

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

На правах рукописи

Нейматова Лала Тофик кызы

**Совершенствование процесса формирования и развития
финансово-промышленных групп в Азербайджане**

5312.01 – «Экономика отрасли»

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени
доктора философии по экономике

Гянджа – 2016

Диссертационная работа выполнена на кафедре «Экономика промышленности и менеджмента» Азербайджанского Технического Университета

Научный руководитель: доктор экономических наук,
Наджафов Закир Меджид оглы

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, проф.
Рахманов Фархад Ранах оглы

доктор философии по экономике, дос.
Азизов Анар Али оглы

Ведущая организация: Азербайджанский университет архитектуры и строительства

Защита диссертации состоится 11 июня 2016 г, в 12⁰⁰ часов на заседании объединенного диссертационного совета ФД.04.013 по защите диссертации на соискание научной степени доктора философии при Азербайджанском Государственном Аграрном Университете.

Адрес: AZ 2000, город Гянджа, ул. А.Искендерова 64, 2 этаж.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке
Азербайджанского Государственного Аграрного Университета

Автореферат разослан 10 мая 2016 г.

**Ученый секретарь объединенного
диссертационного совета ФД.04.013,
д.ф.э., доцент:**

А.А. Гасанов

Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. Успехи Азербайджана, достигнутые за последние 10 лет, внесли вклад в рост глобальной и региональной значимости республики, улучшение ее международного имиджа, достижение высокого уровня конкурентоспособности национальной экономики. Согласно отчету Всемирного экономического форума "Индекс глобальной конкурентоспособности 2013-2014" Азербайджан занял 38 место в рейтинге конкуренто-способности стран мира. Преимущество проводимой в республике экономической политики заключается в том, что все преобразования реализуются с учетом реального потенциала страны, тенденции развития мировой экономики и на ее основе конкретных программ.

В годы независимости Азербайджана основное внимание уделяется изменению форм собственности и на этой основе созданию новых прогрессивных форм менеджмента, таких как: акционерные общества, ассоциации, совместные предприятия, холдинги, технопарки, малые предприятия, общества с ограниченной ответственностью и др. По данным Центрального Статистического Управления (ЦСУ) республики, в настоящее время в стране функционирует более 1100 ед. иностранных и совместных предприятий, многочисленные акционерные общества, более 30 акционерно - коммерческих банков, 30 холдингов, частично выполняющих функции финансово-промышленных групп (ФПГ). В г.Сумгаите созданы технологический парк, химический промышленный парк, парк высоких технологий, промышленный парк в поселке Балаханы. Находится на своем начальном организационном этапе создание технопарков в гг. Гянджа и Мингечаур. В Нефтечалинском районе создан Нефтечалинский промышленный квартал. В Азербайджане успешно работают "Азерсун", "Гилан" холдинги, "Ата холдинг", строительно-промышленная инвести-ционная корпорация "АККОРД" и другие, а также Международный Банк Азербайджана, Капитал Банк, Унибанк и др. частично выполняющие отдельные функции ФПГ. Эти банки осуществляют финансирование небольших проектов в предпринимательской сфере и занимаются выделением в основном краткосрочных кредитов, а в отдельных случаях - кредиты на строительство жилья и других объектов социальной инфраструктуры.

В 1995-2014 гг. в экономику страны направлено из различных источников 199,5 млрд. долл. инвестиций, из которых 47,5% являются иностранные инвестиции. Из общего объема иностранных инвестиций 55,0% направлено в нефтяной сектор, а незначительная часть - в обрабатывающую промышленность. В настоящее время в отраслях нефтяного машиностроения, электротехнической, легкой, химической промышленности, отрасли общего машиностроения, металлообработки, агропромышлен-

ном комплексе ощущается "инвестиционный голод". В этих отраслях степень износа ОПФ высокая, инновационная обеспеченность низкая, экспортные возможности ограниченные. В 2014г. из общего объема инвестиций, вложенных в основной капитал, только 5,0% были характерны для обрабатывающей промышленности. На предприятиях этих отраслей образовались высокие дебиторские и кредиторские задолженности, слабо внедряются прогрессивные формы менеджмента, медленно осуществляется диверсификация производства. Мировой практикой доказано, что для устранения этих недостатков наиболее прогрессивным путем является повышение эффективности создания, развития и управления интегрированными структурами. При всей важности малых и средних предприятий, технопарков, кластеров и др. основную роль в большинстве современных развитых стран до сих пор играют именно крупные корпорации, включающие в себя промышленные компании, разного рода финансовые учреждения, строительные и прочие фирмы. Поэтому, на сегодняшний день, создание финансово-промышленных групп является одним из самых наиболее перспективных способов развития отраслей промышленности в стране. В большинстве развитых стран в системе управления экономикой они получили наибольшее распространение. Учитывая преимущество этой организационной формы, еще в 1996 г. в Азербайджане был принят Закон "О финансово-промышленных группах". В последующие годы в законе сделаны соответствующие изменения и дополнения. Однако полноправных ФПГ, ее отдельных видов в Азербайджане еще не создано.

Для развития нефтегазового сектора, привлечения в него инвестиций, повышения конкурентоспособности производства, создания благоприятных технологических и кооперативных связей, улучшения экспортного потенциала, совместного осуществления инновационных проектов и программ, расширение сети ФПГ становится одним из приоритетных направлений.

По данным ЦСУ республики из общего числа промышленных предприятий только 12,6% являются крупными. При наличии подобной структуры в промышленности, на наш взгляд, создание ФПГ вполне приемлемо, однако, чтобы они эффективно функционировали в национальной экономике, необходимо сбалансированно управлять хозяйствующими субъектами в составе ФПГ и оптимизировать их взаимодействие.

В отечественной экономической литературе имеется незначительное число исследований по созданию и развитию ФПГ, поэтому исследование их организационно-экономических аспектов является весьма актуальным. Одной из основных задач эффективного функционирования ФПГ является достижение синергического эффекта в результате интеграционного воздействия на участников. Системный подход к управле-

нию взаимодействием хозяйствующих субъектов в рамках ФПГ крайне важно для разработки стратегии управления социально-экономическим развитием страны и принятия адекватных и эффективных управленческих решений.

Анализ развития теоретических положений и концепций организации интегрированных структур и опыта функционирования существующих ФПГ позволяет утверждать о необходимости разработки нового подхода, охватывающего формирование их оптимального состава, позволяющего получить синергический эффект в процессе функционирования.

Исходя из этих требований, проблема совершенствования процесса формирования и развития ФПГ в Азербайджане остается недостаточно решенной и актуальной.

