегазового комплекса. В связи с этим необходимо обеспечить совершенствование общей методологии целевого программирования. В то же время, в современных условиях особое значение имеет обеспечение сосредоточенности ресурсов на приоритетных целях при помощи программ.

Основные положения диссертационной работы нашли отражение в следующих публикациях автора:

1. R.A. Babayev «Enerji səmərəliliyinin ətraf mühitin qorunmasında rolu». Beynəlxalq Elmi-praktik konfrans. AzMİU. Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, 27-28 oktyabr, 2016

2. R.A. Babayev “İntensivləşdirmənin səmərəliliyinin elmi-metodik məsələləri”. Elmi-praktik konfrans. AzMİU. Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, 15-16 dekabr, 2016

3. M.A.Məmmədov, R.A. Babayev “Neft-qaz kompleksi müəssisələrinin elm tutumlu sahələrində innovasiya texnologiyalarının tətbiqinin stimullaşdırılması”. “Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment” elmi-praktiki jurnal. AzMİU. Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, Bakı-2016, № 1

4. M.A.Məmmədov, R.A. Babayev “Neft-qaz sənayesinin əsas göstəricilərinin təhlili və dəyərləndirilməsi” . “Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment” elmi-praktiki jurnal. AzMİU. Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, Bakı-2016, № 2

5. P.A.Бабаев «Анализ и оценка основных показателей нефтегазовой промышленности». Редакция «Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии». Россия, г. Киров-2016, № 5

6. R.A.Babayev “Neftqazçıxarmada istehsal xərclərinin azaldılması ehtiyatları”. Azərbaycan neft təsərrüfatı. Bakı-2016, № 6

7. Mustafə Mıynat, H.A. Khalilov, R.M.Mammadov, R.A.Babayev “The pole of Azerbaijan in ensuring Europe senergy security”. Creation of Diversified Export Potential in oil-rich countries: contemporary trends and opportunities for Azerbaijan. “Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment” elmi-praktiki jurnal. AzMİU. Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, Bakı-2016, № 3

8. R.A.Babayev “Azərbaycan Avropanın enerji təhlükəsizliyinin təminatçısı kimi”. BDU-fi “Beynəlxalq hüquq və inteqrasiya problemləri” jurnalı. Bakı-2017

9. M.A.Mammadov, F.A.Mammadova, R.A.Babayev “Azərbaycan iqtisadiyyatının müasir inkişaf strategiyası”. Uluslararası Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi. 02-05 Kasım 2017, Antalya-Türkiye

10. M.A.Məmmədov, Babayev R.A., Təkməz K.K. “Magistral qaz kəmərlərinin müasir vəziyyəti və inkişaf perspektivləri”, “Azərbaycan Neft Təsərrüfatı” jurnalı. Bakı-2017, N7

11. Hamza Xalilov, Ramil Mammadov, Rufet Babayev. Petrolle Zengin Ülkelerde Çeşitlendirilmiş İhracat Potansiyelinin Oluşturulması: Çağdaş Eğilimler Ve Azerbaycan İçin Fırsatlar/ 3 International Congress on economics and business (ICEB'17) “New Economic Trends and Business Opportunities” May 19-23 2017, Novi Sad/Serbia Abstrakt Book/Özet Kitabı, s. 32

12. P.A.Бабаев. Влияние мероприятий по охране окружающей среды, труда и техники безопасности на экономику нефти и газа добывающей промышленности. “Tikintinin iqtisadiyyatı və menecment” elmi-praktiki jurnal. AzMİU. Bakı-2018

## **Babayev RUFət Aqıl ođlu**

### **Neft-qaz kompleksinin inkişafının idarə edilməsinin təşkilatı-iqtisadi mexanizminin təkmilləşdirilməsi**

#### **Xülasə**

Dissertasiya işi üç fəsildən, nəticə və istifadə edilən ədəbiyyat siyahısından ibarətdir.

İşin girişində mövzunun aktuallığı əsaslandırılıb, tədqiqatın məqsədi, obyekt, predmeti, elmi yeniliyi və praktiki əhəmiyyəti müəyyənləşdirilib.