Степень научной разработанности проблемы. Изучение и обобщение отечественной и зарубежной литературы свидетельствуют о том, что проблемы становления и развития ФПГ и их роль в развитии экономики и рыночных отношений, в целом, не остались вне поля зрения исследователей и ей посвящено значительное количество научных трудов. Среди зарубежных ученых экономистов заслуживают внимания работы: О.С.Андреева, В.И.Агафоновой, В.Н. Боброва, А.Е. Дворецкой, А.П. Доброва, М.С. Ильина, А.Н. Кондратьева, Н.В.Кузнецовой, Д.Е.Львова, Е.В. Ленского, Е.А.Поповской, В.А. Цветкова, И.С. Шиткиной и других.

В Азербайджане вопросам социально-экономического развития, внутренней экономической деятельности, реструктуризации промышленности и внедрения прогрессивных организационных форм менеджмента в отдельных отраслях и сферах экономики посвящены работы: ак. З.А.Самедзаде, чл. кор. НАНА А.Х.Нуриева, Т.Н.Алиева, М.Дж.Атакишиева, И.Г.Алыева, И.А.Асланзаде, Т.А.Гусейнова, Р.А.Гасанова, С.Г.Джумшудова, Р.К. Искендерова, Г.С.Сулейманова, Г.А.Сафарова, З.М.Наджафова, Ф.Г. Касумова, К.А.Шахбазова, Г.З.Юзбашевой и других. Кроме этого вопросы кредитного потенциала банков исследовались в работах Д.Ф. Гаджиева, З.Ф. Мамедова, М.М.Садыгова, Т.В.Эюбова, Ю.К.Алекперова, Н.Р. Абдуллаева и других.

Однако организационно-методические, управленческие, правовые и финансовые аспекты формирования и развития ФПГ в отраслях и сферах Азербайджана комплексно не исследовались и до сих пор не были предметом и объектом исследования, что и обусловило актуальность темы данной диссертационной работы.

Цель и задачи исследования. Целью настоящего исследования является изучение и систематизация используемых в зарубежной практике методов и подходов к созданию и функционированию ФПГ в сферах экономической деятельности и на этой основе разработка научно-

методических и практических рекомендаций по совершенствованию процесса формирования и развития ФПГ в Азербайджане.

Для реализации поставленной цели в диссертации решались следующие задачи:

- исследование теоретико-методологических аспектов организации и управления ФПГ;
- обобщение опыта развитых стран по формированию и управлению ФПГ;
- обоснование целесообразности создания и развития ФПГ в отраслях экономики;
- на основе многолетних отчетных и учетных данных проведение комплексного анализа деятельности кредитно-финансовых учреждений, ФПГ холдингового типа в развитии промышленности и объектов социальной инфраструктуры;
- выбор форм и методов государственного регулирования в создании и развитии ФПГ;
- формирование правового, организационного и финансового механизма управления ФПГ;
- разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию процесса развития ФПГ.

Объектом исследования являются ФПГ холдингового типа в Азербайджане и их организационно составляющие.

Предметом исследования являются организационно-управленческие, экономические и финансовые отношения, возникающие в процессе формирования и развития ФПГ и правовой, организационный и финансовый механизм управления их деятельностью.

Теоретико-методологической основой исследования послужили труды зарубежных и отечественных ученых, посвященных теме исследования системного подхода в деле проектирования и управления сложными экономическими системами, методы корпоративного управления, законодательные акты Азербайджанской Республики, Указы и Распоряжения Президента Азербайджанской Республики, постановления Правительства Азербайджанской Республики и др. официальные документы по перестройке управления экономикой, формированию рыночных механизмов, развития промышленных предприятий.

Информационную базу диссертационной работы составляют статистические данные Госкомитета по Статистике Азербайджана, материалы Министерства Экономики и Промышленности, первичные учетные и отчетные данные Центрального банка Азербайджана, Международного банка Азербайджана, Ата-банка, Капитал-банка, Банка-Кредит, Муган-банка, Туранбанка, ряда всемирных, европейских, азиатских банков и Исламского Банка развития, а также отчеты «Гилан» холдинга, «Азер-

сун» холдинга, ОАО промышленно-строительно-инвестиционной корпорации «АККОРД», материалы научно-практических конференций, источники из глобальной сети ИНТЕРНЕТ.

В процессе исследования применялись методы сравнительного, структурного и системного анализа, научного обобщения, статистической группировки, логические методы.

Научная новизна работы состоит в разработке теоретико-методологических положений об использовании форм и методов государственного регулирования, правового, организационного и финансового механизма управления и обоснование целесообразности формирования и развития ФПГ в экономических отраслях и сферах республики с целью повышения их роли в национальной экономике страны. Конкретные научные результаты, полученные лично соискателем и выносимые на защиту, состоят в следующем:

- вопросы совершенствования процесса формирования и развития ФПГ в экономических отраслях и сферах республики на основе комплексного подхода исследуются впервые;

- обобщен опыт развитых стран по деятельности ФПГ и обоснована целесообразность их использования в механизме управления эффективным развитием ненефтяного сектора промышленности;

- выделены критерии классификации видов ФПГ, предложен механизм гармонизации экономических интересов центральной компании, дочерних предприятий ФПГ и государства;

- разработаны конкретные рекомендации по совершенствованию структуры и содержания Закона Азербайджанской Республики «О финансово-промышленных группах»;

- разработана принципиальная схема участия финансово-кредитной организации в обеспечении реализации стратегии развития регионов Азербайджана;

- обоснована целесообразность разработки и изложено содержание специальной «государственной программы содействия», формирования ФПГ.

- определены приоритетные направления формирования и развития ФПГ в отраслях и сферах обрабатывающей промышленности республики, а также нефтегазовой промышленности и в агропромышленном комплексе.

- разработаны общие принципы структурного построения ФПГ в обрабатывающей промышленности.

Практическая значимость и внедрение результатов работы. Реализация основных выводов и предложенных конкретных рекомендаций позволит формировать и развивать организационную структуру ФПГ в сферах экономической деятельности, совершенствовать правовую базу, государственное регулирование деятельности ФПГ, а также формиро-

вать организационный и финансовый механизм управления ФПП. Значение проведенного исследования состоит в создании инструмента, способствующего развитию действующих и вновь создаваемых финансово-промышленных групп. Основные положения и выводы диссертации применяются в учебном процессе Азербайджанского Технического Университета при преподавании дисциплин: «Основы менеджмента», «Финансовый менеджмент», «Анализ хозяйственной деятельности предприятий», а также для подготовки соответствующих учебно-методических пособий.

Отдельные выводы и предложения данного исследования приняты к практическому использованию в учебном процессе Азербайджанской Государственной Академии при Президенте Азербайджанской Республики (справка № 66-002-014/213).