Birinci fəsildə neft-qaz kompleksinin innovasiyalar əsasında inkişafının idarə edilməsinin nəzəri-metodoloji məsələləri əsaslandırılıb. Burada innovasiya əsaslı intensivləşdirmənin əhəmiyyəti, səmərəliliyinin dəyərləndirilməsi, rolu, xüsusiyyətləri və innovasiya yönümlü texnologiyaların tətbiqinin təşkilatı-iqtisadi formalaşmasının metodoloji yanaşmalarının elmi əsasları verilmişdir.

Dissertasiyanın ikinci fəsində neft-qaz kompleksində istehsal gücləri və ondan istifadəsinin təhlili aparılmış, xərclərin optimallaşdırılması, neft-qaz sənayesi müəssisələrinə investisiya qoyuluşunun strukturu araşdırılmış, əsas istiqamətləri tədqiq edilmiş, kompleksin təkmilləşdirilməsi istiqamətləri müəyyənləşdirilmiş və inkişaf prioritetlərinin təşkilatı-iqtisadi amilləri sistemləşdirilmişdir.

Dissertasiyanın üçüncü fəsində kompleksin inkişafının idarə edilməsi mexanizminin təkmilləşdirilməsinin əsas istiqamətləri tədqiq edilmiş və onun elmi əsaslarını hazırlamaq məqsədilə sahədə innovasiya texnologiyalarının tətbiqi əsasında rəqabətqabiliyyətin artırılması istiqamətləri tədqiq edilmiş, iqtisadi proqnozlaşdırmanın rolu və neft-qaz kompleksinin inkişafının idarə edilməsinin səmərəliliyinin artırılmasında proqramların tətbiqinin əhəmiyyəti araşdırılmış və dəyərləndirilmişdir.

Yekunda aparılan tədqiqatın nəticələri ümumiləşdirilib, nəticə və təkliflər formalaşdırılmışdır.

**Babayev Rufat Agil**

**Improvement of institutional and economic mechanism in the management of the development of oil and gas complex.**

**Summary**

The dissertation is comprised of three chapters - Conclusion and a list of References.

The relevance of the topic was substantiated in the introduction of the Case, purpose, subject, scientific novelty and practical significance were revealed.

The First Chapter deals with the theoretical and methodological management of the development of oil and gas complex on the basis of innovations. The significance of innovative intensification, efficiency assessment, roles and features, and scientific basis of methodological approaches of institutional and economic development in the application of innovation-oriented technologies were listed.

The Second Chapter analyses production capacities in the oil and gas complex and its utilization. Optimization of expenditures, the structure of investment in oil and gas industries were investigated, main directions were studied, areas for improvement of the complex were defined and institutional and economic factors of development priorities have been systematized in the Chapter.

The Third Chapter investigates main areas for the improvement of management mechanism of the complex. Areas in raising competitiveness based on innovative technologies in the field to develop its scientific bases are studied as well as the role of economic forecasting and importance of the application of programs to increase the efficiency of management of oil and gas complex are investigated and evaluated in the Chapter.

In the end, the results of the study were summarized and the results and recommendations were formulated.



*Əlyazma hüquqları*

**RÜFƏT AQİL OĞLU BABAYEV**

**NEFT-QAZ KOMPLEKSİNİN İNKİŞAFININ İDARƏ  
EDİLMƏSİNİN TƏŞKİLATİ-İQTİSADİ MEXANİZMİNİN  
TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ**

*İxtisas: 5312.01 – “Sahə iqtisadiyyatı”*

**İqtisad üzrə fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilən  
dissertasiyanın**

**AVTOREFERATI**

**BAKİ – 2018**

---

---

*Kağız formatı 60x84 1/16,  
Çap vərəqi: 1.5  
Sifariş № 13. Tirac 100.*

---

---

*AzMIU*  
**“Nəşriyyat – Poliqrafiya Mərkəzi”**  
*məl.: (012) 539 07 17*  
**E-mail: [azmiu-npm@mail.ru](mailto:azmiu-npm@mail.ru)**