Апробация работы. Основные положения диссертации докладывались на республиканской научно-практической конференции на тему «Инновационное социально-экономическое развитие регионов: реалии и перспективы» посвященной 92-ой годовщине со дня рождения Общенационального Лидера Гейдара Алиева, проведенного в Академии Труда и социальных отношений Азербайджана совместно с Центром Научных Инноваций НАНА (Баку, 2015г), на международной научно-практической заочной конференции «Научные исследования и образовательные практики в XXI веке: состояние и перспективы развития» (г. Смоленск, 2015), на Республиканской конференции «Расширение инновационной деятельности в ненефтяном секторе Азербайджана» (Баку, 2016).

Публикации. По содержанию диссертации опубликовано 8 научных статей и тезисов, общим объемом 3,9 условных печатных листов. Две из них опубликованы за рубежом в Украинском журнале «ЕКОНОМІСТ» и в материалах международной научно-практической заочной конференции на тему «Научные исследования и образовательные практики в XXI веке: состояние и перспективы развития» в г. Смоленск.

Объем и структура диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы, изложенных на 192 страницах компьютерного текста, включающего 19 таблиц, 20 схем и рисунков.

Основное содержание работы

В введении обоснована актуальность выбранной темы, степень ее изученности, сформулированы цель и задачи исследования, показаны объект исследования, теоретико-методологическая основа, информационная база, научная новизна, практическая значимость исследования.

В первой главе «**Теоретико-методологические аспекты организации и управления финансово-промышленными группами**» раскрыты сущность, виды финансово-промышленных групп; дана их класси-

фикация, обобщены методологические подходы к их организации и управлению; изучен зарубежный опыт создания и функционирования таких структур; изложены организационные основы формирования системы управления в ФПГ.

Отмечается, что в условиях глобализации одной из важнейших проблем является создание, развитие и управление интегрированными структурами и повышение их эффективности. При всей важности действующих малых и средних предприятий основную роль в большинстве современных развитых стран до сих пор играют именно крупные корпорации, включающие в себя промышленные компании, разного рода финансовые учреждения, строительные и прочие фирмы. Поэтому сегодня создание финансово-промышленных групп (ФПГ) является одним из самых наиболее перспективных способов развития отраслей промышленности в стране. Исследования новых фактических материалов об эффективности использования ФПГ дает нам основание определить подходы к ее созданию, характеристике и уточнить свою позицию в терминологическом отношении. В работе рассматриваются концептуальные взгляды ученых и специалистов на сущность понятия ФПГ. Каждый из них имеет свои преимущества и недостатки. Однако рыночные преобразования настоятельно требуют включения в состав ФПГ не только производственных и банковских структур, но и другие организации, обеспечивающие их всестороннее развитие. В этой связи нами предлагаются следующие определения: **ФПГ - это добровольное объединение предприятий и организаций, занимающихся производством продукции (работ, услуг); банков, государственных и муниципальных предприятий, кредитных, страховых организаций, негосударственных пенсионных фондов, обеспечивающих ритмичную бесперебойную работу с наименьшими затратами в единой экономической системе.**

В отличие от других организационных форм менеджмента, характерными чертами функционирования ФПГ являются:

- широкое развитие трастовых отношений внутри группы, т.е. системы доверительного управления предприятием;
- высокая степень управленческой автономии и соблюдения конкуренции между членами групп при реализации проектов;
- совместная организация маркетинга продукции;
- целенаправленная концентрация собственности;
- успешное проведение диверсификации производства;
- организация вертикальных и горизонтальных кооперированных связей;
- наличие вертикальных технических цепочек от источников сырья до конечного продукта;
- возможность достижения особого рода синергического эффекта.

Нашим исследованием выявлено, что в ФПГ обычно входят субъекты с различным организационно-правовым оформлением, производством, размером, интересами и т.д. Это дает нам основание говорить о различной типологии финансово-промышленных групп, которые, несмотря на общие закономерности и принципы организационного построения, чрезвычайно разнообразны. В связи с этим, в работе рассматриваются классификация ФПГ, которая приводится в международной управленческой практике, а также признаки и критерии их образования; обобщаются различные точки зрения ученых по ним.

Продолжающийся финансовый кризис в мировой экономике настоятельно требует создания ФПГ по способу объединения капитала, при котором пакеты акций учредителей передаются в доверительное пользование одному из участников ФПГ. Думается, что создание подобных ФПГ в обрабатывающей промышленности нашей республики возможно и может быть эффективным. Одним из таких приоритетов является технологическое развитие обрабатывающей промышленности республики, однако оно невозможно без развития технологической науки и создания финансово-экономического механизма обеспечения исследовательских и ОКР по внедрению высоких технологий. Следовательно, эта проблема в нашей республике является межотраслевой. Значит, для технологического развития Азербайджана создание межотраслевой ФПГ является весьма актуальной задачей. Думаем, что объединение в ФПГ должно идти по принципу участия в разработке приоритетных технологических проектов и программ.

В работе изложены методологические подходы ученых-экономистов республики к организации и управлению ФПГ.

Высоко их оценивая, считаем целесообразным, а в отдельных случаях даже необходимым, создание ФПГ во многих отраслях обрабатывающей промышленности, в аграрном секторе. Также, на государственном уровне, следует рассмотреть и решить вопрос межотраслевых ФПГ, включая в их состав международные финансовые организации, иностранные и совместные предприятия. Только таким путем можно ускорить инновационную активность, оздоровить финансовое положение предприятий и перейти от экспорта сырья к экспорту готовой продукции, взамен импортируемой.

Под методологическим подходом к управлению хозяйствующими субъектами ФПГ будем понимать качественную последовательность действий и состояний, которые используются для достижений целей ФПГ.

Рассмотрение методов управления хозяйствующими субъектами в ФПГ позволяет определять их взаимодействие в экономической системе. С точки зрения экономической теории, ФПГ можно рассматривать как одну из форм существования корпоративного капитала, которая

представляет собой вертикально или горизонтально интегрированные группы субъектов хозяйствования, связанные между собой системой отношений по поводу объединения (слияния) капитала предприятий различных форм собственности для проведения инвестиций в промышленность.

Кроме того, финансово-промышленную группу можно определить как сложную экономическую структуру, где отношения между хозяйствующими субъектами определяются на основе договоров и устава, размеров сложенного капитала, места в технологической цепочке.

На наш взгляд, баланс интересов участников ФПГ может быть только в тех системах, где собственники заинтересованы в стратегическом развитии.

Таким образом, ФПГ выступает наиболее организованным объединением разнородных предприятий и организаций, удачно сочетающим их интересы, позволяющим полнокровнее использовать возможности каждого участника в достижении общих целей, наиболее соответствующих условиям современной рыночной экономики. Исходя из этих предпосылок, основополагающий элемент ФПГ схематично возможно показать в следующей структуре (рис. 1).

В условиях дефицита капитала, препятствующего нормальному развитию промышленности республики, именно собственный капитал крупного банка, его прочное финансовое положение, соответствующая материально-техническая база, являются залогом успешного функционирования ФПГ. Изучение организационной структуры действующих ФПГ за рубежом показало, что в системе экономических отношений они объединяют научные разработки, изготовление, сбыт и распределение товаров и услуг; приобретают все более общий характер; происходит интеграция производственно-хозяйственного и финансово-кредитного комплексов ФПГ.

Как производственно-хозяйственный комплекс, финансово-промышленные группы имеют уникальные возможности объединяться с широким кругом партнеров, включая клиентов, поставщиков, конкурентов, разработчиков, представителей государства, позволяют преодолевать барьеры между хозяйствующими субъектами с различным стилем ведения бизнеса. При этом банки, с одной стороны, обеспечивают стабильное финансовое состояние предприятий-участников ФПГ, а с другой стороны – вхождение в ФПГ представляет банку возможность укрепить финансовое положение путем концентрации активов предприятий – участников ФПГ. Технологическое и финансовое положение предприятий многих отраслей настоятельно требуют создания такой организационной формы управления, которая позволила бы вывести их из кризисного состояния. По нашему мнению, роль и значение ФПГ велики, так как именно с объединением усилий и возможностей про-

мышленных и финансовых организаций можно достичь желаемых результатов в ненефтяном секторе экономики нашей республики. Основанием для рассмотрения объединения хозяйствующих субъектов как ФПГ является, по нашему мнению, не официальный статус, а наличие общих черт и признаков в их поведении и оформлении выпускаемой продукции.



Рис 1. Рекомендуемая структура ФПГ и ее основополагающие элементы.

Организационно-правовые возможности ФПГ позволяют обеспечить поиск совместных решений на принципах взаимной выгоды и повышения эффективности деятельности всех организаций, входящих в нее, и получение на этой основе дополнительных эффектов.

В диссертации обобщен опыт развитых стран по управлению ФПГ и обоснована целесообразность их использования в реалии Азербайджана.

Во второй главе, «**Анализ и оценка современного состояния организации финансово-промышленных групп и их роль в развитии экономики Азербайджана**», на основе многолетних статистических, первичных учетных и отчетных данных анализируется деятельность республиканских и международных кредитно-финансовых учреждений в развитии экономики; оценивается результат работы отдельных холдингов, выполняющих функции ФПГ, их роль и значение в развитии про-

мышленности и объектов социальной инфраструктуры; обосновывается целесообразность создания и развития ФПП в отраслях экономики Азербайджана.

Отмечается, что становление рыночной экономики в Азербайджане настоятельно требовало совершенствования структуры сложившихся хозяйственных систем. При этом особое внимание уделялось на создание новых предпринимательских структур, однако в их числе нет полноправных ФПП. Тем не менее, в республике структурная перестройка в экономике продолжается, и дает свои положительные результаты.

Организационно-правовой и управленческой базой развития экономики является многочисленные государственные, отраслевые и региональные программы.

В работе оцениваются структуры изменения промышленного производства, организационные формы менеджмента, их преобразования и развитие в нефтяном секторе.

Исследованием выявлено, что во многих подотраслях обрабатывающей промышленности степень износа ОПФ высокая, инновационная обеспеченность низкая, экспортные возможности ограниченные, медленно осуществляется диверсификация производства. Для устранения этих недостатков наиболее прогрессивным путем является повышение эффективности создания, развития и управления интегрированными структурами. Поэтому создание ФПП является одним из самых наиболее перспективных способов развития отраслей промышленности в Азербайджане. В целях обоснования этой мысли в работе анализируется число действующих, вновь созданных и ликвидируемых предприятий, их финансовые результаты по формам собственности, видам и сферам экономической деятельности и выявляются соответствующие резервы.

Анализируя деятельность кредитно-финансовых учреждений и их роль в развитии экономики, отмечается, что в условиях мирового финансового и экономического кризиса перед банковской системой стоит ряд важнейших задач, которые обусловлены, прежде всего, общими тенденциями развития современных, в том числе финансовых рынков. В рамках данного исследования целесообразно выделить следующие тенденции:

- глобализация финансовых рынков, переход от розничного финансового рынка к централизованным финансовым службам;
- либерализация национального финансового рынка;
- создание сетевых структур тесно взаимосвязанных хозяйствующих субъектов на основе интеграции.

В этих условиях оптимизация банковской системы и повышение ее устойчивости можно обеспечить различными способами.

Сумма кредитов, выделенных клиентам со стороны крупных акционерных банков Азербайджана (млн.ман)*)

Таблица 1.

Наименование банков	Годы					Темп роста 2014 к 2010 г. (в %-ах)
	2010	2011	2012	2013	2014	
Международный Банк Азербайджана	4109,5	4897,6	5255,2	6617,7	7091,4	172,6
АТА-Банк	102,3	106,2	153,6	220,3	290,5	в 2,8 раз
Капитал-Банк	477,7	811,9	660,2	688,8	887,8	185,8
Банк-Кредит	18,6	24,4	20,2	18,5	22,6	121,5
Всего по четырем банкам	4708,1	5840,1	6089,2	7545,3	8292,3	176,1
Общая сумма кредитных вложений в экономику республики	9163,4	9850,3	12243,7	15422,9	18542,6	в 2 раза
Удельный вес выделенных банками кредитов в общем объеме кредитных вложений по республике, в процентах	51,4	59,3	49,8	48,9	44,7	-6,7

*) Таблица составлена и рассчитана автором на основе статистических данных ЦСУ и данных первичного отчета банков

Наиболее продуктивным, с нашей точки зрения, является гармоничное развитие и сбалансированное, согласованное совершенствование налоговых связей внутри банковских систем и структур. Такой подход позволит привести к единой форме налогов за услуги в данной сфере.

В работе предложена принципиальная схема организации и управления банковской системой Азербайджана, которая по своему содержанию отличается и включает в себя системный методологический подход. В целях оценки роли банков в развитии экономики страны в работе анализируется состояние инвестиционной обеспеченности отраслей экономики по источникам финансирования. Расчеты показывают, что в течение 2005-2014 гг. из общего объема инвестиций в основной капитал в среднем 5,9% составляют банковские кредиты. Однако, их удельный вес имеет тенденцию снижения в общем объеме инвестиций (табл.1). Оценивая распределение инвестиций в основной капитал по сферам экономической деятельности, можно заметить, что в его структуре произошли значительные изменения. Так, если в 2005г. из общего объема инвестиций в основной капитал 72,4% было характерно для промышленности, 5,2% - производства и распределения электроэнергии, газа и пара; 9,0% - транспорта и складского хозяйства; 9,7% - операций, связанных с недвижимостью, 2,7% - информации, связи и почты, то в 2014 году это соотношение составило:43,4%; 2,4%; 13,9%; 0,0%; 1,0%; -соответственно. Качественные изменения в области направления инвестиций в основной капитал произошли в пользу обрабатывающей промышленности, строительства и сферы социальных инфраструктур. В

данной главе диссертации подробно анализировано состояние вложения в экономику страны и участие отдельных банков в этом процессе.

В работе подробно анализируется деятельность ОАО «АККОРД» по следующим основным направлениям:

1. Строительство инфраструктуры;
2. Производство строительных материалов;
3. Развитие недвижимости и гражданское строительство.

В последние годы Корпорация "АККОРД" развивает успешное сотрудничество с влиятельными строительными и строительно-промышленными производственными компаниями мира, такими как Bouygues (Франция), Freyssinet (Франция), Salini (Италия), Condotte (Италия), Herrenknecht (Германия), Sinoma (Китай) и Ungersteel (Германия).

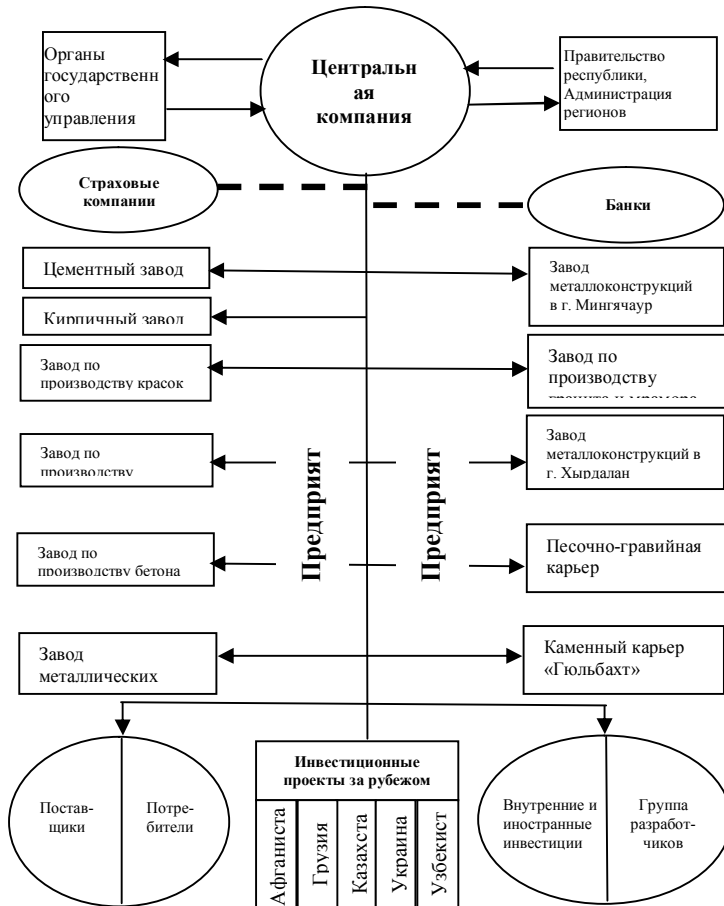


Рис. 2. Организационная структура управления производством ОАО строительно-промышленная инвестиционная корпорация "АККОРД"

Корпорация владеет международными сертификатами: ISO -9001 (система менеджмента качества); ISO -14001 (система управления охраной окружающей среды); OHSAS 18001 (система управления охраной труда и техникой безопасности), в соответствии с которыми, в системе управления производством успешно внедрены соответствующие стандарты. Деятельность компании нацелена на активное участие в крупных проектах, направленных на развитие транспортной инфраструктуры, как в республике, так и за ее пределами и предусматривающих строительство новых современных дорог и дорожных сооружений, мостов, подземных и наземных переходов и стоянок.

В целях обеспечения эффективного и устойчивого развития своей деятельности Корпорацией "АККОРД" была внедрена система интегрированного корпоративного управления, финансовая отчетность была усовершенствована в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

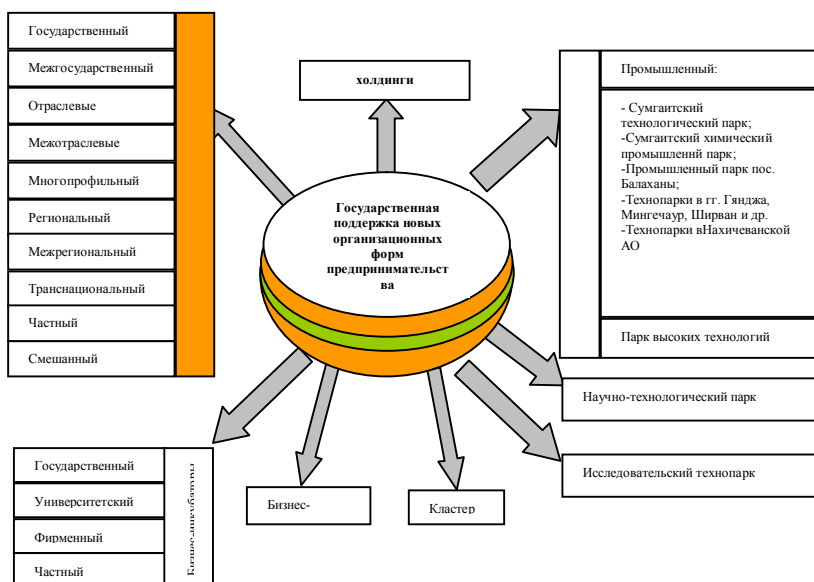


Рис.3. Классификация форм государственной поддержки предпринимательских предприятий (организаций).

В третьей главе «Пути совершенствования процессов развития финансово-промышленных групп в Азербайджане» рассматриваются вопросы формирования организационного механизма, правового и финансового управления. А также обосновывается целесообразность выбора форм и методов государственного регулирования в создании и развитии финансово-промышленных групп.

Отмечается, что созданные до сих пор в республике прогрессивные формы инновационных инфраструктур способствуют социально-

экономическому росту ряда отраслей в городах и районах страны. Однако, повсеместное создание других производственно-хозяйственных систем, основанных на более прогрессивных формах менеджмента, остается одной из нерешенных проблем и приоритетов. Этого можно достичь, на наш взгляд, путем создания новых кластеров и ФПГ, способствующих объединению ресурсов участников, привлечению инвестиций, восстановлению хозяйственных связей, повышению технико-экономического уровня производства, увеличению объема конкурентоспособной, импортозамещающей и экспортируемой продукции (рис.3).

При формировании ФПГ следует руководствоваться рядом объективных критериев – в частности, принципами экономической целесообразности, единства технологической цепочки и т.п. В первую очередь необходимо создавать ФПГ на базе технологически связанных предприятий, которые выпускают сложную наукоемкую продукцию, конкурентоспособную на внутреннем и внешнем рынке, имеющую платежеспособный спрос, а также предприятий, поставляющих продукцию для государственных нужд.

Государственная политика в области создания ФПГ в Азербайджане, которая находится почти на нулевом уровне, может быть предложена в нескольких вариантах (рис 4).

Мы полагаем, что в сложившихся условиях наиболее оправданной была бы реализация такого варианта государственной политики в деле создания ФПГ, когда в качестве основных задач формирования ФПГ рассматриваются задачи содействия структурной перестройке экономики и создание общего экономического пространства в рамках СНГ.

В рамках предложенных вариантов основными принципами при формировании ФПГ являются: экономическая заинтересованность всех участников, индивидуальный характер проектов, добровольность вхождения предприятий и компаний в группу; разнообразие форм интеграции финансового промышленного и торгового капитала; государственное содействие и поддержка создания и функционирования ФПГ в различных отраслях экономики; включение представителей органов государственного управления в структуры управления ФПГ; диверсификация производства.

На межгосударственном уровне процесс создания и формирования ФПГ происходит гораздо тяжелее, чем в рамках отдельного государства. На сегодняшний день, в Азербайджане, имеются все возможности для создания межгосударственных ФПГ с участием стран: Российской Федерации, Беларуси, Украины, Казахстана и Узбекистана – в аграрном секторе, производстве сельскохозяйственной техники, легковых и грузовых автомобилей, производстве и реализации продукции легкой промышленности, в черной и цветной металлургии. При этом, прежде всего необходимо решить проблему банковских взаимоотношений.

Возможные варианты	Основные задачи
Первый вариант	-восстановление старых хозяйственных связей; -формирование новых хозяйственных связей; -объединение финансовых инвестиционных материальных, научных, человеческих и инновационных ресурсов участников ФПГ
Второй вариант	-привлечение внутренних и иностранных инвестиционных и инновационных ресурсов; - повышение на этой основе технико-технологического уровня производства, инновационной активности предприятия -оздоровление финансового положения путем объединения ресурсов участников ФПГ; -улучшение качественных характеристик выпускаемой продукции; -увеличение объема и ассортимента конкурентоспособности производимой продукции; -внедрение международных стандартов
Третий вариант	-содействие структурной перестройке экономики; -осуществление реструктуризации производства действующих предприятий;
Четвертый вариант	-восстановление хозяйственных связей в постсоветском пространстве; -создание нового (общего) экономического пространства.

Рис.4. Возможные варианты государственной политики в области создания ФПГ

При формировании межгосударственных или транснациональных ФПГ (МФПГ) серьезным препятствием консолидации банковского капитала является запрет, введенный в отдельных странах Содружества на вхождение банков-нерезидентов в состав группы. Низкий уровень реальных активов банков в странах СНГ тормозит процесс формирования МФПГ.

Принимая во внимание вышеизложенное, необходимо вывести из разряда исключений и нормативно закрепить разрешения участникам ФПГ на перекрестное владение акциями друг друга, а также снять ограничение на число объединяющихся структур. В организации и функционировании ФПГ целесообразно поощрять переплетение, взаимодействие и умножение возможностей, связанных с интеграцией экономического и финансового потенциала крупных производственных и финансовых структур, совокупного потенциала региональной экономики, а также территориальных властно-хозяйственных и управленческих структур.

В работе дана классификация объективных предпосылок образования и формирования ФПГ в Азербайджане. Однако на начальном организационном этапе ФПГ, особенно в первые 2-3 года, необходимо представить им соответствующие экономические льготы. В работе дан перечень рекомендуемых льгот.

Независимо от предоставляемых ФПГ экономических льгот необходимо принять меры по рациональному использованию инвестиционных ресурсов. Опыт ведущих стран, где ФПГ даются преимущества, показывает, что без образования специального центра по управлению инвестиционной и инновационной деятельностью невозможно достичь желаемых результатов. При этом на центр следует возложить следующие функции по:

- выработке инвестиционной стратегии группы;
- осуществлению единой инвестиционной политики и координации всей инвестиционной деятельности;
- стратегическому руководству действиями финансовых и нефинансовых структур по привлечению капиталов;
- выработке рекомендаций по оптимизации инвестиционного портфеля ФПГ;
- реализации мер содействия инвестициями и стимулированию инвестиционной деятельности. Исходя из этого, в диссертации обоснован перечень основных направлений рационального управления финансово-экономическими ресурсами в ФПГ.

Было бы целесообразно, в деятельности вновь созданных ФПГ, использовать двойное бюджетирование – текущее и стратегическое. При этом текущий бюджет должен включать в себя следующее: производственная программа, переходящие запасы, потребности в материалах, прямые затраты на оплату труда, общепроизводственные расходы, цеховая себестоимость продукции, коммерческие расходы, прибыли и убытки.

Стратегический бюджет, в свою очередь, должен состоять из: плана денежных потоков; плана инвестиционных вложений; прогнозного баланса. Для вновь создаваемых вертикально-интегрированных ФПГ, сформулированных по принципу единой технологической цепочки, можно рекомендовать введение такой системы централизованного управления финансовыми потоками, при которой право распоряжаться денежными средствами дочерних предприятий принадлежит центральной управляющей компании.

В перспективе, после накопления опыта деятельности ФПГ могут разрабатываться и применяться специальные программы содействия формированию ФПГ. Причем государственную поддержку следует оказывать исключительно эффективным инвестиционным проектам и программам в индивидуальном порядке и на основе договора о партнерстве и взаимных обязательствах между ФПГ и уполномоченным Правительством Азербайджанской Республики соответствующим органом исполнительной власти. Главной целью разрабатываемых программ содействия формированию ФПГ должно являться создание необходимых условий для функционирования ФПГ на основе комплекса согласо-

ванных мероприятий на республиканском, межотраслевом, отраслевом и региональном уровнях. В работе сформулированы основные задачи этих программ. Рассматривая формирование правовых аспектов ФПГ, установлено, что в Законе Азербайджанской Республики «О финансово-промышленных группах», по сравнению с аналогичными законами других стран СНГ, имеется значительное отличие. В связи с этим предлагаются в вводной части и по пяти статьям закона соответствующие дополнения и изменения. Для обеспечения эффективного управления в ФПГ очень важно правильно распределить компетенцию между органами управления дочернего общества: советом директоров и исполнительными органами. Перечень возможных ограничений компетенции единоличного исполнительного органа должен быть четко обозначен в уставе дочернего общества.

Правовое регулирование совета ФПГ может осуществляться Положением о совете ФПГ, утверждаемом компетентными органами управления каждого хозяйственного общества – участника.

В состав совета ФПГ должны входить полномочные представители всех его участников, возглавлять его надлежит генеральному директору или председателю совета директоров основного общества – в зависимости от распределения полномочий в конкретном объединении. Считаем необходимым при развитии ФПГ осуществление корпоративного контроля в его правовом механизме, финансового планирования на основе разработки и утверждения «Положения о свободном бюджете ФПГ».

При формировании организационной структуры ФПГ необходимо руководствоваться следующим:

- определить круг лиц, заинтересованных в процессе структурных преобразований на предприятии;
- изучить правовые основы и процедуры различных механизмов реструктуризации;
- определить наличие предпосылок для реализации того или иного механизма на предприятии, оценить его преимущества и недостатки;
- оценить возможности создания стратегического партнерства для предприятия, в т.ч. вступления его в финансово-промышленную группу, а также юридические основы такого акта.

В диссертации излагается содержание каждого из этих направлений и на их основании дается организационное построение отдельных типов ФПГ.

На наш взгляд, приоритетными направлениями формирования ФПГ в Азербайджане должны являться: - создание ФПГ, содействующих структурной перестройке экономики в направлениях, принятых в рамках государственной структурной политики. Конкретный перечень этих направлений определяется, таким образом, иной программой – прог-

раммой структурной перестройки: создание отраслевых и межотраслевых ФПГ в обрабатывающей промышленности республики для улучшения инвестиционной обеспеченности и уменьшения числа убыточных предприятий; создание транснациональных ФПГ в топливно-энергетическом комплексе; создание ФПГ в агропромышленном комплексе; создание ФПГ в производстве цемента; создание ФПГ в химической и нефтехимической промышленности, включая производство резины, пластмассы, бытовой химии и др.; создание ФПГ в нефтяном машиностроении; создание ФПГ в черной и цветной металлургии.

При создании этих ФПГ за основу следует взять принцип индивидуального подхода. Каждая из этих ФПГ может создаваться:

- по решению правительства с участием государственного предприятия;

- на основе договорного объединения частных предпринимателей;

- по межправительственным соглашениям;

- путем передачи пакета акций в доверительное управление одному из участников;

- приобретением одним из участников пакета акций других предприятий, становящихся участниками ФПГ.

Для претворения в жизнь этих рекомендаций и на основе обобщения зарубежного опыта в работе схематично дана организационная и принципиальная схема участия финансово-кредитной организации в обеспечении реализации стратегии развития регионов Азербайджана. Считаем целесообразным в ближайшем будущем формирования ФПГ в Нахичеваньской АР, в гг. Гянджа, Мингечаур, Ширван, Евлах, включая в их состав, наряду с производственными предприятиями – Коммерческий Банк, Инвестиционную, Лизинговую, Страховую и Торговую компании.

В мировой практике, в том числе в отдельных странах СНГ (Россия, Казахстан и др.) успешно развиваются интегрированные нефтегазовые ФПГ холдингового типа. Учитывая этот опыт, в работе предлагается создание ФПГ на базе SOCAR и рекомендуется ее организационная структура. В работе также обосновывается целесообразность создания в республике финансово-агропромышленных групп (ФАПГ) и предлагается их организационная структура.

Выводы и рекомендации:

1. Анализ публикаций, посвященных организационно – управленческим аспектам ФПГ, показывает, что различия в существующих определениях в большинстве своем не затрагивают главной сущности ФПГ. Считаем, что они должны быть дополнены другими потенциальными источниками, обеспечивающими их эффективность.

2. С точки зрения экономического содержания ФПГ - это специфическая форма организации предпринимательской деятельности определенной группы хозяйствующих субъектов промышленного и финан-

сового секторов экономики, основанная на разнообразных методах объединения активов, капиталов и систем управления участников для обеспечения повышения эффективности производственной и сбытовой деятельности в целях максимизации рентабельности собственного капитала консолидированной группы.

3. Создание ФПГ в подотраслях обрабатывающей промышленности Азербайджана с привлечением различных финансовых инфраструктур очень важно и при этом должно быть уделено особое внимание созданию ФПГ по отраслевой принадлежности. С одной стороны - межотраслевые, где производство и выпуск конечной продукции проходит через несколько отраслей, а с другой - отраслевые, где производство и выпуск сконцентрирован в одной отрасли.

4. Под методическим подходом к управлению хозяйствующими субъектами ФПГ следует понимать последовательность действий и состояний, которые используются для достижения цели ФПГ. С точки зрения экономической теории - ФПГ следует рассматривать как одну из форм существования корпоративного капитала.

5. Баланс интересов участников ФПГ может быть только в тех системах, где собственники заинтересованы в стратегическом развитии в области маркетинга, повышении конкурентоспособной продукции, внедрения ресурсосберегающих технологий, современных методов менеджмента.

6. Под интеграционным взаимодействием хозяйствующих субъектов в составе ФПГ, по мнению автора, понимается взаимодействие по поводу владения, пользования и распоряжения собственностью для производства и реализации совместно произведенных товаров и услуг, а также координации совместных действий и объединения материальных финансовых и трудовых ресурсов в целях обеспечения синергического эффекта.

7. В будущем, когда в экономике Азербайджана ФПГ получат большее распространение, все усилия их управляющей системы должны быть направлены на рациональное управление финансово - кредитными ресурсами внутри этой группы.

8. Необходимость создания и развития ФПГ в Азербайджане определяется следующими факторами:

- потребностью в создании новой системы инвестирования и формирования интегральных структур, способных к саморазвитию;
- ростом финансового капитала, являющегося пока только потенциальным инвестором производства;
- наличием серьезного структурного и финансово- инвестиционного кризиса в промышленности, особенно в инвестиционной сфере;

• необходимостью укрепления и обновления сложившихся технологических цепочек и кооперационных связей в сфере производства.

9. Сегодня, как никогда, создание в обрабатывающей промышленности республики ФПГ с привлечением других финансовых инфраструктур очень важно, так как в результате интеграции экономических, организационных, технологических и интеллектуальных потенциалов их участников обеспечиваются реальные механизмы самофинансирования, наращивания инвестиционных ресурсов для новых высокоэффективных производств.

Для реального осуществления приоритетных направлений, предусмотренных в концепции "Азербайджан 2020: взгляд в будущее", лидером экономики должны стать отраслевые и межотраслевые ФПГ.

10. В условиях рыночной трансформации перед банковской системой Азербайджана стоит ряд важнейших задач, которые обусловлены, прежде всего, общими тенденциями развития финансовых рынков. В этих условиях для оптимизации банковской системы и повышения ее устойчивости необходимо гармоничное развитие и сбалансированное, согласованное совершенствование налоговых связей внутри банковских систем и структур. Новые ФПГ необходимо создавать на базе технологически связанных предприятий, которые выпускают сложную наукоемкую продукцию, конкурентоспособную на внутреннем и внешнем рынке, имеющую платежеспособный спрос, а также предприятий, поставляющих продукции для государственных нужд.

11. Считаю целесообразным и экономически оправданным, что на начальном организационном этапе ФПГ, необходимо представить им соответствующие льготы в области налогообложения, страхования инновационных проектов, оказания финансовой поддержки и др.

Основные положения диссертации опубликованы в следующих работах:

1. Нейматова Л.Т. Методологические аспекты организации и управления финансово – промышленными группами // Известия НАНА, Экономическая серия № 2. Баку, «Элм», 2014, с.148-151

2. Нейматова Л.Т. Зарубежный опыт по управлению финансово–промышленными группами // Научно-практический журнал «Кооперация» № 3. Баку, 2015, с. 80-85

3. Нейматова Л.Т. Объективная необходимость создания и развития финансово – промышленных групп в Азербайджане. // Украинский журнал «Економіст» №5. Киев, 2015, с. 40-43

4. Нейматова Л.Т. Отличительные особенности финансово – промышленных групп //Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему «Инновативное социально - экономическое развитие регионов: реалии и перспективы», посвященной

92-ой годовщине со дня рождения Общенационального лидера Гейдара Алиева. Баку, 2015, с. 351-355

5. Нейматова Л.Т. Формирование правового и финансового механизма управления финансово – промышленными группами /Научно-практический журнал «Kooperasiya» №4 (39) Баку. «АКУ», 2015, с. 45-54

6. Нейматова Л.Т. Формы и методы государственного регулирования в создании и развитии финансово – промышленных групп./ Материалы международной научно-практической заочной конференции на тему «Научные исследования и образовательные практики в XXI веке: состояние и перспективы развития» г. Смоленск, «Наукофера», 2015, с. 164-171

7. Нейматова Л.Т. Формирование организационного механизма управления финансово-промышленных групп. /Материалы республиканской конференции на тему «Расширение инновационной деятельности в нефтегазовом секторе Азербайджана». Баку, 2016, с.

8. Нейматова Л.Т. Опыт работы корпорации "Аккорд" в развитии промышленности и объектов социальной инфраструктуры Азербайджана./ Научные труды Института Экономики НАНА. №6 Баку, «Элм», 2016, с. 177-182



Xülasə

Neymətova Lalə Tofiq qızı

Azərbaycanda maliyyə-sənaye qruplarının formalaşması və inkişafı prosesinin təkmilləşdirilməsi

Dissertasiya işi giriş, üç fəsil, nəticə və təkliflərdən istifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısından ibarətdir.

Girişdə mövzunun aktuallığı əsaslandırılmış, tədqiq olunma səviyyəsi qeyd edilmiş, işin məqsədi və vəzifələri, elmi yeniliyi, praktiki əhəmiyyəti açıqlanmış, onun obyektı, predmeti, nəzəri-metodiki və informasiya bazası, aprobasiyası verilmişdir.

“Maliyyə-sənaye qruplarının təşkili və idarə edilməsinin nəzəri-metodoloji aspektləri” adlı birinci fəsildə maliyyə-sənaye qruplarının mahiyyəti, növləri, təsnifatı onların təşkili və idarə edilməsinə metodoloji yanaşmalar, eləcə də idarə edilməsi üzrə beynəlxalq təcrübə ümumiləşdirilmiş və tədqiq olunmuşdur.

“Azərbaycanda maliyyə-sənaye qruplarının təkilinin mövcud vəziyyətinin təhlili və qiymətləndirilməsi və onların iqtisadiyyatın inkişafındakı rolu” adlı ikinci fəsildə iqtisadi sahələrdə maliyyə-sənaye qruplarının yaradılması və inkişafının məqsədəuyğunluğu əsaslandırılmış, iqtisadiyyatın inkişafında maliyyə-kredit təşkilatlarının fəaliyyəti təhlil edilmiş, sənayenin və sosial infrastruktur obyektlərinin inkişafında maliyyə-sənaye qruplarının fəaliyyəti, çoxillik statistik, ilkin uçot və hesabat sənədlərinin məlumatları əsasında qiymətləndirilərək, müvafiq ehtiyat imkanları aşkara çıxarılmışdır.

“Azərbaycanda maliyyə-sənaye qruplarının inkişafı prosesinin təkmilləşdirilməsi yolları” adlı üçüncü fəsildə maliyyə-sənaye qruplarının yaradılması və inkişafında dövlət tənzimlənməsinin forma və metodlarının seçilməsi sistemləşdirilmiş, onların hüquqi, maliyyə və təşkilati mexanizminin idarə edilməsi və formalaşdırılması yolları müəyyən edilmiş və həmin istiqamətlər üzrə əməli və metodoloji xarakterli tövsiyələr verilmişdir.

İşin yekun hissəsində tədqiqat zamanı əldə edilmiş əsas nəticə və təkliflər ümumiləşdirilmişdir.

Summary

Neymatova Lala Tofiq

Improvement of process of formation and development of financial and industrial groups

This work consists of introduction, three chapters, conclusions and proposals and the list of used literature.

The actuality of the subject justified in introduction, exploration level noted, aim and objectives, scientific innovation, practical significance of work was disclosed, its object, the subject, theoretical and methodological and information base, approbation was given.

The essence of the financial-industrial groups, types, classification, organization and management of cash methodological approaches, as well as international experience in managing generalized, and were investigated in the first chapter called "Theoretical and methodological aspects of the organization and management of financial-industrial groups".

Expediency of the creation and development of financial and industrial groups in economic sphere justified, Function of financial and credit organizations have been analyzed in the development of the economy, function of financial and industrial groups in development of industrial and social infrastructure objects, evaluated on the basis of long-term statistics, cost accounting and reporting documents, reserve opportunities discovered in "The analysis and assessment of the current state of the organization's financial and industrial groups and their role in the development of the economy" called second chapter.

Selection of forms and methods of state regulation in the creation and development of financial and industrial groups systematized, management and the establishment ways of their legal, financial and organizational mechanism identified, and practical and methodological recommendations on the directions were given in "The improving the ways of development process of financial and industrial groups in Azerbaijan" called third chapter. In the final part main findings and suggestions obtained in the course of research are summarized.



Kağız formatı (210x297) ¼
Kağız №1, uçot cap vərəqi 1,0 ç.v.
sifariş № 038, tiraj 100

Azərbaycan Dövlət Aqrar Universitetinin mətbəəsi

Rezoqrafiya üsulu ilə çap olunmuşdur
Gəncə şəhəri, Ozan küçəsi, 102

**AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI
KƏND TƏSƏRRÜFATI NAZİRLİYİ**

AZƏRBAYCAN DÖVLƏT AQRAR UNİVERSİTETİ

Əlyazması hüququnda

NEYMƏTOVA LALƏ TOFIQ QIZI

**AZƏRBAYCANDA MALİYYƏ-SƏNAYE QRUPLARININ
FORMALAŞMASI VƏ
INKİŞAFI PROSESİNİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ**

5312.01 – “Sahə iqtisadiyyatı”

İqtisad üzrə fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün
təqdim edilmiş dissertasiyanın

A V T O R E F E R A T I

GƏNCƏ - 2016